



**Aysun Koçak Gül**  
(1974 - ∞)

23 Şubat 2023 tarihinde Mali ve İdari İşler Direktörümüz  
Aysun Koçak Gül'ü kaybetmenin derin acısını yaşadık.

Sevgili Aysun, sen hep kalbimizde yaşayacaksın!

Finansal Kurumlar Birliği olarak, Kahramanmaraş ve Gaziantep'te meydana gelen ve birçok ilimizi etkileyen depremlerde yaşamını yitiren vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yaralılara acil şifalar diliyoruz.

Birliğimiz çatısı altındaki sektörlerde faaliyet gösteren üye şirketlerimiz ile dayanışma içinde, bu zor süreçte bölge halkına elimizden gelen tüm desteği sunmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



## FİNANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Bahar Sok. No: 13 River Plaza  
Kat: 18 Ofis No: 48-49 34394 Şişli / İSTANBUL

Telefon: 0 (212) 924 44 70

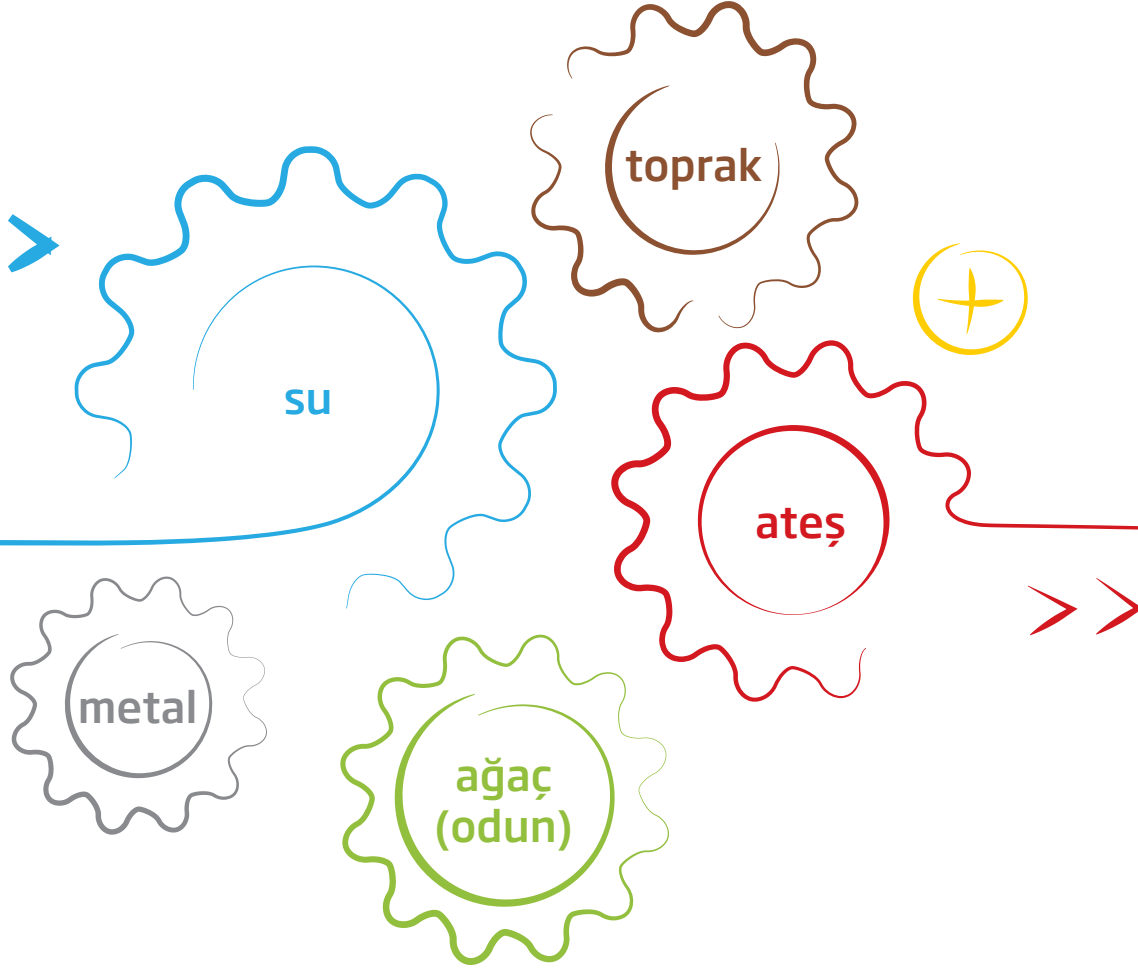
Faks: 0 (212) 285 24 39 - 0 (212) 281 66 47

E-posta: fkb@fkb.org.tr

Web: www.fkb.org.tr

## İçindekiler

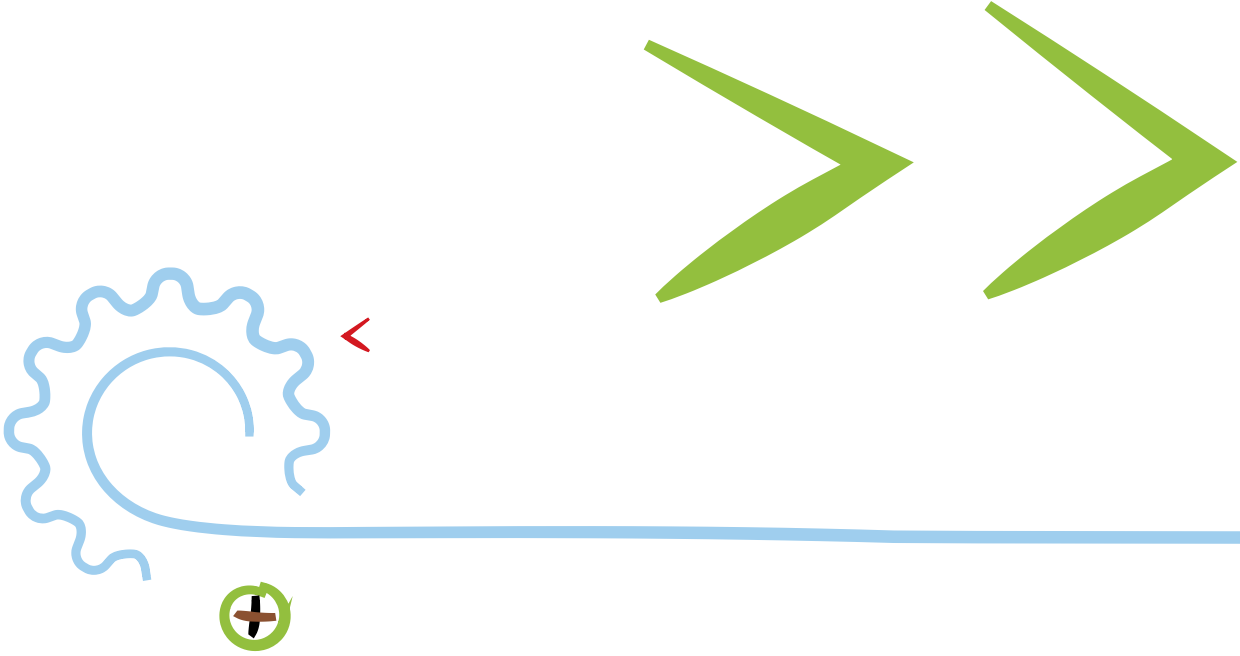
Kurumsal Profil	4
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	8
Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı	12
Factoring Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı	14
Finansman Şirketleri Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı	18
Varlık Yönetim Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı	22
Tasarruf Finansman Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı	24
Yönetim Kurulu	30
Üye Şirketler	31
Genel Sekreterlik	32
Finansal Göstergeler	36
Finansal Göstergeler - Aktifler	40
Finansal Göstergeler - Alacaklar	42
Finansal Göstergeler - Özkaynaklar	44
Finansal Göstergeler - Net Kâr	46
Finansal Göstergeler - Varlık Yönetim Şirketleri	48
Ekonomik Görünüm	49
2022 Yılı Faaliyetleri	56
2022 Yılında Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri	80
Düzenlenen Eğitim ve Seminerler	87
2022 Yılı Basın Yansımalarından...	92
31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar, Notlar ve Bağımsız Denetçi Raporu	100



Çin felsefesine göre, dünya metal, ağaç (odun), su, ateş ve toprak olmak üzere 5 elementten oluşur; hayattaki her şey bu beş doğal elementin değişen oranlarıyla yaratılmıştır ve bu elementler birbirini dengeler.

**Biz de FKB olarak, temsil ettiğimiz beş sektör ile ekonomik döngünün dengesini ve sürekliliğini sağlamak için çalışıyoruz.**

## Kurumsal Profil



Finansal Kurumlar Birliği (FKB), 21 Kasım 2012 tarih, 6361 no'lu Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında kurulmuş, tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Birlik, kurumsal yapısı itibarıyla Türkiye ekonomisinin üretim, ticaret, satış ve tüketim kanallarında finansal kuruluş olarak yer alan

- **Finansal Kiralama**
- **Faktoring**
- **Finansman**
- **Varlık Yönetim**
- **Tasarruf Finansmanı**

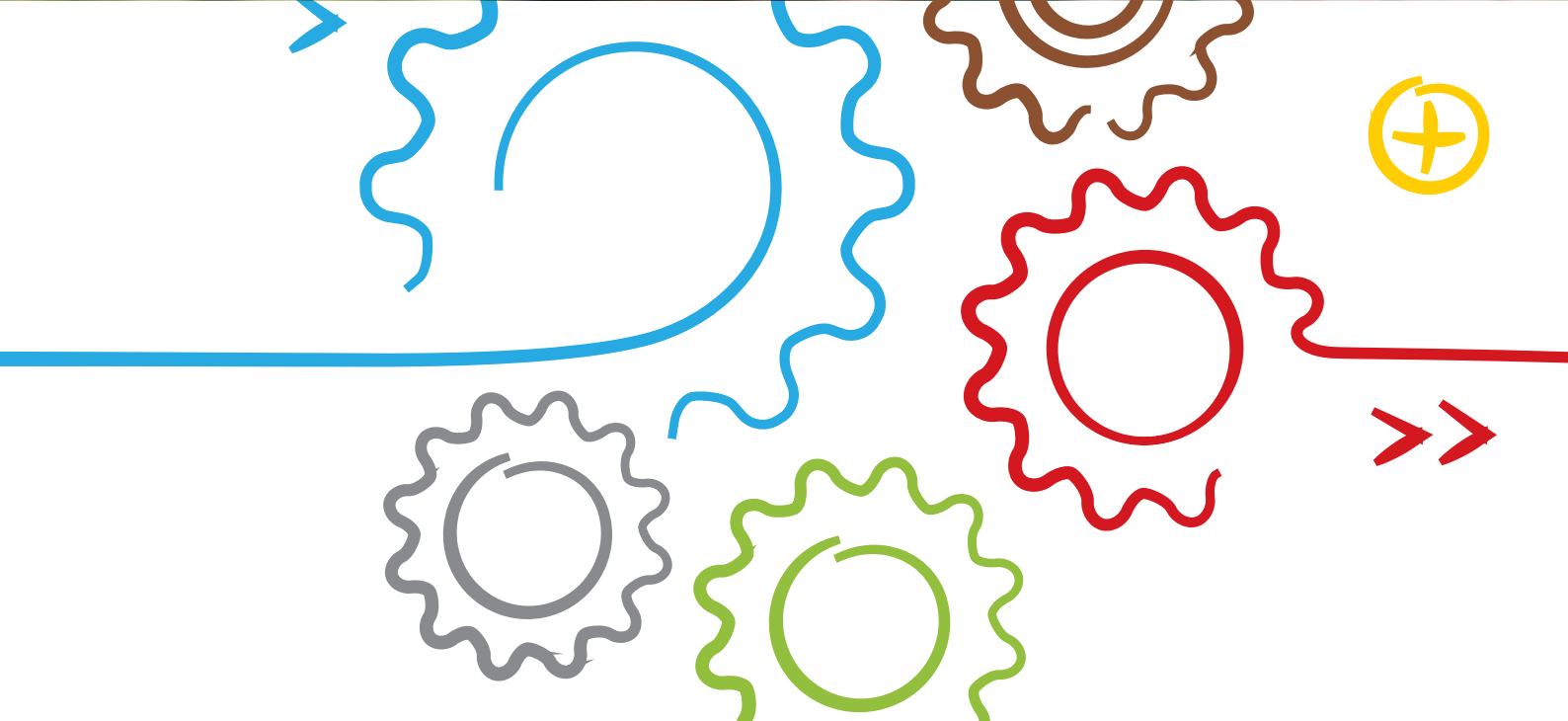
sektörlerinin çatı kuruluşudur.

## Vizyon

*Finansal Kurumların ekonomiye sağladığı katma değeri artırarak; temsil ettiği sektörlerin ulusal ve uluslararası alanda güç ve etki alanlarının artmasına liderlik etmek.*

## Misyon

*Temsil ettiği sektörlerinin sürdürülebilir büyümesine ve sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak, söz konusu sektörlerin uluslararası rekabet gücünü artırmalarına destek olmak ve kendi alanlarındaki meslek standartlarının oluşturulmasını, yerleştirilmesini ve gözetilmesini sağlamak.*

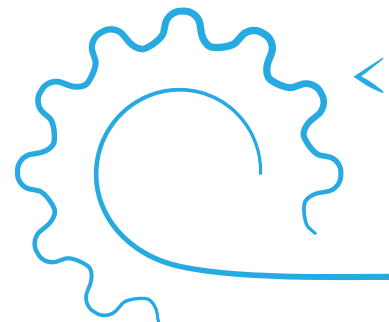




## Üretim ve ticaret döngüsünün sürdürülebilirliğini destekliyoruz.

*Ağaç (odun) elementi doğuşu, canlanmayı, hayatı ve gelişimi temsil eder.*

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



## sürdürülebilir büyüme

*Zor bir dönemden geçmemize karşın Birliğimizin temsil ettiği sektörler, 2021 yılının ardından 2022 yılını da büyüme kaydederek kapattı.*

Değerli Paydaşlarımız,

6 Şubat 2023 tarihinde yaşadığımız ve Türkiye tarihinin en ağır kayıplarını verdiğimiz deprem felaketi hepimizi derinden üzdü, yüreklerimizde kapanmayacak yaralar açtı. Meydana gelen şiddetli depremler binlerce canımıza mal olurken, depremlerin hayli yüksek boyutlardaki ekonomik hasarı ve ortaya çıkan ihtiyaçlar karşısında da ülkemiz her zorluğun karşısında olduğu gibi tek yürek oldu. Hem geride kalan vatandaşlarımızın sosyo ekonomik koşullarını eski haline getirebilmek hem de aldığımız ağır ekonomik kaybı telafi edebilmek için ülke olarak el birliği ile çalışmalara başladık.

Finansal Kurumlar Birliği olarak ilk andan itibaren, temsil ettiğimiz sektörlerde faaliyet gösteren üye şirketlerimiz ile dayanışma içinde, bu zor süreçte bölge halkına elimizden gelen tüm desteği sunmak üzere harekete geçtik. Afetin bölge ekonomisinde yol açtığı olumsuz etkilere maruz kalan ve ödeme güçlüğü çeken müşterilerin üyelerimize olan borçlarının geri ödenmesinde, ertelenmesinde veya kendilerine finansman olanakları sağlanmasında gerekli kolaylıkların gösterilmesi ve mücbir halin gerçekleştiği bölgelerde ikametgahı/işyeri adresi bulunan müşterilerin kredi risk, kredi ödeme, senet ve çek işlemlerine ilişkin bildirimlerin Risk Merkezi mücbir hal düzenlemesi çerçevesinde yapılması hususlarında gerekli hassasiyetin gösterilmesi amacıyla üyelerimize tavsiyede bulunduk. Üyelerimiz önerilerimizi büyük bir duyarlılık ile karşılayarak, gerekli adımları ivedilikle attı. Bundan sonra da depremlerden etkilenen 11 ilimizin ekonomilerinin yeniden

canlandırılması ve normalleşme sürecine katkı sağlamak amacıyla, üzerimize düşeni yapmaya devam edeceğiz. Birliğimizin çatısı altında temsil edilen finansal kiralama, faktoring, finansman, varlık yönetim ve tasarruf finansman şirketleri olarak; 'Birlikten Kuvvet Doğar' anlayışıyla hareket ederek depremzedelerimizin ve ülkemizin yanında olmayı sürdüreceğiz.

### **Sürdürülebilir büyüme çabalarımızın olumlu sonuçları bilanço rakamlarımıza da yansıyor.**

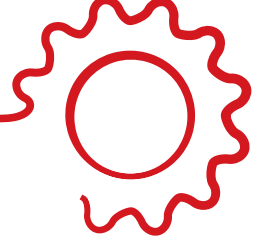
Geride bıraktığımız 3 yıl küresel olarak salgın ekonomisi ile mücadele ettik. Pandeminin etkilerinden kurtulamadan bu kez de bölgemizi etkileyen savaş ortamı toparlanmaya sekte vurdu. Bu olumsuz konjoktüre rağmen Türkiye ekonomisinin dinamikleri ve özellikle ihracattaki canlılıkla 2022 yılında da büyüme eğilimi korundu.

Zor bir dönemden geçmemize karşın Birliğimizin temsil ettiği sektörler, 2021 yılının ardından 2022 yılını da büyüme kaydederek kapattı. Finansal kiralama, faktoring, finansman ve varlık yönetim şirketlerinin 2022 yılı konsolide verilerine göre, işlem hacmimiz 569 milyar TL, aktif toplamımız 382,7 milyar TL ve özkaynak büyüklüğümüz 55,2 milyar TL'ye ulaştı.

2021 yılında varlık yönetim şirketlerinin ardından, 2022 yılında da tasarruf finansman şirketlerinin bünyemize katılması, FKB'nin gücüne güç kattı. Tasarruf finansman şirketleri ile üye sayımız 120'ye ulaştı. Yeni sektörümüzün tasarrufa dayalı finansman modelinin, alternatif finans

# Yeni katılımlar gücümüze güç kattı.

# yenilikçi



## dijital çözümler

*Ticari hayatın ritmini yansıtan dijital çözümlerimiz, sektörlerimizin büyümedeki itici gücü olmaktadır.*

kaynağı olarak finansmana erişime katkı sunacağına inanıyoruz. Yeni katılımı beş sektörü temsil eden bir yapı oluşurken; üreticiden tüccara, yatırımcıdan ihracatçıya ve tüketiciye kadar çok farklı kesimlere erişerek, geniş çapta finansal çözümler sunulabilme yetkinliğine kavuştuk.

Üye şirketlerimiz ile birlikte, KOBİ'lerin ve bireysel müşterilerin ihtiyacına yönelik çalışmalarımızı geliştirerek sürdürüyoruz. Temsil ettiğimiz tüm sektörler bugün toplamda yaklaşık 6 milyon kişiye hizmet veriyor. Bu da demek oluyor ki, bankacılık dışı finans kesimi olarak milyonlarca kişinin finansmana erişimini kolaylaştırıyoruz. En önemlisi de alternatif finans modeli üretiyoruz.

### Dijitalleşme büyümemizin itici gücüdür.

FKB, öncü ve yenilikçi vizyonu ile dijitalleşmeyi odağına alarak, güncel teknolojinin olanaklarını hizmetlerine yansıtma konusundaki adımlarına hız vermektedir. Ticari hayatın ritmini yansıtan dijital çözümlerimiz, sektörlerimizin büyümedeki itici gücü olmaktadır.

Dijitalleşme kabiliyetimizle ilave fonksiyonlar eklenerek 2015 yılından bu yana devam eden faaliyetleriyle katkısını ortaya koyan; finansal kiralama sözleşmelerinin kaydedildiği Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi (FKSTS) ve faktoring ve KGF işlemlerine konu olan alacaklar ile ilgili her türlü belge ve bilginin kaydedildiği Merkezi Fatura Kayıt Sistemi (MFKS) dijital omurgamızın temelini oluşturmaktadır. Aynı ticari alacağın mükerrer temlik ve finansmanını engelleyen ve kayıt dışı ekonomi ile mücadeleyi destekleyen MFKS, sektör verilerinin toplandığı yaşayan bir sistemdir.

MFKS ekosistemi, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) e-belge sisteminin ardından, Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) fatura kayıt sistemi ve KGF KOBİT sistemi ile entegrasyonunu tamamlamış olup, Türkiye Noterler Birliği (TNB) tarafından işletilen Taşınır Rehin Sicili (TARES) gibi yeni entegrasyonlarla genişlemeye devam etmektedir.

2022 yıl sonuna kadar MFKS'ye 39 milyonun üzerinde belge ve FKSTS'ye 160 binin üzerinde sözleşme tescili kaydedilerek önemli bir veri havuzu oluşturulmuş ve bu havuz hızla büyümektedir. Buradan hareketle söz konusu iki sistemden alınacak anlık verilerin girdi sağlayacağı FKB Endeksi'nin ve alt endekslerin üretilmesini hedefleyen bir projeyi 2022 yılında başlatmış bulunuyoruz. Oluşturulacak endeksin Türkiye'de ticaret ve yatırım eğilimini ölçümleyen öncü bir göstere olmasını öngörüyoruz.

Dijitalleşmede bir diğer önemli adımımız, tedarik zinciri finansmanı dâhil tüm ticaret finansmanı hizmetlerinin sunulabildiği ve her türlü akışın izlendiği ticaret finansmanı uygulaması platformu Ticaret Zinciri Finansmanı Sistemi (TZFS)'dir. TZFS ile KOBİ'lerin, hızlı, güvenli ve ucuz finansmana erişiminin sağlanması hedeflenmektedir.

Dijital vizyonumuzun göstergesi olarak hayata geçirdiğimiz bir başka önemli projemiz, 2021 ve 2022 yıllarında IDC tarafından iki defa ödüle layık görülen FK Bulut Ortak Veri Merkezi'dir.

Ortak Veri Merkezi kapsamında üyelerimize; birincil ve ikincil sistemlerini barındırabilecekleri sistem altyapısı, sistemlerin ve altyapının yönetimi, siber güvenlik, uygulama ve veri tabanı yönetimi gibi alanlarda hizmetler sunulmaktadır.

FKB ayrıca, Özel Entegratörlük fonksiyonu ile işletmelere uçtan uca e-dönüşüm hizmeti sunmakta; Belgeli/ Belgesiz İhracat Kredileri modülleri ile dijital hizmetlerini yaygınlaştırmaktadır.

Tüm şirketlerimizle birlikte güçlü bir sinerji ve ortak akılla, bugünden geleceğe yatırım yapıyoruz. Sektörlerimizin özellikle dijitalleşme yönünde son birkaç yılda attığı güçlü adımların, müşterilerimizin ve paydaşlarımızın iş süreçlerine kattığı değerle gururlanıyor; önümüzdeki dönemde yenilikçi girişimlerimize çok daha fazlasını eklemek için sabırsızlanıyoruz.

### **Güçlü bir ekosistem oluşturma yönünde aldığımız mesafe gelecek için bizleri umutlandırıyor.**

Ekonomi yönetiminin enflasyonla mücadele kapsamında bağlı krediyi teşvik ettiği bu dönemde, varlığa dayalı finansman modeli ile çalışan sektörlerimizin öneminin farkındayız. Banka dışı finansman sektörü, hızla genişleyen ekosistemi sayesinde önümüzdeki dönemde ekonominin rahatlaması ve daha da canlanması yönünde çok önemli bir rol üstlenmeye adaydır. FKB olarak sektörlerimizin pazar payının artmasına yönelik olarak önceliklendirdiğimiz sektörler bazında strateji oluşturma çalışmalarımıza ve finansman olanaklarımızı genişleterek daha çok vatandaşımıza ve firmaya ulaşabilme çabalarımıza hız veriyoruz.

Dünyanın içinden geçmekte olduğu zorlu şartlar da göz önüne alındığında; Türkiye'nin büyüme hedeflerine giden yolda üretim ve ihracatın öneminin; bu yönde de reel sektörün finansmana erişiminin çok daha kritik hale geldiği aşikârdır. Finansal Kurumlar olarak ticaretin akışkanlığının bozulmaması ve üretim ile tedarik zincirlerinin kesintiye uğramaması yönünde tüm imkânlarımızı seferber ediyoruz. Çözüm odaklı yaklaşımlarımızla, ekonominin çarklarının dönmesine itici güç sağlarken; bu sayede başta KOBİ'lerimiz olmak üzere her ölçekte istihdamın korunmasına da katkı sunuyoruz.

Kaliteli ve uzmanlaşmış insan kaynağı, güncel teknoloji altyapısı ve genişleyen etki alanı ile toplam finans sistemi içindeki payımızın gelişmiş ekonomilerdeki oranlara yaklaşması yönünde ihtiyaç duyulan düzenlemelerin ekonomi yönetimimizce değerlendirilerek; önümüzün açılacağına yürekten inanıyoruz. Bu sayede, güçlü temeller üzerinde yükselen bankacılık sistemimizin taşıdığı yükü daha fazla paylaşarak; barındırdığımız yüksek potansiyeli reel ekonomiye daha çok aktarma şansı bulacağımızı düşünüyoruz.

Her dönemde dayanıklılık testini geçen ekonomimizin gücüne, ülkemizin geçmiş dönemdeki tecrübelerine ve en önemlisi de değişen durumlar karşısında hızlı hareket etme kabiliyetine olan güvenimizle ülkemizin ve insanımızın hizmetinde olmayı; bize her nerede ihtiyaç duyuluyorsa, birikimimiz ve imkânlarımız ile orada bulunmayı sürdüreceğiz.

Cumhuriyetimizin 100. kuruluş yıl dönümüne doğru ilerlerken; banka dışı finans sektörü olarak ikinci yüz yıla damgasını vuracak sürdürülebilir kalkınma hamlesinde üzerimize düşen görevi layıkıyla yerine getirme kararlılığımızdan vazgeçmeyeceğiz.

FKB olarak üyelerimizle birlikte misyonumuz doğrultusunda, etkin finansman çözümlerimizle KOBİ'lerimizin, ihracatçılarımızın ve bireysel müşterilerimizin yanında yer alarak birlikte ileriye yürümeye devam edeceğiz.

Tüm üyelerimize ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; hep birlikte daha büyük başarıları paylaşmayı diliyorum.

Saygılarımla,

Ali Emre Ballı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Finansal Kurumlar Birliği

# Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

**2022 yılında sektörün finansal kiralama işlem hacmi TL bazında %84,1 büyürken; hacmin ABD doları karşılığı, artan kurun da etkisi ile 4,05 milyar ABD doları ile %2 artmıştır.**

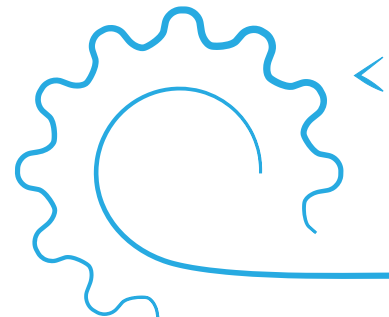
Pandemiyle mücadelenin devam ettiği 2021 yılında dalgalı ancak yüksek bir büyüme kaydeden Türkiye ekonomisi, 2022 yılı birinci çeyrek sonunda ortaya çıkan ve halen süren Rusya-Ukrayna savaşı ile birlikte oluşan yüksek enerji fiyatlarıyla mücadele etmek durumunda kalmış; yatırım ortamı da özellikle ikinci çeyrekte sonra ekonomik konjonktürden negatif yönde etkilenmiştir. 2022 yılında GSMH büyümesi, ilk 2 çeyrekte sırasıyla %7,6 ve %7,8 ile yüksek kalırken, 3. çeyrekte ekonomi irtifa kaybetmiş; büyüme hızı %4,0'e 4. çeyrekte ise %3,5'e inmiş; yıl genelinde büyüme hızı yine de %5,6 olarak gerçekleşmiştir.

Yıllar itibarıyla bakıldığında; 2019'da en düşük seviyeyi gören sektör işlem hacminin, gerek pandeminin ortaya

çıktığı 2020 yılında, gerekse salgınla mücadelenin devam ettiği 2021 yılında büyümesini sürdürdüğü; 2022 yılında ise üçüncü çeyrek hariç sınırlı da olsa artışın devam ettiği görülmüştür.

Yıl geneline bakıldığında yatırım ortamının gelişimi ve ekonomik konjonktüre paralel olarak 2022;

- Kur artışının da etkisi ile sektörün aktif büyüklüğünün %54,3 büyüyerek 164 milyar TL'ye ulaştığı,



## yükselen sektörler

*Pandemi sürecinin yükselen sektörleri olan e-ticaret, lojistik, gıda ambalaj, gıda güvenliği, sağlık, tekstil, plastik, kimya ve enerji projelerine ilişkin yatırımların 2023 yılında da fırsat oluşturmaya devam etmesi beklenmektedir.*

- Finansal Kiralama TL işlem hacminin %84,1 artarak 67,3 milyar TL'ye ulaştığı,
- Finansal kiralama alacaklarının %42 büyüdüğü, liralasma politikasının bir sonucu olarak TL işlem payının görece arttığı,
- Artan enflasyonla birlikte şirketlerin özkaynak kârlılıklarının (%31,7) ve aktif kârlılıklarının (%4,4) yükseldiği,
- Takipteki kredilerin azaldığı (%4,1)

bir yıl olmuştur. Diğer taraftan, makro ihtiyati tedbirlerin etkisiyle özellikle finansal kiralama şirketlerinin kullandıkları krediler bakımından kredilere erişimin görece sınırlı olduğu bir konjonktür yaşanmıştır.

Söz konusu dönemde; sektörde en çok işlem yapılan iş ve inşaat makinelerinin payı önceki yıla göre 2 puan azalarak %21'e inerken; karayolları taşıtlarına ilişkin pay 7 puan artarak %18'e yükselmiştir. Aynı dönemde gayrimenkulün payı azalırken, tekstil, metal ve metal işleme mal gruplarında ise pay yatay seyretmiştir. Diğer taraftan; sektörün odaklandığı yenilenebilir kaynaklı elektrik enerjisi üretim ekipmanlarının payı önceki yıla göre 2 puan artarak %7'ye yükselmiştir.

Bu dönemde; Finansal Kurumlar Birliği sektöre ilişkin yasal düzenlemelerin geliştirilmesi, üyelerinin finansmana erişiminin hızlandırılması ve kapsamının genişletilmesi, kamunun diğer kurumları ile işbirliğinin artırılması konularında yoğun çaba harcamış; sosyal medya hesapları ve basın aracılığı ile finansal kiralamanın tanıtılması ve periyodik bilgilendirme faaliyetlerinde bulunmuştur.

### Sözleşme Tescil Sisteminin teknolojisi yenilenmiştir.

Tamamen elektronik ortamda faaliyet gösteren Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi, finansal kiralama şirketleri, katılım bankaları, yatırım bankaları ve kalkınma bankalarından oluşan 36 kuruluş tarafından başarıyla kullanılmaktadır. Maliye Bakanlığı, e-devlet ve MERNİS ile entegre çalışan sistemde, sözleşmeler elektronik imza ile imzalanarak zaman damgası mührü ile birlikte tescil

edilmekte olup, 2022 yılında satın alınan yeni cihazlarla teknik kapasite güçlendirilmiş, teknoloji yenilenmiştir.

2022 yılında sözleşme tescil adetlerinde konjonktürün de etkisi ile yaklaşık %6,6 düşüş yaşanmış; tescil edilen işlemlerin YP karşılığı önceki yılın kısmen gerisinde kalmıştır (%8,47).

### Uzaktan kimlik tespitine yönelik yasal düzenleme dijitalleşme yönündeki temel strateji ve hedeflerimizi daha öncelikli hale getirmiştir.

Yasal düzenlemeler açısından henüz eksikler olsa da uzaktan kimlik tespiti ve müşteri kazanımına yönelik olarak yayınlanan mevzuatın, finansal kiralamada ileride ortaya çıkabilecek potansiyelin değerlendirilmesi açısından; sektör oyuncularının dijitalle hızla adapte olması ve iş süreçlerini dijitalleştirerek müşteri deneyimini artırması yönünde önemli katkılarının olması beklenmektedir.

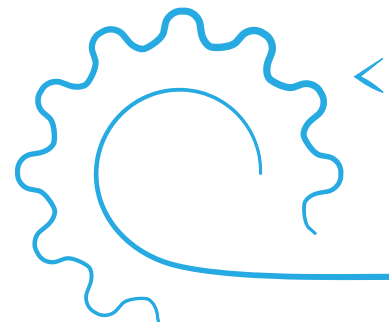
Pandemi sürecinin yükselen sektörleri olan e-ticaret, lojistik, gıda ambalaj, gıda güvenliği, sağlık, tekstil, plastik, kimya ve enerji projelerine ilişkin yatırımların 2023 yılında da fırsat oluşturmaya devam etmesi beklenmektedir. Diğer taraftan, başta deprem felaketinin yaşandığı 10 il olmak üzere önümüzdeki dönemde artacak imar ve yeniden inşaa faaliyetlerinde kullanılmak üzere iş makinelerine yönelik talebin de artacağı öngörülmektedir.

2023 yılında yapılacak genel seçimler sonrasında ortaya çıkacak ekonomik konjonktürün belirsizliğine rağmen Ocak ayı içerisinde finansal kiralama şirketleri üzerindeki KKDF yükünün kaldırılması ile özellikle yurt dışından getirilecek kaynaklarda artış olabileceğini, sektörün YP plasman kapasitesinin artacağını düşünüyoruz.

2023 yılında sektörün sağlıklı ve daha hızlı büyümesini hedeflerken, üyelerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, esenlikler diliyorum.

Coşkun Çabuk  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu adına)

## Faktoring Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı



## tedarik zincirinin sürekliliği

*Factoring sektörünün KOBİ'lere sağladığı uygun maliyetli finansman çözümleri ve tedarik zincirinin sürekliliğine sunduğu katkı, kırılgan ekonomik ortamda daha da önem ve anlam kazanmıştır*

Değerli Paydaşlarımız,

### Factoringin reel sektöre desteğinin değeri daha iyi anlaşıldı.

Küresel ekonomide ve ülkemizde son üç yıldır süregelen dalgalı konjonktür ve zorlu şartlar, üretim döngüsünün devamlılığının ve bu bağlamda reel sektöre desteğin değerini bir kez daha göstermiştir. Factoring sektörünün KOBİ'lere sağladığı uygun maliyetli finansman çözümleri ve tedarik zincirinin sürekliliğine sunduğu katkı, kırılgan ekonomik ortamda daha da önem ve anlam kazanmıştır.

49 factoring şirketinin, 357 şube ile çoğunluğu KOBİ olan seksen bine yaklaşan müşteriye hizmet verdiği ve dört binden fazla kişiye istihdam sağlayan sektörümüz, 2022 yılında işlem hacmi ve varlıklarında iki katın üzerinde bir büyüme göstermiştir. Factoring işlem hacmi geçen yıla göre %109 artışla 417 milyar TL'ye yükselirken; 2022 yıl sonu itibarıyla aktif büyüklüğü %109'luk artışla 135 milyar TL'ye ulaşmış, factoring alacakları ise %114 oranında artarak 127 milyar TL'yi aşmıştır.

### Dijitalleşme gelişim yol haritamızın en önemli bileşeni

Factoring sektörünün yol haritasının merkezinde dijitalleşme ile desteklenen sürdürülebilir büyüme yer almaktadır. Bu doğrultuda, hızlı, güvenli ve düşük maliyetli finansmana erişimin sağlanması için Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında birçok bilgi teknolojisi projesi hayata geçirilmiş olup bir kısım projeler de devam etmektedir.

### 2015 yılında kurulan Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'nin (MFKS) bu projelerin lokomotifi konumundadır.

MFKS, aynı ticari alacağın mükerrer temlik ve finansmanını engelleyerek kayıt dışı ekonomi ile mücadeleyi desteklemektedir. Mevcut yapıda ülkemizdeki tüm factoring şirketleri ve bankacılık sektörünün büyük kısmını temsil eden 29 banka, toplamda 78 finansal kuruluşun, factoring işlemlerine ve KGF işlemlerine konu olan alacaklar ile ilgili her türlü belge ve bilgiyi kaydettiği MFKS'de, kayıt esnasında yapılan mükerrerlik, tutar aşımı gibi kontroller sayesinde, 2022 yıl sonuna kadar 1,4 milyon adet riskli işlem engellenmiştir.

Sistemin hayata geçirildiği 2015 yılı Ocak ayında %23 olan e-belge oranı 2022 yılında %97 ye çıkmıştır. Ayrıca, Sisteme 2022 yıl sonu itibarıyla toplam 1,7 trilyon TL tutarında 39 milyon adetten fazla belge girişi yapılmıştır.

# işlem hacmi ve varlıklarda iki katın üzerinde büyüme

# dijitalleşme

## entegrasyon

*Türkiye Noterler Birliği tarafından işletilen Taşınır Rehin Sicili ile olan entegrasyonunun da 2023 yılında tamamlanacağı öngörülmektedir.*

Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) e-belge sistemi ile entegre çalışan MFKS'nin, Türkiye Katılım Bankaları Birliği Fatura Kayıt Sistemi ve Kredi Garanti Fonu entegrasyonları 2022 yılında tamamlanmış olup Türkiye Noterler Birliği (TNB) tarafından işletilen Taşınır Rehin Sicili (TARES) ile olan entegrasyonunun da 2023 yılında tamamlanacağı öngörülmektedir. Bunlara ek olarak İGE kefaleti ile kullanılacak krediler de dâhil olmak üzere, harcama mukabili kredilerin kapsamını oluşturan fatura benzeri harcama belgelerinin de MFKS üzerinden kayıt ve kontrol edilmesine yönelik çalışmalar da başlatılmıştır.

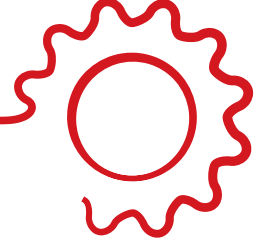
FKB bünyesinde oluşturulan önemli projelerden biri de MFKS ile entegre çalışan, başta tedarik zinciri finansmanı olmak üzere tüm alacak finansmanı ürünleri, faturaya dayalı ticari borçların faturalı alacaklarla ödenmesi ve kredi sigortası sistemini içerecek şekilde oluşturulan Ticaret Zinciri Finansmanı Sistemi (TZFS)'dir.

TZFS sayesinde tedarikçi KOBİ'ler alıcıların vade kısıtı ve ilave teminat olmadan, uygun maliyetli finansmana dijital ortamda hızlı ve güvenli bir şekilde erişebilmektedir. TZFS ile tedarik zinciri finansmanı, teyitli factoring, ödeme aracı (kambiyo senetli) factoring ve refactoring işlemleri yapılabilmektedir. Sistem kapsamında yakın gelecekte katılım bankacılığı esaslarına uygun tedarikçi finansmanı, muhabirli ihracat factoringi, kredi sigortası sistemi ve

sigortalanmış alacakların finansmanı, Devlet Destekli Alacak Sigortası (DDAS) Sistemi ile entegrasyon, ticari borçların ticari alacaklarla ödenebilmesi ve bayi finansmanı işlemlerinin yapılabilmesi hedeflenmektedir.

Nisan 2022'de 6361 Sayılı Kanun'da yapılan düzenleme sonucunda; kapsamı, usul ve esasları BDDK tarafından belirlenecek şekilde bilgi sistemleri vasıtasıyla finansal kuruluşların gerçekleştireceği işlemlerin ya da alacağı hizmetlerin şubecilik sayılmayacağı hükmü getirilerek, TZFS başta olmak üzere, dijital kanalların kullanımının önü açılmış ve KOBİ'lerimizin uygun maliyetle finansmana daha yaygın erişiminde önemli bir adım atılmıştır.

2021 ve 2022 yıllarında IDC tarafından iki kez ödüle layık görülen FK Bulut Ortak Veri Merkezi/Finans Bulutu ise dijitalleşme ve yeni teknolojilere uyum sağlama bağlamında hayata geçirilen diğer bir önemli projedir. FK Bulut, özellikle küçük ölçekli finans kurumlarının dijitalleşme ve teknoloji alt yapısındaki temel ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla BDDK kriterlerine uygun bir şekilde 2020 yılında kurulmuştur. FK Bulut sayesinde her bir finans kurumu kendi veri merkezini kurmak ve belirli sayıda bilgi işlem personeli barındırmak yerine ihtiyaçlarını paylaşımlı yapıdan karşılayabilmektedir. Ayrıca, FK Bulut ile finans kuruluşlarına, uzaktan kimlik tespiti ve sözleşme imzalama, dijital finans, müşteri istihbarat servisleri, siber güvenlik servisleri



## yenilikçi projeler

*Reel kesimin üretiminin ve ticaret döngüsünün sürdürülebilirliği için çözüm ve proje geliştiren sektörümüz, önümüzdeki dönemde de dijitalleşme odağında hizmetlerini ileriye taşıyacaktır.*

vb. paylaşımlı yazılım teknolojileri sunulmasına yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

Yukarıdaki projelerimize ek olarak Belgeli/Belgesiz İhracat Kredileri Modülü, özel entegratörlük ve ortak faktoring yazılımı projelerimiz için de çalışmalarımız devam etmektedir.

### 2023 yılında...

Ekonomik konjonktür ve şartların 2022'den çok farklı olmayacağını düşündüğümüz 2023 yılının başlarında, ülkemizin güney doğusunda büyük bir coğrafyayı etkileyen deprem felaketi ile sarsıldık. Büyük can ve mal kaybına yol açan depremin yaralarını sarmak üzere faktoring şirketleri olarak elimizden gelenin fazlasını yapmak üzere harekete geçtik.

FKB'nin ilk günden aldığı tavsiye kararlarını uygulamaya alan sektör şirketlerimiz, zor durumdaki müşterilerine her türlü desteği sunmak üzere gerekli hassasiyeti göstermektedir.

Reel kesimin üretiminin ve ticaret döngüsünün sürdürülebilirliği için her daim hazır olan, yenilikçi çözüm ve proje geliştiren sektörümüz, önümüzdeki dönemde de dijitalleşme odağında hizmetlerini ileriye taşıyacaktır. Şirketlerimiz, KOBİ'lerimiz ve ekonomimiz ile birlikte büyümeye devam edecektir.

Tüm üyelerimize ve paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Selahattin Süleymanoğlu  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Faktoring Sektör Temsil Kurulu adına)

# Finansman Şirketleri Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

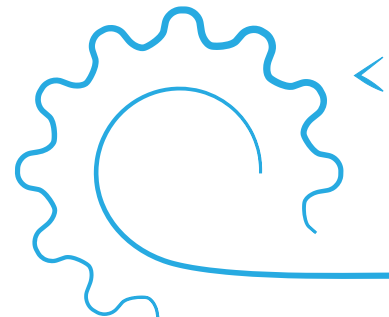
2022 yılı faaliyetlerimize ilişkin açıklamalarımı yapmadan önce, Kahramanmaraş ve çevre illerinde meydana gelen büyük deprem felaketi nedeniyle derin bir üzüntü içinde olduğumuzu belirtmek isterim. Türkiye'nin birçok kentinde büyük yıkıma ve binlerce insanın hayatını kaybetmesine neden olan ve ülkemizin yanı sıra dünya genelinde büyük yankı uyandıran bu deprem felaketinin ilk anından itibaren, Finansman Şirketleri olarak çalışanlarımız ile birlikte, vatandaşlarımız ve müşterilerimiz için elimizden gelen her türlü desteği sağlamak için harekete geçtik.

Depremde hayatını kaybedenlere Allah'tan rahmet, yakınlarına başsağlığı, yaralılara ise acil şifalar diliyoruz. Bölgedeki insanlara yardım etmek için tarafımızdan talep edilen tüm finansman ihtiyaçlarında kaynaklarımızı özveriyle sunmaya her zaman hazırız ve sürece yalnızca bilançomuz kapsamında bakmayarak insani desteğimizi sürdürmeye devam edeceğiz.

Dünya ve Türkiye ekonomisindeki güncel durum ile sektörümüzün görünümü ve finansal kuruluşların gelişme rotasında finansman şirketlerimizin konumu hakkında kısa bir değerlendirme yapmak istiyorum.

**Dijital altyapılara yönelik yatırımlar müşteri tabanının genişlemesiyle karşılığını buluyor.**

Finansman Şirketleri, süregelen faaliyet alanlarında ve iş süreçlerinde başarılı performanslarını sürdürmelerine ek olarak 2022 yılında dijital dönüşümü maksimize etmek



## fintek kimliğine dönüşüm

*Finansman Şirketleri, 2022 yılında dijital dönüşümü maksimize etmek yolunda iş modellerini modern finans dünyasının teknolojik gelişmeleriyle yenileyerek fintek kimliğine dönüşmüşler ve müşteri ihtiyaçlarını yakından izleyerek çevik çözümler yaratmayı sürdürmüşlerdir.*

yolunda iş modellerini modern finans dünyasının teknolojik gelişmeleriyle yenileyerek fintek kimliğine dönüşmüşler ve müşteri ihtiyaçlarını yakından izleyerek çevik çözümler yaratmayı sürdürmüşlerdir.

Dünya hızla daha dijital bir çağa doğru evrilirken, tüketicilerin değişen ihtiyaçlarını karşılayan yenilikçi finansal hizmetlere yönelik talep çeşitliliğinin arttığına tanık olduk. Geçen yıl boyunca, şirketlerimiz dijital altyapılarına büyük yatırımlar yapmış ve dijital müşteri tabanlarında artış gördükleri için çabalarının karşılığını almışlardır.

Şirketlerimizin gelişmiş teknolojileri ve veri analitiğiyle, hizmetlerimizi her müşterinin benzersiz ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde kişiselleştirebildik. Ayrıca, uçtan uca dijital finans için operasyonlarımızı sistemsel bir yapıya sokmak, maliyetleri azaltmak ve verimliliği artırmak için yapay zeka, blockchain ve büyük veri analitiği gibi gelişmekte olan teknolojilerden yararlanma konusunda önemli adımlar attık. Dijitalleşmeye odaklanmamızın, sektör olarak gelişen finansal ortamda yön bulmak için iyi bir konuma sahip, daha çevik, dayanıklı ve müşteri odaklı organizasyonlar yaratmamıza fayda sağlayacağına inanıyorum.

Geçtiğimiz yılda finansman sektörü, özellikle şimdi Şimdi Al Sonra Öde (BNPL) konusunda büyük bir gelişme kaydetti. Tüketicilerin kredi kartı kullanmadan ürünleri anında satın almasına olanak tanıyan ve ödemelerini daha sonra taksitler halinde yapabilmelerine imkân veren bu yeni ödeme modelinin hem tüketiciler için cazip bir ödeme

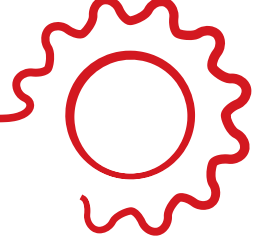
seçeneği hem de şirketlerimiz için yeni bir gelişim alanı oluşturduğunu söylemek mümkün olacaktır. Şirketlerimiz de bu alanda faaliyet gösteren ve tüketicilere avantajlı ödeme seçenekleri sunan birçok iş ortağıyla iş birliği yaparak müşterilerimize daha iyi hizmet verme amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu modeli Türkiye'ye taşıyarak kullanıcılara esnek, kolay ve hızlı alışveriş kredisi seçenekleri sunan ilk markaların, finansman sektörümüzün yenilikçi şirketleri olduğunu ve ülkemizde bu alana sektör şirketlerimizin markalarının öncülük ettiğini gururla söylemek isterim.

### Otomotiv finansmanı hacmi ekonomik görünümünden önemli oranda etkilendi.

Finansman sektörlerinin faaliyet alanlarının başında gelen otomotiv finansmanına yönelik gelişmelerden de söz etmek gerekirse; 2022 yılının, otomotiv sektörü için zorlu bir yıl olarak geçtiğini belirtmem yanlış olmayacaktır. Yüksek döviz kuru, artan üretim maliyetleri ve yüksek vergiler nedeniyle araç fiyatları geçtiğimiz yıl daha yüksek oranlarda yükselmeye devam etti. Bununla birlikte, iç ve dış talebin daralması üretimi baskıladı ve iç pazarda satışlar düştü. Otomotiv ihracatı da yavaşladı. Ancak, finansman şirketleri olarak bizler sektördeki gelişmeleri yakından takip ediyor ve müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre finansal çözümler sunmaya gayret ediyoruz. Bu kapsamda, özellikle araç satın alma sürecinde müşterilerimize esnek ve uygun ödeme koşulları sunmak için iş modellerimizi devamlı olarak iyileştirme çabamızdayız. Bu sayede, sektördeki zorlu koşullara rağmen müşterilerimizin finansman ihtiyaçlarını karşılamaya devam ediyoruz.

# müşteri ihtiyaçlarına çevik çözümler

# istikrar



## dijitalleşmede temkinli yönetim anlayışı

*Sektörümüze entegre ettiğimiz dijitalleşme kapsamında risk yönetimi ve denetim süreçleri de güçlendirilmelidir*

Özellikle Avrupa ülkelerinde yaşanan ekonomik durgunluk, küresel anlaşmazlıklar ve Rusya-Ukrayna savaşı, enerji fiyatlarının yükselmesi gibi faktörlerin yanı sıra iç piyasadaki düşük alım gücü ve finansman zorlukları, sektörümüzün şirketlerinin portföyüne yansyarak performanslarındaki artışın azalmasında etkili oldu. Dolayısıyla Türkiye'nin de en büyük ihracat ve ithalatını yaptığı bölge olan Avrupa'da ekonominin daralması, ekonomimizi olumsuz etkiledi. Halihazırdaki çip krizinin üzerine magnezyum sorunu da eklendi. Bu olumsuz gelişmeler tedarik zincirini ciddi oranda bozdu ve otomotiv sektörü büyük yaralar aldı.

Pandeminin etkileri azalmaya başlasa da özellikle otomobil üretimi açısından beklenen ivmede bir yıl geçirildiğini söyleyemeyiz. Bununla birlikte, ticari araçlar ve otomotiv yan sanayii üretiminde daha iyi bir performans sergilenmiştir. İkinci el araç piyasası ise sıfır araçlarda yaşanan arz-talep dengesizliğinin yarattığı etkiyle yüksek fiyat artışlarına tanık olmuştur ve bunun yanı sıra, yüksek kredi faizleri ve kısa vade seçenekleri, finansmana erişimde yaşanan zorluklar nedeniyle ikinci el araç piyasasında da olumsuz etkiler yaratmıştır. Sıfır araç arzının yetersizliği, ikinci el piyasasında fiyatların artmasına yol açarken, yüksek banka faiz oranları ve kısa vade seçenekleri gibi finansman zorlukları da sektörü olumsuz etkilemiştir. Bu nedenle, faiz oranlarının iyileştirilmesinin ve vade sayılarının artırılmasının büyük faydaları olacağına inanmakla beraber sektörü canlandırmak için kalıcı çözümler geliştirilmesi gerektiğini düşünmekteyim.

## Sektörümüz zorlu şartlara rağmen büyüme eğilimini korurken, mevzuattaki gelişmeler sektörü yönlendirdi.

2022 yılında sektörde faaliyet gösteren 20 finansman şirketinin toplam aktif büyüklüğü %53,2 büyüme göstererek 74,6 milyar TL seviyesine erişmiştir. Sektörün işlem hacmi 2022 yılında %63,6 oranında büyüyerek 84,7 milyar TL'ye, toplam alacakları ise %44,7 artışla 61,4 milyar TL'ye ulaşmıştır. Yeni oyuncuların sektöre katılımıyla finansman sektörü müşteri sayısı 2022 yılında 1,7 milyarı aşmıştır.

2022 yılı, Türkiye'deki finansman şirketleri sektörü için uzaktan kimlik doğrulama mevzuatı açısından önemli bir yıl olmuştur. 11.01.2022 tarihli ve 31716 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerince Kullanılacak Uzaktan Kimlik Tespiti Yöntemlerine ve Elektronik Ortamda Sözleşme İlişkisinin Kurulmasına İlişkin Yönetmelik", sektörümüz için bir dönüm noktası niteliği taşımaktadır. Dijital finansman işlemlerinde kimlik doğrulama işlemi için kullanılacak yöntemler, dijital imza ve şifreli anahtarlar gibi öğeler de dâhil olmak üzere, söz konusu tebliğ ile belirlenmiştir. Bu yöntemler sayesinde, müşterilerin kimliklerini doğrulamak için fiziksel olarak satış noktalarımıza gitmeleri gerekmeden, dijital ortamda hızlı ve güvenli bir şekilde işlemlerini gerçekleştirebilmeleri mümkün hale gelmiştir.

Finansman şirketleri olarak bu yeni mevzuat doğrultusunda çalışmalarımızı yürüterek, müşterilerimize daha hızlı, daha güvenli ve daha kolay hizmet sunmayı hedeflemekteyiz. Bu doğrultuda daha önce ifade etmiş olduğum Şimdi AI Sonra Öde modeli hayatımıza girmiş ve bu konuda dünyadaki

önemli oyuncularından da Türkiye'ye kayda değer yatırımlar olmuştur. Ülkemizde sektör katkılarımızla gerçekleşen bu gelişmeler müşteri deneyimini kuşkusuz başka bir boyuta taşıyacaktır.

Bununla beraber, sektörümüz şirketlerine 2022 yılında büyük etkisi olan bir diğer düzenleme ise 23.04.2022 tarihli ve 31818 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/17) olmuştur. Finansman şirketleri yeniden zorunlu karşılık uygulamasına dâhil edilmiştir. Bu uygulama ile finansman şirketlerimiz, belirli bir oranda kredi tutarını zorunlu karşılık olarak ayırmak zorunda kalmışlardır. Finansal istikrar amacıyla uzun vadede ekonomiye fayda sağlaması umuduyla getirilen bu düzenleme, geçtiğimiz yılda şirketlerimizin nakit akışını olumsuz etkilemiştir.

Zorunlu karşılık uygulamasının, finansman şirketlerinin fon bulma konusunda zaten zorlu bir süreçten geçtiği bir dönemde likidite konusunda daha da zorlanmalarına neden olabileceği kanaatindeyim. Zira, bankalar ticari kredilerde yapılan düzenlemeler neticesinde finansman şirketlerinin fon kaynaklarını kısıtlama yoluna gitmiştir ve aynı doğrultuda zorunlu karşılık uygulaması, finansman şirketlerinin mevcut fonlarının bir bölümünü hesaplarına ayırmalarını gerektirmesi sebebiyle şirketlerin ellerindeki nakit ve likiditeyi azaltmakta ve kredi verme faaliyetlerini sınırlandırmaktadır. Bu durum, finansman şirketlerinin mevcut kredileri yenilemek veya yeni kredi vermeleri için gereken fonları bulmakta daha da zorlanmalarına neden olabilir. Bu nedenle, zorunlu karşılık uygulamasının, finansman şirketleri için likidite sıkıntısı yarattığı, kredi vadelerini kısalttığı ve sektörün kredi faaliyetleri ve büyüme potansiyeli üzerinde olumsuz bir etkiye sahip olduğu söylenebilir.

Aynı zamanda 2022 yılında 6361 sayılı Kanunun finansman sözleşmelerine ilişkin 39. maddesinin 2. fıkrasına eklenen "veya uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle mesafeli olarak" ibaresi, finansman şirketlerinin genel satıcı sözleşmelerini uzaktan iletişim araçları kullanarak yapabilmesine olanak tanıyarak, sektörde dijital dönüşümü hızlandıracak ve müşterilere daha hızlı, kolay ve etkili bir hizmet sunulmasına yardımcı olacaktır. Bu gelişme de kuşkusuz finansman şirketlerinin rekabet gücünü artıracaktır.

## **Şirketlerimizin vizyonu ve yenilikçiliği geleceği şekillendiriyor.**

Finansman şirketleri sektörü 2023 yılında yeni düzenlemelerin ve teknolojik gelişmelerin sektöre yön vermesiyle hızlı bir dönüşüm sürecine giriyor. Finansman sektörü 2023 yılında dijitalleşme trendinin artmasıyla birlikte müşterilerine daha iyi hizmetler sunmayı hedefliyor. Yeni nesil finansman teknolojileri, müşteri deneyimini geliştirirken aynı zamanda şirketlerin operasyonel verimliliğini de artıracak. Son zamanlarda artan Şimdi Al Sonra Öde Şirketleri, sektörümüzü yeniden yapılandırmak için fırsatlar sunarken, aynı zamanda riskleri de beraberinde getirmesi sebebiyle finansman şirketlerinin risk yönetimi ve denetim süreçlerini önümüzdeki süreçlerde güçlendirmeleri gerektiğine inanıyorum.

Araç finansmanı ürününde ise özellikle deprem bölgesinde büyük beklentiler var. Bu bölgede artan ihtiyaçlara cevap vermek için, sektörümüz desteklerini maksimize edecek ve müşterilerimize özel finansman seçenekleri sunacaktır. Bununla birlikte, araç finansmanı ürünü de genel olarak teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek, dijital dönüşümü hızlandırmaya devam edecektir.

Şirketlerimiz, tüm bu gelişmelere uyum sağlamak için yenilikçi çözümler geliştirmeye devam edecek ve müşterilerimize daha iyi hizmetler sunmak için çalışacaklardır. Bununla birlikte, risk yönetimi ve denetim süreçlerinin güçlendirilmesi de sektörümüz için önemli bir adım olacaktır. Sektörümüz Türkiye ekonomisi ile birlikte büyümeye devam edecektir.

Gökmen Onbulak  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Finansman Şirketleri Sektör Temsil Kurulu adına)

## Varlık Yönetim Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

2021 yılında yayınlanan Yönetmelik ve Finansal Kurumlar Birliği'ne üyelik süreçlerinin olumlu yansımalarıyla 2022 yılında sektörümüze yönelik ilginin arttığı görölmektedir.

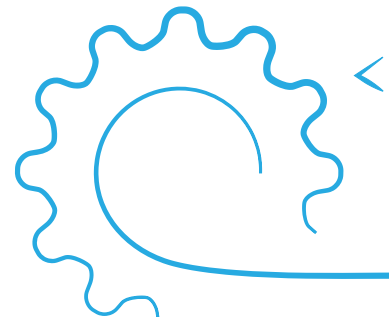
Bugün itibarıyla sayıları 23'e yükselmiş olan varlık yönetim şirketlerimiz, ölkemizde artan kredi hacminin ve ekonomimizin büyüme potansiyelinin de etkisi ile büyüme eğilimlerini koruduğu 2022 yılında, öz kaynaklarını %70 artışla 5,5 milyar TL'ye ve aktif büyüklüğünü ise %46,5 artışla 8,9 milyar TL'ye yükseltmiştir. Sektörün toplam portföy büyüklüğü 80 milyar TL'ye ulaşmıştır.

### **Sektörümüz kurumsallaşma adına önemli adımlar atıyor.**

Yeni oyuncuların girmesi, finans sektöründeki sorunlu alacak yapısının iyileştirilmesi ve kurumsallaşma çalışmalarının ön planda olduğu bir yıl geçirdik.

Yılın özellikle 2. yarısında 7420 sayılı Gelir Vergisi Kanunu Geçici 3. Madde kapsamındaki alacakların tasfiyesine yönelik önemli çalışmalar yürütüldü. Kapsam, usul ve esaslara yönelik çalışmalara varlık yönetim şirketleri olarak önemli destekler verdik.

Pandemi döneminde ve sonrasında sıkışan piyasa koşulları ve tüm dünyada süregelen ekonomik ve finansal piyasalardaki bozulmaya paralel olarak ölkemizde de gelir artırıcı ve sosyal politikalar kapsamında bazı destek paketlerinin hazırlanıp, devreye alındığını hep birlikte



## kurumsallaşma

*Yeni oyuncuların girmesi, finans sektöründeki sorunlu alacak yapısının iyileştirilmesi ve kurumsallaşma çalışmalarının ön planda olduğu bir yıl geçirdik.*

görüyoruz. Bu kapsamda gündeme gelen ve Varlık Yönetim Şirketlerine devredilmiş, icraya konu 2.500 TL altı borçların tasfiyesine yönelik düzenlemeyi sosyal boyutuyla birlikte değerlendiriyoruz ve önemsiyoruz. Şirketlerimiz üzerine düşen fedakarlığı yaparak, geniş kitleleri ilgilendiren bu sorunun çözümüne katkı sunmaktadır. 9.11.2022 tarihinde yasalaşan çalışma ile kapsamdaki kişiler bu borçlardan kurtulacaktır.

Tahsil harcı konusunda da önemli yol aldık. Ödeme zorluğu çeken kişilerden tahsil harcı talep edilmesi, koşulları zorlaştırıyordu. Bu konuda ekonomi yönetimimizin görüşü ve desteği çok kıymetli. Benzer yaklaşımı Adalet Bakanlığımızdan da bekliyoruz.

2022 yılında sermaye piyasalarındaki hareketliliğe paralel olarak şirketlerimizin halka arz çalışmalarına hız verdiklerini gördük. Bu aynı zamanda artan finansman maliyetleri karşısında alternatif bir seçenek olarak görülüyor.

Süreçlerimizi sağlam temeller üzerine kurduk. İş akışlarımız, prosedürlerimiz baştan sona planlandı. Paydaşlarımıza bu sektörün ekonomimize katkısı hakkında sürekli bilgilendirme yaptık. Geldiğimiz noktada yurt içi ve yurt dışından sektörümüze ciddi bir teveccüh olduğunu görüyoruz.

### **Finansal kurumlar ekosisteminin önemli bir parçasıyız.**

Varlık yönetim şirketleri, yüzbinlerce KOBİ ve ticari müşterisinin ödeme sorununa çözüm üreterek ticari devamlılığını sağlamak için çalışıyor; aynı zamanda banka ve banka dışı sektörlerle önemli kaynak girişi sağlayarak, rasyolarının iyileştirilmesi ve kredi kalitesi ve kredilendirme süreçlerinin devamlılığı açısından katkıda bulunuyor.

Şirketlerimizin sergilediği performans ile bugün artık rahatlıkla tahsili gecikmiş alacak, yapılandırma konularında yetkin, işinin uzmanı, profesyonel bakış açısıyla çalışan, kamu otoritelerinin denetim ve gözetiminde, açık, şeffaf, hesap verebilir, lisans sahibi ve dijital altyapısı kuvvetli bir sektörün temsilcileri olduğumuzu ifade edebiliyoruz. Müşterilerimizle onların ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretme konusunda daha yenilikçi ve daha geniş yelpazede teklifler sunabiliyoruz. Yaptığımız işin sosyal boyutunun da farkında olarak yeni ürünler üzerinde çalışıyor ve bu alanları sürekli müzakere ediyoruz.

Sorunu çözen taraf olmak, uzun yıllardır bu alanda faaliyet göstermiş olmak beraberinde bir tecrübe ve profesyonellik getiriyor. Müşterilerimiz de artık bunun bilincinde. Tarafımıza ulaşan sorunlu dosyaların çok büyük bir kısmını müşterilerimizle anlaşarak, teklifler sunarak çözümlüyoruz. Bazı durumlarda dosyaların çok daha erken bir evrede çözüme kavuşturulabilmesi amacıyla Varlık Yönetim Şirketleri'ne devri yönünde talepler alıyoruz. Bu konuda da gerek kamu otoritesi gerekse paydaşlarımızla görüşmeler halindeyiz. Bu alanın düzenlenmesi hususunda önerilerimizi taraflara iletiyoruz.

Tüm bu çalışmaların sonucunda sektörümüzün kısa sürede aldığı mesafeyi görerek ve banka dışı finansal kurumlar sisteminin önemli bir bileşeni olarak varlığımızı güçlendirme kararlılığıyla gelecek için hedeflerimizi sürekli yukarı yönlü revize ediyoruz ve daha iyisini yapacağımızı biliyoruz.

Ali Emre Ballı  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(Varlık Yönetim Şirketleri Sektör Temsil Kurulu adına)

# sağlam temeller üzerine kurulu süreçler

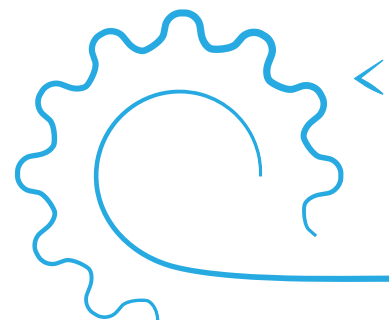
## Tasarruf Finansman Sektör Temsil Kurulu'nun Mesajı



Değerli Paydaşlarımız,

Tasarruf finansman şirketleri 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na tabi olmuşlardır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu, Birevim Tasarruf Finansman A.Ş.'ye, Eminevim Tasarruf Finansman A.Ş.'ye, Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş.'ye, İmece Tasarruf Finansman A.Ş.'ye, Katılmevim Tasarruf Finansman A.Ş.'ye ve Sinpaş Tasarruf Finansman A.Ş.'ye faaliyet izni vermiştir.

Finansal Kurumlar Birliği çatısı altında 17 Haziran 2022 tarihinde altı şirketimiz üyelik süreçlerini tamamlamıştır. FKB'nin kurumsal kapasite, bilgi ve tecrübesinden istifade etmek amacıyla Birlik bünyesine diğer dört sektör gibi dâhil olduk. Sermaye piyasalarının gelişmesine katkı sunmaya FKB öncülüğünde; Birlik'ten aldığımız güç ve birlikte sağladığımız sinerji ile devam edeceğiz.



## sermaye birikimine katkı

*Tasarruf finansman sektöründe ürün çeşitliliğinin artırılması sektörün gelişmesine ve sermaye birikiminin artmasına yol açacaktır.*

Sektöre yönelik yapılan düzenleme ve denetlemeler neticesinde sektörün aktif ve özkaynak kârlılık rakamları son dönemlerde gerek bankacılık ve gerekse banka dışı mali kuruluşların aktif ve özkaynak kârlılığına yakınsamış durumdadır. 2023 yılında tasarruf finansman sektörüne yönelik olarak ürün çeşitliliğinin artırılması, yeni finansal ürünlerin ekonomimize kazandırılması ve devlet katkılı konut hesabı gibi projelerin hayata geçirilmesiyle birlikte sektörümüz için oldukça yüksek bir sinerji yakalamayı bekliyoruz.

### **Tasarruf finansman sektörü kurumsallaşıyor.**

FKB geçmiş tecrübesine dayanarak, tasarruf finansman şirketleri olarak, BDDK ile Hazine ve Maliye Bakanlığı başta olmak üzere diğer kamu kurumlarıyla yakın bir iş birliği içerisinde çalışmaktayız. Şirketlerimiz, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, tasarruf finansman faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve etkin bir risk yönetimi, iç kontrol ve iç denetim sistemi kurma yolunda önemli adımlar atmışlardır. Tasarruf finansman şirketlerinden oluşan katılımcılarla birlikte, Finansal Kurumlar Birliği (FKB) bünyesinde Hukuk ve Mevzuat Komitesi, Mali İşler ve Finansal Raporlama Komitesi, Bilgi Teknolojisi Komitesi, Medya, İletişim ve Algı Komitesini kurduk.

Kurumsallaşma ve standart oluşturma adına BDDK ile yaptığımız pek çok toplantı ve yazışma sayesinde tasarruf

finansman çerçeve sözleşmelerini güncelledik. Tasarruf finansman şirketlerinin tapu müdürlüklerinde karşılaştıkları ipotek, harç ve damga vergisi istisnası sorunlarını çözmek amacıyla FKB aracılığı ile Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü Tapu Dairesi Başkanlığı ile Gelir İdaresi Başkanlığı ile bir dizi toplantı ve yazışma gerçekleştirdik ve şirketlerin E-Rehin işlemleri, ipotek, konut finansmanına ilişkin olarak harç, damga vergisi ve BSMV istisnası sorunlarının çözülmesini sağladık.

Kurumsallaşma adına pek çok gelişmeye imza atan sektörümüz, FKB çatısı altında yaptığımız girişimlerin ardından İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü nezdinde yer alan Kimlik Paylaşım Sistemi'nin kullanılması ve TBB nezdinde yer alan Risk Merkezi Sorgu Sistemi'ni kullanma imkânına kavuşmuştur.

### **Tasarruf finansman sisteminin güçlü yönlerini artırmaya çalışıyoruz.**

Tasarruf finansman sistemi, öncelikle müşterilerin tasarruf etmesi ve sonrasında ise finansman imkânına kavuşması esasına dayanır. Dolayısıyla bu uygulamada temel olarak müşteriler fon havuzunu ve birbirlerini finanse etmektedir. Tasarruf finansman şirketleri ise bu işlemlerin organizasyonunu ve tasarruf havuzunda biriken fonun yönetimini gerçekleştirmektedir.

# kurumsallaşma ve standart oluşturma çalışmaları

# ürün çeşitliliği



## sektörün gelişimi için

*Tasarruf finansman sektöründe ürün çeşitliliğinin artırılması sektörün gelişmesine ve sermaye birikiminin artmasına yol açacaktır.*

Tasarruf finansman şirketlerinin güçlü yönleri olarak; geniş kitlelerin finansmana erişimine imkân tanınmaları, esnek yapıya sahip olmaları, konut-araç finansmanı için uygun kaynak sunmaları ve küçük olmaları nedeniyle bilançolarının kolay yönetilebilmesi şeklinde sayılabilir.

Zayıf yönlerimiz ise ürün çeşitliliğimizin azlığı, modelin yeni olması, lisans alan şirket sayısının sınırlılığı ve gelir kaleminin sadece organizasyon ücretinden oluşması olarak sıralanabilir. Zayıf yönlerin azaltılması adına FKB ile çeşitli aksiyonlar alınmaya başlanmıştır.

### Sektörde ürün çeşitliliği artırılmalıdır.

Katılım Finans Kanun Taslağı ile Katılım Finans Strateji Belgesinde (2022-2025) yol haritası çizilerek tasarruf finansman şirketleri de katılım finans ekosisteminin bir parçası olarak Strateji Belgesi'nde yer almıştır. Katılım finans ekosisteminde katılım bankacılığı, katılım sigortacılığı, katılım sermaye piyasaları ve tasarruf finansman faaliyetleri bütüncül bir şekilde ele alınmıştır. Tasarruf finansman faaliyetleri faizsiz finans ilkeleri çerçevesinde yeni bir iş modeli olarak yatırımcıları konut, araba ve işyeri sahibi yapmak amacıyla ortaya çıkmıştır.

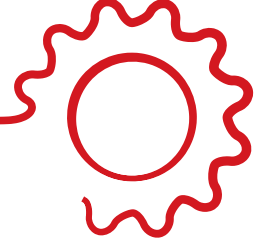
Ülkemizde tasarruf oranlarının çok düşük olmasına karşın uygun finansman yöntemlerinin bulunmasıyla birlikte tasarruf açığının kapanacağı aşikardır. Tasarruf finansman sektöründe ürün çeşitliliğinin artırılması sektörün gelişmesine ve sermaye birikiminin artmasına yol açacaktır.

Tasarruf finansman şirketlerinin iş modeli Devlet Katkılı Konut hesabı desteklerine uygundur. Bu katkıların tasarruf finansman şirketlerine tanınması ülkemizdeki tasarruf açığının kapanmasına, tasarrufların artmasına ve deprem nedeni ile ortaya çıkan konut ihtiyacının karşılanmasına önemli katkı sağlayacaktır.

Ayrıca, tasarruf finansman modeli; arsa alımı, sağlık harcaması, düğün, mobilya ve beyaz eşyaların alımı veya değiştirilmesi, eğitim maliyetlerinin karşılanması, iş makinalarının finansmanı, turizm harcamalarının karşılanması, sahip olunan konut ve işyerlerinin yenilenmesi, güçlendirilmesi ve tadil edilmesi için de kullanılabilir.

### Tasarruf finansman sektörü büyüme ivmesini yakalamıştır.

Müşterilerin, ortakların, yöneticilerin, çalışanların ve devlet gibi tüm paydaşların hak ve menfaatlerinin korunması yapılacak işlemlerin kayıt altına alınması ve şeffaflığın tesis edilmesi muhasebenin temel unsurlarıdır. Bilgi Veri Transfer Sistemi üzerinden verilerin BDDK'ya gönderilmesiyle birlikte tıpkı bankalar gibi tasarruf finansman şirketleri de zorunlu mali tabloları sistem üzerinden hazırlamaktadırlar. Kurulan sistem sayesinde finansal raporların tutarlılığı ve sürekliliği sağlanarak kamuoyu ile finansal verilerin paylaşılması da mümkün hale gelmiştir. Tek düzen hesap planı ve finansal raporlama alt yapısı oluşturularak bilanço, gelir tablosu, muhtelif bilgiler, yasal sınırlar gibi mutad raporlamalar BDDK ve FKB ile paylaşılmaya başlanmıştır.



## şeffaflık

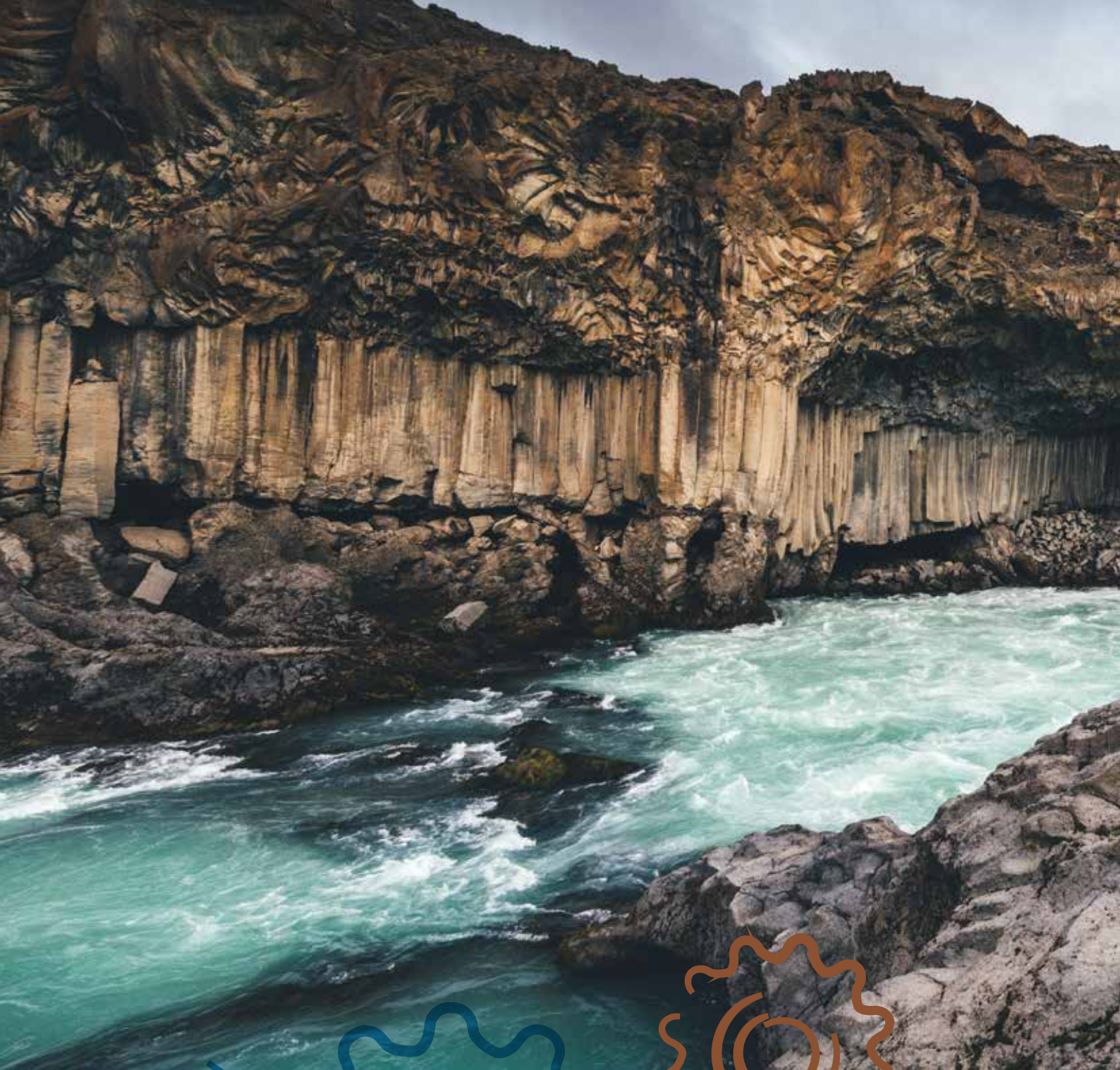
*Kurulan sistem sayesinde finansal raporların tutarlılığı ve sürekliliği sağlanarak kamuoyu ile finansal verilerin paylaşılması da mümkün hale gelmiştir.*

Bağımsız denetim raporlarına göre 2015 yılsonu itibarıyla 1,5 milyar TL aktif büyüklüğüne sahip olan tasarruf finansman sektörünün aktif toplamı, 2020 yılında 8,1 milyar TL'ye ve son iki yılda %56 oranında artışla 2022 yıl sonu itibarıyla 12,6 milyar TL'ye yükselmiştir. Sektörümüzün aktif büyüklüğü 2015-2022 yılları arasında %740 artış gerçekleştirmiştir. 2015 yılında sektörün iki oyuncusu 66 şube ile faaliyetlerini sürdürürken Temmuz 2022 döneminde 6 şirket 426 şube ile faaliyetlerini devam ettirmektedir. 2015 döneminde 943 olan personel sayısı güncel rakamlarla 4.757 seviyesinde bulunmaktadır. Mezûr tarih itibarıyla tasarruf finansman şirketlerinin sözleşme büyüklüğü 78,8 milyar TL'ye ve müşteri sayısı da 361 bin kişiye ulaşmıştır.

Sonuç olarak, düzenleme ve denetlemeden yoksun finansal kuruluşların başarılı olması, müşteri memnuniyetini sağlaması ve müşteri haklarını koruması oldukça zordur. Özellikle BDDK'nın denetim ve gözetimine tabi olduktan sonra mevzuat eksikliklerinin giderilmesi, mevduat sahiplerinin hak ve menfaatlerinin korunması, standartların oluşturulması, haksız rekabet faaliyetlerinin önlenmesi, tüm paydaşların menfaatinin gözetilmesi, şeffaflığın ve hesap verilebilirliğin oluşturulması gibi hususlarda sektörün geleceği açısından oldukça iyimser bir tablo görmekteyiz.

2023 yılında tasarruf finansman sektörünün sağlıklı ve daha hızlı büyümesini hedeflerken, üyelerimize ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor, esenlikler diliyorum.

Eyüp Akbal  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
(Tasarruf Finansman Sektör Temsil Kurulu adına)





## Dijitalleşme ile süreç ve hizmetlerimizi etkinleştiriyoruz.

*Su elementi uyumu, bilgeliği, dinamizmi ve sınırsızlığı temsil eder.*

# Yönetim Kurulu



**Ali Emre Ballı**

Yönetim Kurulu Başkanı  
Adil Varlık Yönetim A.Ş.



**Coşkun Çabuk**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Halk Finansal Kiralama A.Ş.



**Selahattin Süleymanoğlu**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Halk Faktoring A.Ş.



**Gökmen Onbulak**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.



**Eyüp Akbal**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili  
Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş.



**Gamze Halide Berberoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi  
TEB Finansman A.Ş.



**Fatma Nurcan Taşdelenler**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Arena Finans Faktoring A.Ş.



**Mahir Orak**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Birevim Tasarruf Finansman A.Ş.



**Mehmet Şen**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Sümer Varlık Yönetim A.Ş.



**Mustafa Mutlu Çalışkan**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Emin Evim Tasarruf Finansmanı A.Ş.



**Oğuz Çaneri**

Yönetim Kurulu Üyesi  
DLL Finansal Kiralama A.Ş.



**Önder Demirkurt**

Yönetim Kurulu Üyesi  
Doğru Varlık Yönetim A.Ş.



**Şahismail Şimşek**

Yönetim Kurulu Üyesi  
İş Faktoring A.Ş.



**Tanju Fatih Torun**

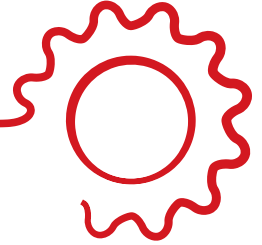
Yönetim Kurulu Üyesi  
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.



**Volkan Döşoğlu**

Yönetim Kurulu Üyesi  
ALJ Finansman A.Ş.

## > 119 üye şirket



### Finansal Kiralama Sektörü

- 1 A&T Finansal Kiralama A.Ş.
- 2 Ak Finansal Kiralama A.Ş.
- 3 Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.
- 4 Anadolu Finansal Kiralama A.Ş.
- 5 Arı Finansal Kiralama A.Ş.
- 6 BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
- 7 Burgan Finansal Kiralama A.Ş.
- 8 De Lage Landen Finansal Kiralama A.Ş.
- 9 Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
- 10 Garanti Finansal Kiralama A.Ş.
- 11 Halk Finansal Kiralama A.Ş.
- 12 ING Finansal Kiralama A.Ş.
- 13 İş Finansal Kiralama A.Ş.
- 14 Mercedes Benz Finansal Kiralama Türk A.Ş.
- 15 Pervin Finansal Kiralama A.Ş.
- 16 QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
- 17 Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
- 18 Şeker Finansal Kiralama A.Ş.
- 19 Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.
- 20 VFS Finansal Kiralama A.Ş.
- 21 Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.

### Faktoring Sektörü

- 22 ABC Faktoring A.Ş.
- 23 Acar Factoring A.Ş.
- 24 Ak Faktoring A.Ş.
- 25 Akdeniz Faktoring A.Ş.
- 26 Akın Faktoring A.Ş.
- 27 Anadolu Faktoring A.Ş.
- 28 Arena Finans Faktoring A.Ş.
- 29 Atılım Faktoring A.Ş.
- 30 Başer Faktoring A.Ş.
- 31 Bayramoğlu Faktoring A.Ş.
- 32 Bien Finans Faktoring A.Ş.
- 33 Creditwest Faktoring A.Ş.
- 34 Çağdaş Faktoring A.Ş.
- 35 Çözüm Faktoring A.Ş.
- 36 Deniz Faktoring A.Ş.
- 37 Destek Finans Faktoring A.Ş.
- 38 Doruk Faktoring A.Ş.
- 39 Eko Faktoring A.Ş.
- 40 Ekspo Faktoring A.Ş.

- 41 Fiba Faktoring A.Ş.

- 42 Garanti Faktoring A.Ş.
- 43 GSD Faktoring A.Ş.
- 44 Halk Faktoring A.Ş.
- 45 Huzur Faktoring A.Ş.
- 46 İstanbul Faktoring A.Ş.
- 47 İş Faktoring A.Ş.
- 48 Kapital Faktoring A.Ş.
- 49 Kent Finans Faktoring A.Ş.
- 50 Lider Faktoring A.Ş.
- 51 Mert Finans Faktoring A.Ş.
- 52 MNG Faktoring A.Ş.
- 53 Optima Faktoring A.Ş.
- 54 Para Finans Faktoring A.Ş.
- 55 QNB Finans Faktoring A.Ş.
- 56 Sardes Finans Faktoring A.Ş.
- 57 Sümer Faktoring A.Ş.
- 58 Şeker Faktoring A.Ş.
- 59 Şirinoğlu Faktoring A.Ş.
- 60 Tam Finans Faktoring A.Ş.
- 61 TEB Faktoring A.Ş.
- 62 Tradewind Faktoring A.Ş.
- 63 Tuna Faktoring A.Ş.
- 64 Ulusal Faktoring A.Ş.
- 65 Vakıf Faktoring A.Ş.
- 66 Vdf Faktoring Hizm.A.Ş.
- 67 Yapı Kredi Faktoring A.Ş.
- 68 Yaşar Faktoring A.Ş.
- 69 Yeditepe Faktoring A.Ş.
- 70 Zorlu Faktoring A.Ş.

### Finansman Sektörü

- 71 ALJ Finansman A.Ş.
- 72 Evkur Finansman A.Ş.
- 73 Hepsİ Finansman A.Ş.
- 74 Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.
- 75 Koç Finansman A.Ş.
- 76 Mercedes Benz Finansman Türk A.Ş.
- 77 Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş.
- 78 Ofisfinans Finansman A.Ş.
- 79 Orfin Finansman A.Ş.
- 80 Quick Finansman A.Ş.
- 81 TEB Finansman A.Ş.
- 82 Tirsan Finansman A.Ş.

- 83 Tom Finansman A.Ş.

- 84 TT Finansman A.Ş.
- 85 Turk Finansman A.Ş.
- 86 Turkcell Finansman A.Ş.
- 87 VFS Finansman A.Ş.
- 88 Vodafone Finansman A.Ş.
- 89 Volkswagen Doğu Finansman A.Ş.
- 90 Zip Finansman A.Ş.

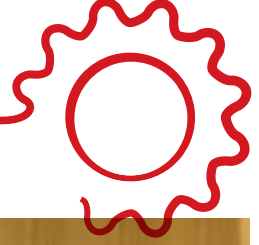
### Varlık Yönetim Sektörü

- 91 Adil Varlık Yönetim A.Ş.
- 92 Armada Varlık Yönetim A.Ş.
- 93 Arsan Varlık Yönetim A.Ş.
- 94 Birikim Varlık Yönetim A.Ş.
- 95 Birleşim Varlık Yönetim A.Ş.
- 96 Boğaziçi Varlık Yönetim A.Ş.
- 97 Denge Varlık Yönetim A.Ş.
- 98 Diriker Varlık Yönetim A.Ş.
- 99 Doğru Varlık Yönetim A.Ş.
- 100 Dünya Varlık Yönetim A.Ş.
- 101 Efes Varlık Yönetim A.Ş.
- 102 Emir Varlık Yönetim A.Ş.
- 103 Gelecek Varlık Yönetim A.Ş.
- 104 Hedef Varlık Yönetim A.Ş.
- 105 İlke Varlık Yönetim A.Ş.
- 106 İstanbul Varlık Yönetim A.Ş.
- 107 Mega Varlık Yönetim A.Ş.
- 108 Met-Ay Varlık Yönetim A.Ş.
- 109 Ortak Varlık Yönetim A.Ş.
- 110 Pozitif Varlık Yönetim A.Ş.
- 111 Sümer Varlık Yönetim A.Ş.
- 112 Tuna Varlık Yönetim A.Ş.
- 113 Yunus Varlık Yönetim A.Ş.

### Tasarruf Finansman Sektörü

- 114 Birevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- 115 Emin Evim Tasarruf Finansman A.Ş.
- 116 Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş.
- 117 İmece Tasarruf Finansman A.Ş.
- 118 Katılmevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- 119 Sinpaş Tasarruf Finansman A.Ş.

# Genel Sekreterlik



## Evren Katip

Genel Sekreter  
Yardımcısı, Varlık  
Yönetim

## Doç. Dr. Abdurrahman Çetin

Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Tasarruf  
Finansman

## Mehmet Karakılıç

Genel Sekreter  
Yardımcısı, Finansal  
Kiralama

## Ahmet Candan

Genel Sekreter

## Filiz Ünal

Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Faktoring

## Vahit Altun

Genel Sekreter  
Yardımcısı,  
Finansman



**Sevilay Alşar**  
Eğitim Direktörü



**Aysun Koçak Gül**  
Direktör, Mali ve İdari İşler  
(Unutmayacağız)



**Av. Eda Atamer Coşkunsoy**  
Yönetici, Mevzuat ve Hukuk  
İşleri



**Sibel Özata Erdoğan**  
Yönetici, İstatistik ve Ekonomik  
Araştırmalar



**Janin Ersöz Amiroğlu**  
Direktör, Finansal Kiralama  
İktisadi İşletmesi



**Mehmet Şahin**  
Direktör, Bilgi Teknolojileri,  
Ticaret Finansmanı İktisadi  
İşletmesi



**Tevfik Altuğ Çetinbaş**  
Direktör, Ticaret Finansmanı  
İktisadi İşletmesi



**Özkan Tekeş**  
Kıdemli Yönetmen, Mali ve  
İdari İşler



**Emre Kırşan**  
Yönetmen, Finansal Kiralama  
İktisadi İşletmesi



**Fuat Yıldırım**  
Yönetmen, Ticaret Finansmanı  
İktisadi İşletmesi



**Ceren İnce Yılmaz**  
Uzman, Mali ve İdari İşler



**Nurdan Yıldırım Ertaş**  
Uzman, Finansman Sektörü



**Gökhan Uysal**  
Uzman, Ticaret Finansmanı  
İktisadi İşletmesi



**Ayberk Hoşyiğit**  
Uzman Yardımcısı, Finansal  
Kiralama İktisadi İşletmesi



**Melih Cansın Ercan**  
Uzman Yardımcısı, Ticaret  
Finansmanı İktisadi İşletmesi



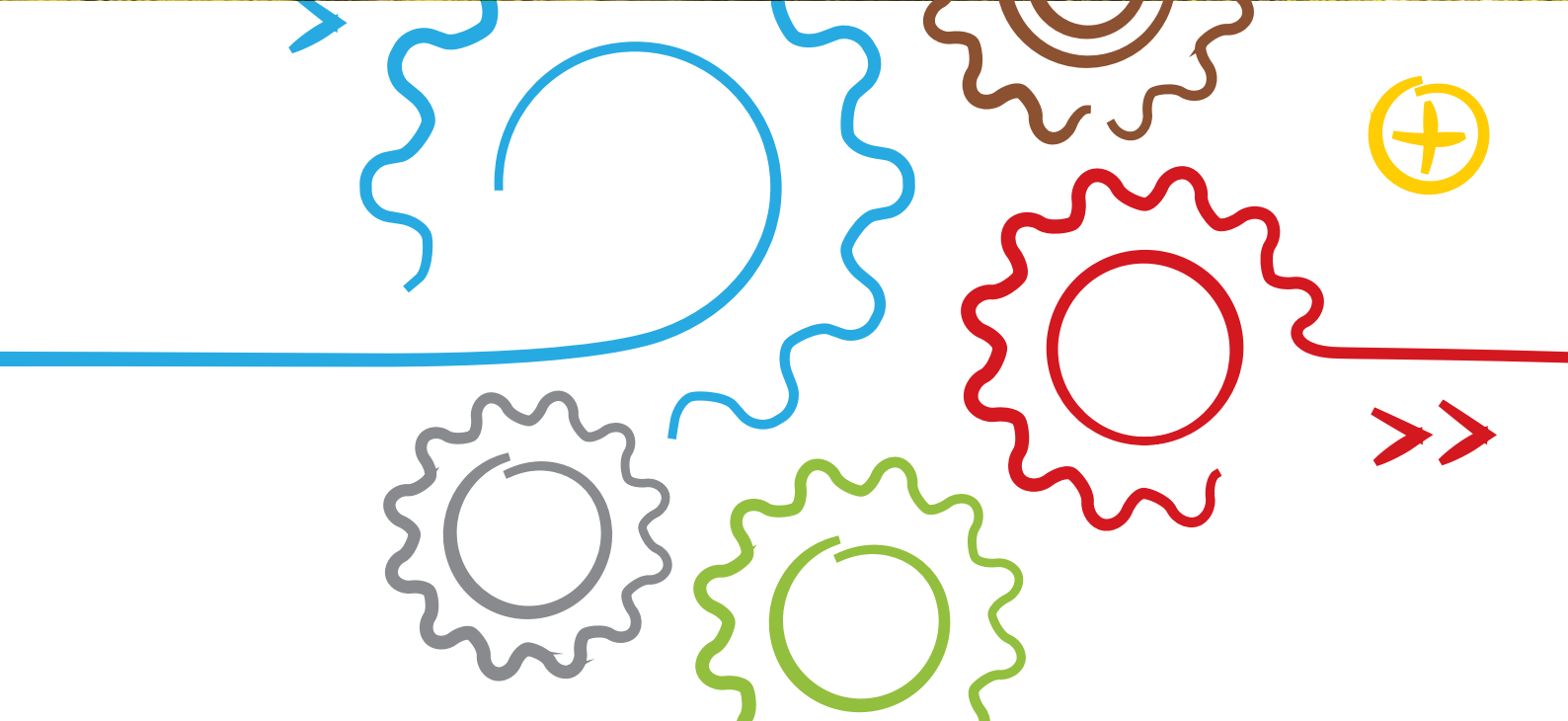
**Hande Demirkol  
Karaman**  
Yönetici Asistanı



**Mevlüt Karakuş**  
Ofis Görevlisi



**Kerim Koca**  
Ofis Görevlisi





## **Kapsayıcılığımızı artırıyor, hizmet karmamızı genişletiyoruz.**

*Ateş elementi büyümeyi, olgunlaşmayı,  
yayılmayı ve yükselmeyi temsil eder.*

# Finansal Göstergeler

>>  
67.258

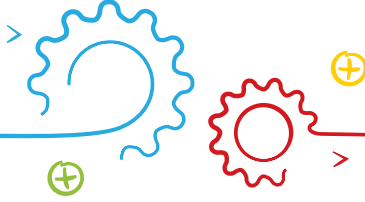
milyon TL

2022 yıl sonu itibarıyla finansal kiralama şirketleri toplam işlem hacmi 2021 yılına oranla %84,1 oranında büyüme ile 67.258 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Toplam finansal kiralama işlemlerinde İş ve İnşaat makineleri %22, karayolu taşıtları %19 ile en büyük payı alırken, diğer makine ve ekipmanlar %14 paya sahip olmuştur.

>>  
417.060

milyon TL

Factoring şirketlerinin toplam işlem hacmi 2021 yılına göre %109 oranında büyüme ile 2022 yılı sonu itibarıyla 417.060 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Toplam işlem hacminin %86'sını yurt içi, %14'ünü uluslararası faktoring işlemleri oluşturmaktadır.



## Finansal Kiralama

## Factoring

(milyon TL)	2021	2022	% Değişim	2021	2022	% Değişim
İşlem Hacmi	36.530	67.258	%84,1	199.554	417.060	%109,0
Aktif Büyüklüğü	106.048	163.580	%54,3	64.971	135.626	%108,7
Alacaklar	83.203	117.979	%41,8	59.543	127.276	%113,8
Takipteki Alacaklar	5.094	5.002	-%1,8	1.700	2.099	%23,5
Özel Karşılıklar (-)	5.352	5.672	%6,0	1.512	2.248	%48,7
Özkaynaklar	14.575	22.640	%55,3	10.816	16.526	%52,8
Alınan Krediler	77.459	116.176	%50,0	46.243	104.041	%125,0
Net Kâr	2.042	5.897	%188,8	1.821	5.201	%185,6

(adet)	2021	2022	% Değişim	2021	2022	% Değişim
Şirket Sayısı	22	21	-%4,5	54	49	-%9,3
Şube Sayısı	115	117	%1,7	350	357	%2,0
Personel Sayısı	1.242	1.279	%3,0	4.026	4.008	-%0,4
Müşteri Sayısı	35.669	34.880	-%2,2	80.373	73.931	-%8,0

Özkaynak Getirisi	%15,1	%31,7	16,6 puan	%18,4	%38,0	19,6 puan
Aktif Getirisi	%2,3	%4,4	2,1 puan	%3,2	%5,2	2,0 puan
Takipteki Alacaklar Oranı	%5,8	%4,1	-1,7 puan	%2,8	%1,6	-1,2 puan



# 84.766

milyon TL

2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %63,6 oranında artış kaydeden finansman şirketleri toplam işlem hacmi 84.766 milyon TL olmuştur. 2022 yılında açılan yeni kredilerin 90'ı taşıt kredileridir.



# 8.910

milyon TL

Varlık yönetim şirketlerinin toplam aktifleri 2022 yılında bir önceki yıla kıyasla %46,5 oranında artış ile 8.910 milyon TL olmuştur.



# 569.084

milyon TL

2022 yılında finansal kiralama, faktoring, finansman şirketlerinin toplam işlem hacmi %97,7 büyüme ile 569.084 milyon TL olarak kaydedilmiştir. GSYİH'ye göre işlem hacmi payı ise %3,8 olarak kaydedilmiştir.

## Finansman

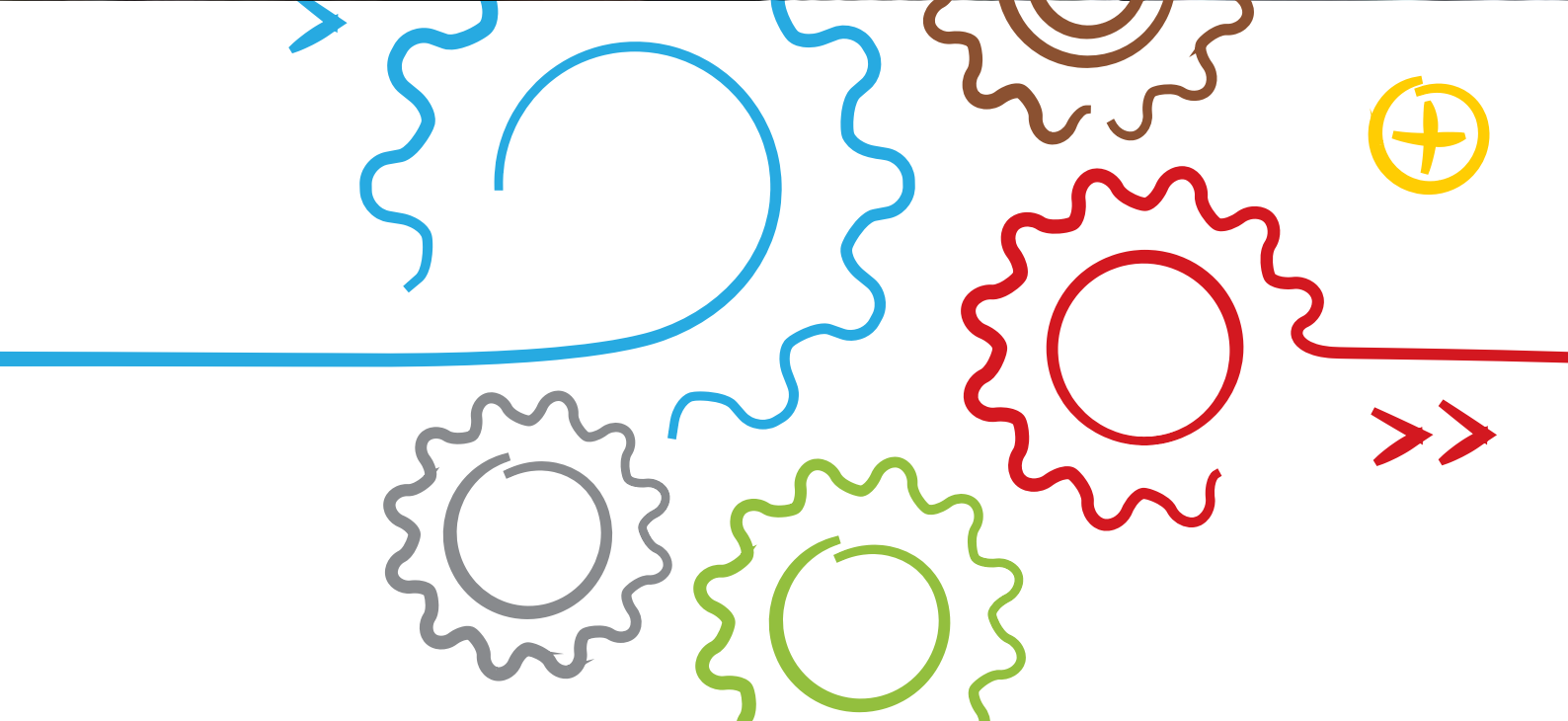
2021	2022	% Değişim
51.815	84.766	%63,6
48.700	74.616	%53,2
42.453	61.443	%44,7
1.465	1.180	-%19,5
1.092	923	-%15,5
7.344	10.514	%43,2
34.396	51.473	%49,6
1.389	1.891	%36,1
16	19	%18,8
0	1	%0,0
918	1.086	%18,3
2.172.993	1.764.388	-%18,8
%20,3	%21,2	0,9 puan
%3,3	%3,1	-0,2 puan
%3,3	%1,9	-1,5 puan

## Varlık Yönetim

2021	2022	% Değişim
6.081	8.910	%46,5
3.221	5.477	%70,0
1.345	1.592	%18,4
858	1.790	%108,6
21	23	%9,5
0	0	%0,0
2.261	2.324	%2,8
3.884.861	3.883.647	%0,0
%32,1	%41,2	9,0 puan
%15,6	%23,9	8,3 puan
		0,0 puan

## Toplam

2021	2022	% Değişim
287.899	569.084	%97,7
225.800	382.732	%69,5
185.199	306.698	%65,6
8.259	8.281	%0,3
7.956	8.843	%11,1
35.956	55.157	%53,4
159.443	273.282	%71,4
6.110	14.779	%141,9
113	112	-%0,9
465	475	%2,2
8.447	8.697	%3,0
6.173.896	5.756.846	-%6,8
%18,6	%32,4	13,9 puan
%3,2	%4,9	1,7 puan
%4,3	%2,6	-1,6 puan



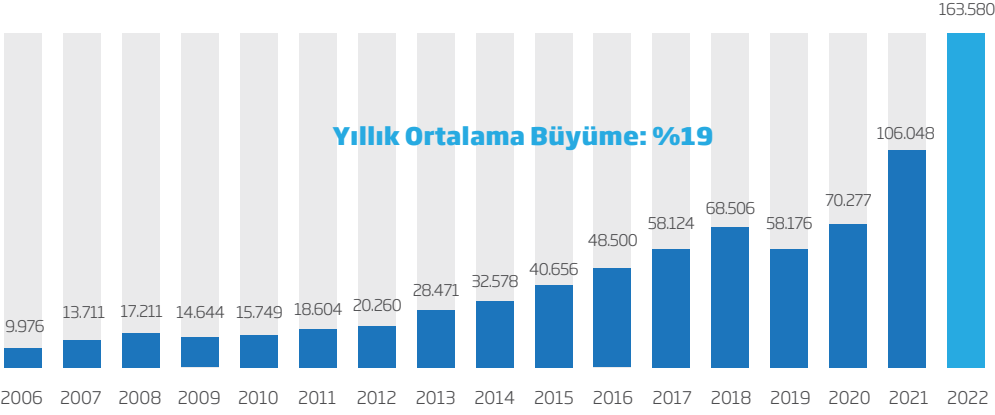


# Alternatif finansman modelleri geliştiriyoruz.

*Metal elementi azmi, ilkeli olmayı, öncülüğü ve yaratıcılığı temsil eder.*

# Finansal Göstergeler - Aktifler

## Finansal Kiralama Sektörü Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)

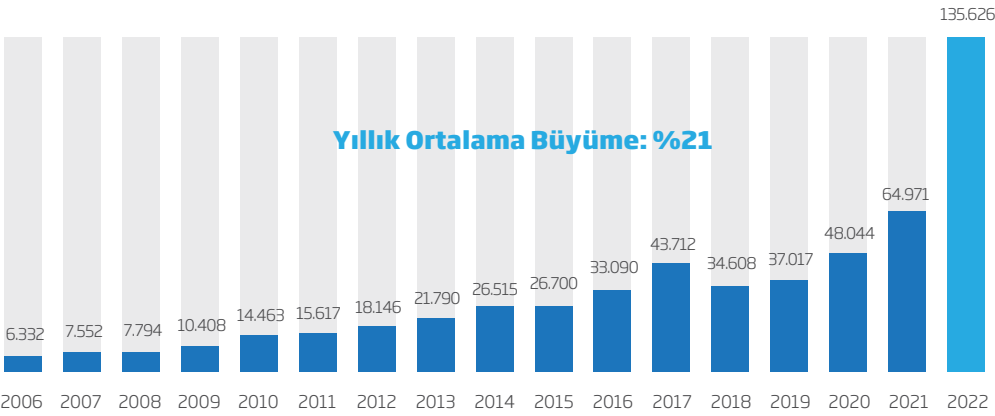


163.580

milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam aktifleri 2022 yılında %54,3 oranında büyüyerek 163.580 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Toplam aktif kârlılığı 2,1 puan artışla %4,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

## Faktoring Sektörü Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)

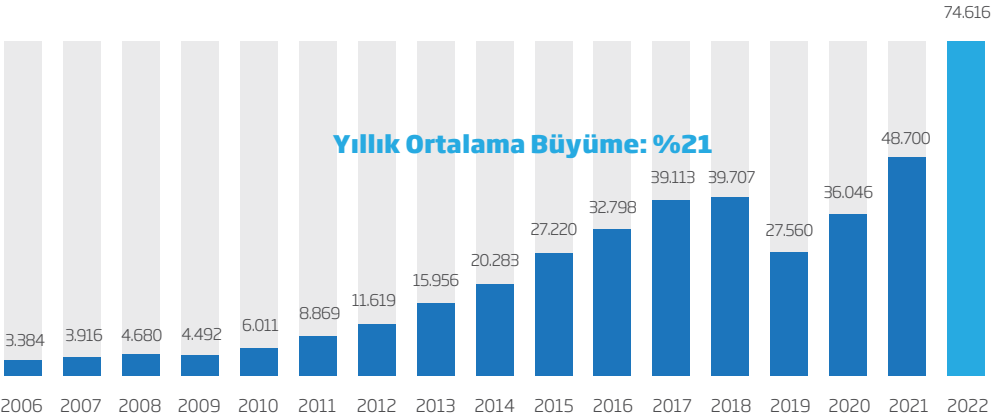


135.626

milyon TL

2022 yılında %108,7 oranında büyüyen faktoring sektörü toplam aktifleri 135.626 milyon TL'ye ulaşmıştır. Toplam aktif kârlılığı 2,0 puan artışla %5,2 olmuştur.

## Finansman Sektörü Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)

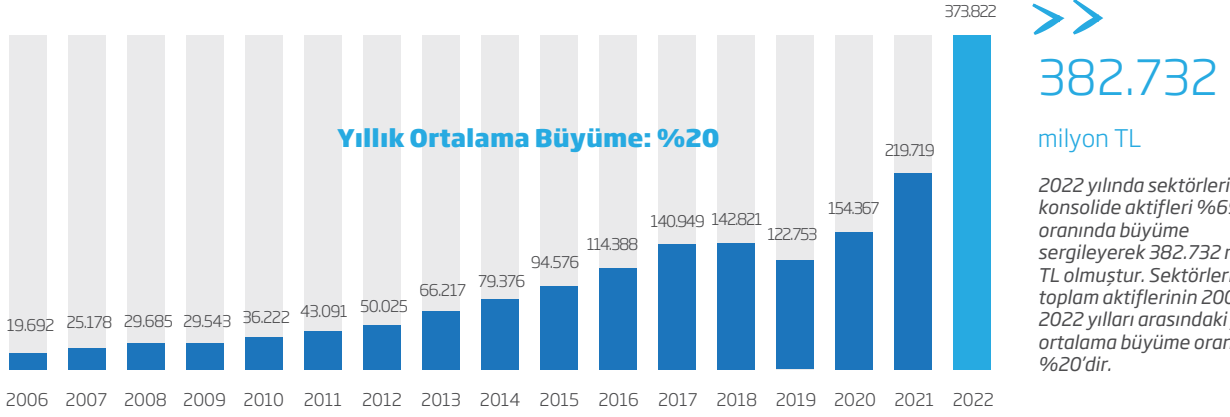


74.616

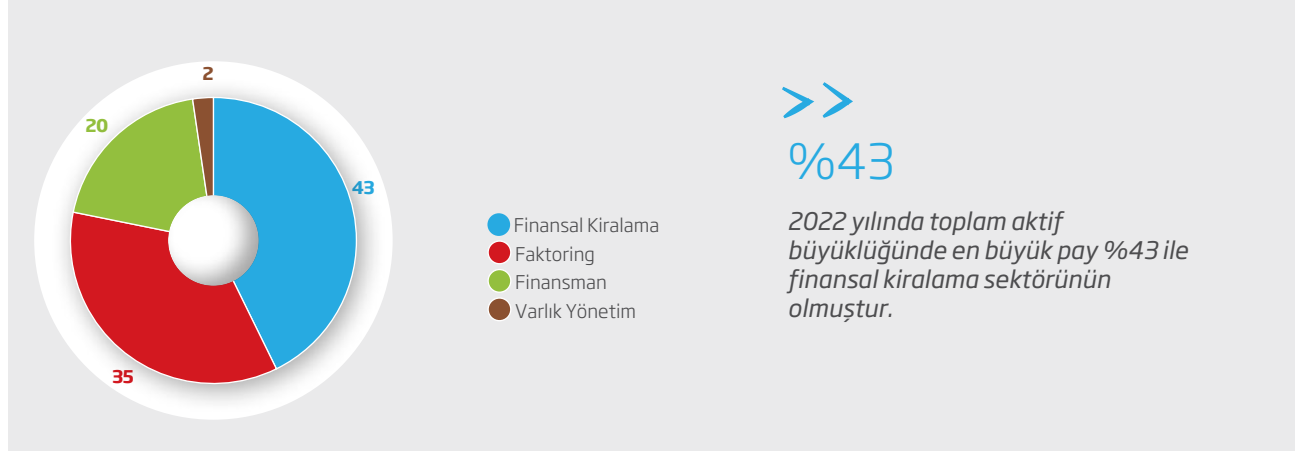
milyon TL

Finansman sektörünün toplam aktifleri 2022 yılında 74.616 milyon TL olurken %53,2 oranında artış göstermiştir. Toplam aktif kârlılığı 0,2 puan azalışla %3,1 olarak kaydedilmiştir.

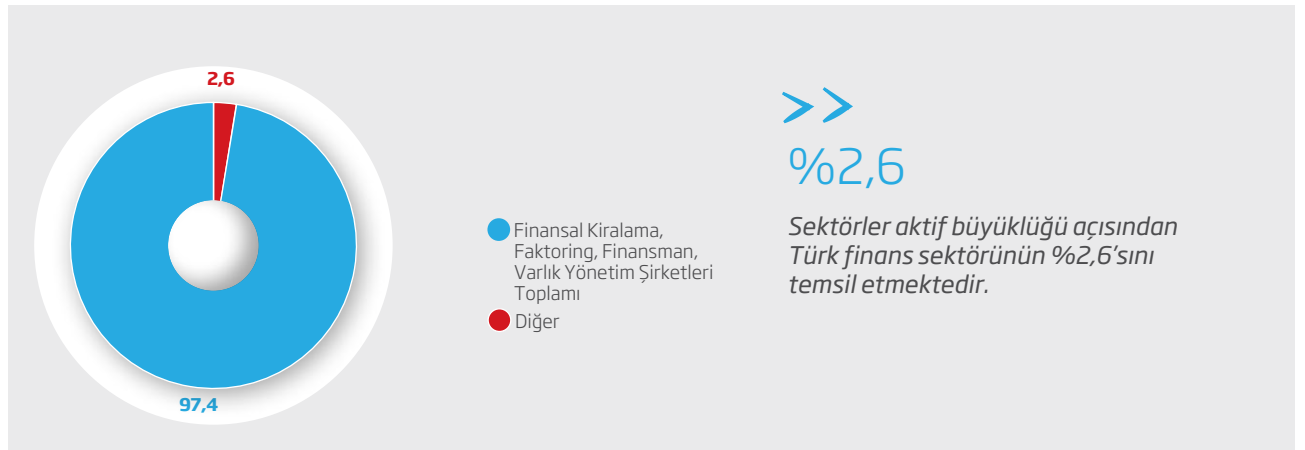
## Sektörlerin Konsolide Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)



## Toplam Aktif Büyüklüğünün Sektörel Dağılımı (%)

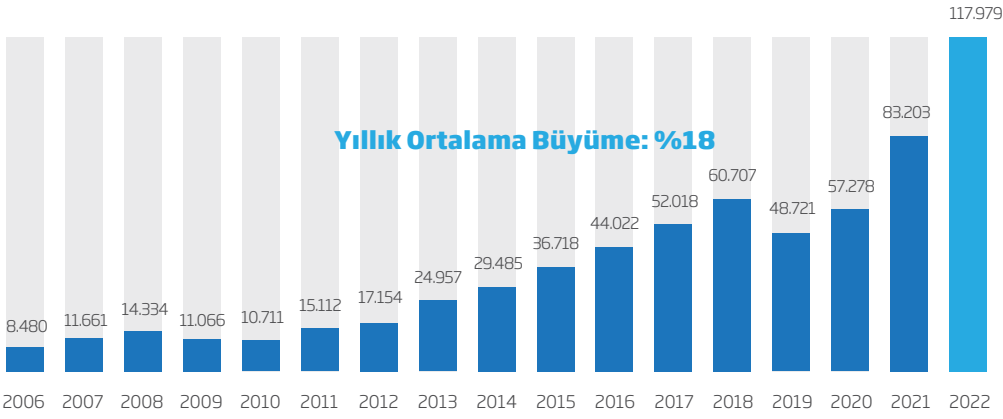


## Finans Sektörü İçindeki Konum (%)



# Finansal Göstergeler - Alacaklar

## Finansal Kiralama Sektörü Alacaklar (Milyon TL)

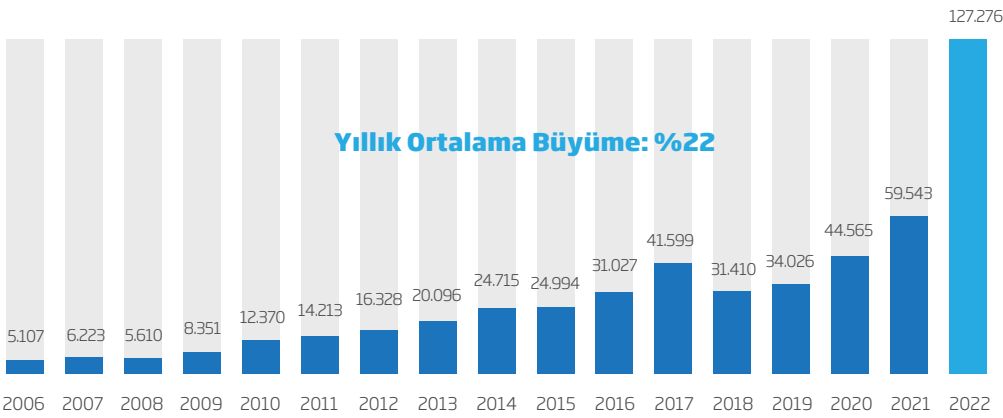


>>  
**117.979**

milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam alacakları 2022 yılında %41,8 oranında artarak 117.979 milyon TL'ye çıkmıştır. Takipteki alacaklar oranı 1,7 puan azalışa %4,1 olmuştur.

## Faktoring Sektörü Alacaklar (Milyon TL)

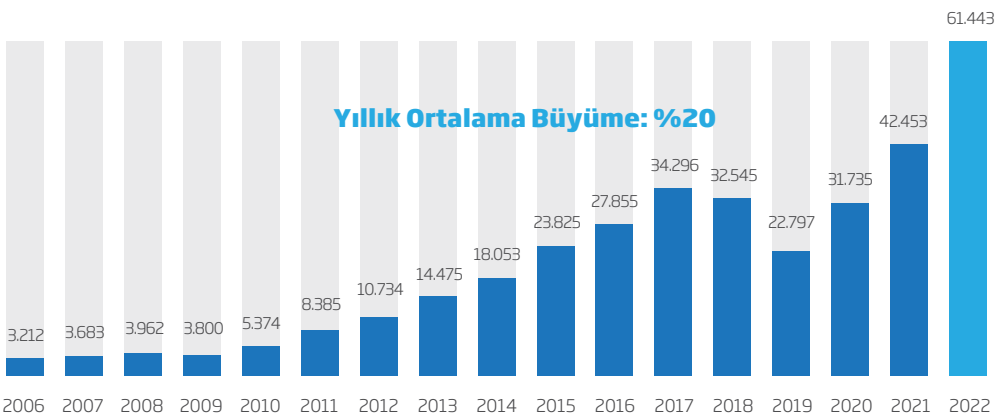


>>  
**127.276**

milyon TL

2022 yılında %113,8 oranında artış gösteren faktoring sektörü toplam alacakları 127.276 milyon TL'ye ulaşmıştır. Takipteki alacaklar oranı 1,2 puan azalarak %1,6'ya düşmüştür.

## Finansman Sektörü Alacaklar (Milyon TL)

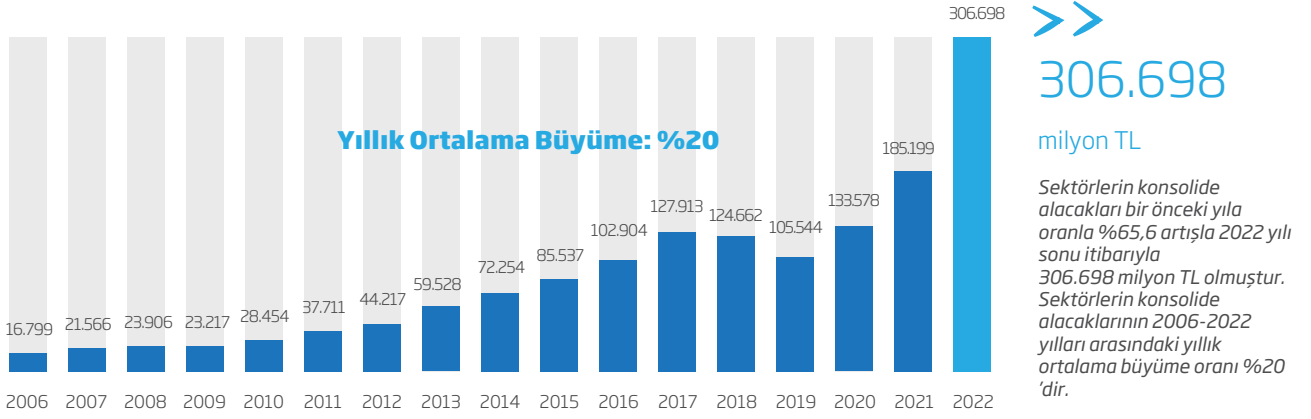


>>  
**61.443**

milyon TL

Finansman sektörünün toplam alacakları 2022 yılında 61.443 milyon TL olarak kaydedilirken %44,7 oranında artış göstermiştir. Takipteki alacaklar oranı 1,5 puan azalarak %1,9 olmuştur.

## Sektörlerin Konsolide Alacakları (Milyon TL)



## Finansal Kuruluşlar Alacaklar (%)

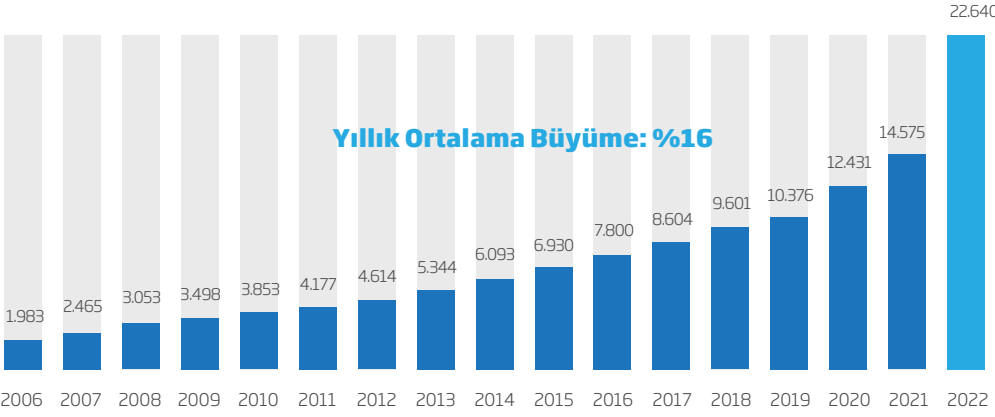


## Finans Sektörü İçindeki Konum (%)



# Finansal Göstergeler - Özkaynaklar

## Finansal Kiralama Sektörü Özkaynaklar (Milyon TL)

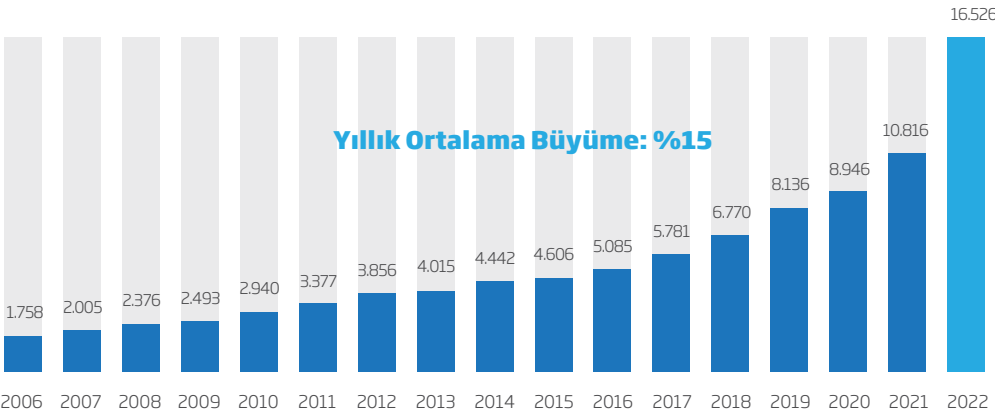


22.640

milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam özkaynakları 2022 yılında %55,3 oranında büyüyerek 22.640 milyon TL'ye ulaşmıştır. Özkaynak kârlılığı 16,6 puan artışla %31,7 olmuştur.

## Faktoring Sektörü Özkaynaklar (Milyon TL)

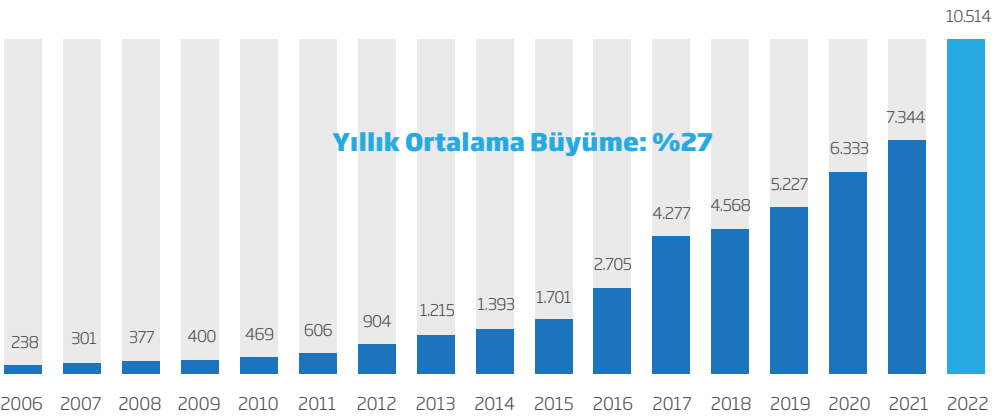


16.526

milyon TL

2022 yılında %52,8 oranında büyüyen faktoring sektörü toplam özkaynakları 16.526 milyon TL olmuştur. Özkaynak kârlılığı 19,6 puan artışla %38'e yükselmiştir.

## Finansman Sektörü Özkaynaklar (Milyon TL)

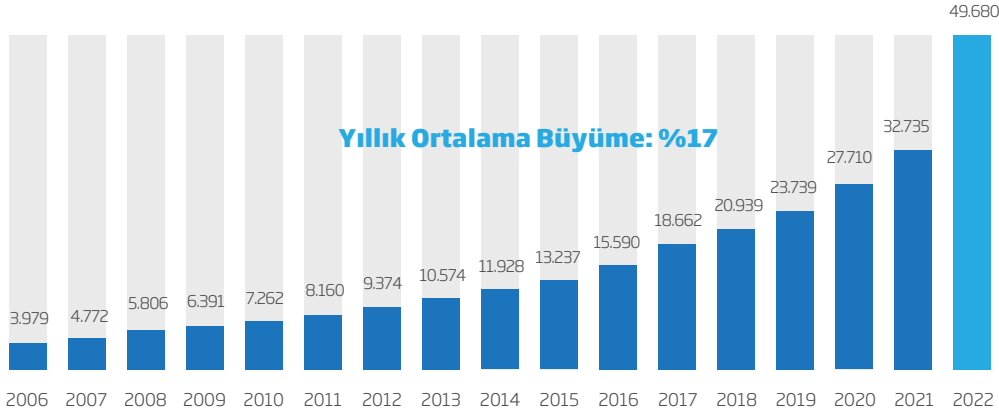


10.514

milyon TL

Finansman sektörünün toplam özkaynakları 2022 yılında 10.514 milyon TL'ye ulaşırken %43,2 oranında büyüme göstermiştir. Özkaynak kârlılığı 0,9 puan artışla %21,2 olarak kaydedilmiştir.

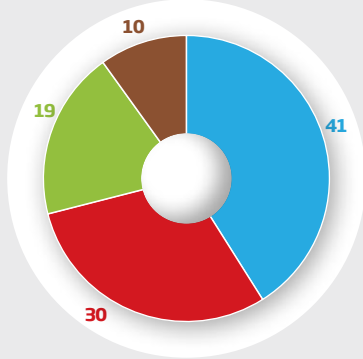
## Sektörlerin Konsolide Özkaynakları (Milyon TL)



>>  
**55.157**  
milyon TL

Sektörlerin konsolide özkaynakları 2022 yılında 2021 yılına göre %53,4 oranında artarak 55.157 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sektörlerin konsolide özkaynaklarının 2006-2022 yılları arasındaki yıllık ortalama büyüme oranı %17'dir.

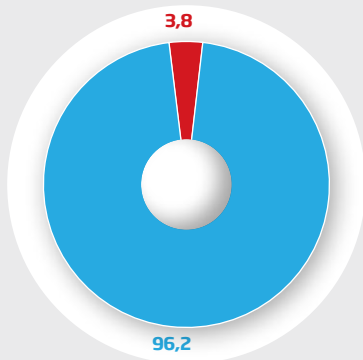
## Toplam Özkaynakların Sektörel Dağılımı (%)



>>  
**%41**

2022 yılında toplam özkaynaklarda en büyük pay %41 ile finansal kiralama sektörününüdür.

## Finans Sektörü İçindeki Konum (%)

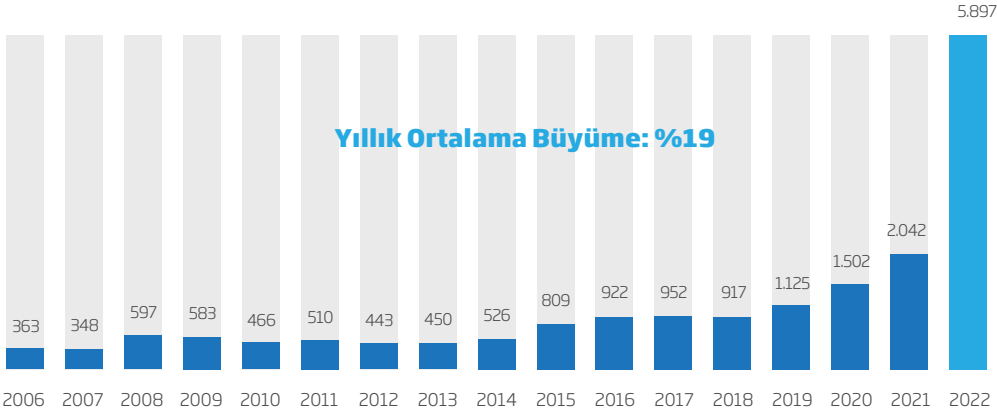


>>  
**%3,8**

Sektörler özkaynak büyüklüğü açısından Türk finans sektörünün %3,8'ini oluşturmaktadır.

# Finansal Göstergeler - Net Kâr

## Finansal Kiralama Sektörü Net Kâr (Milyon TL)

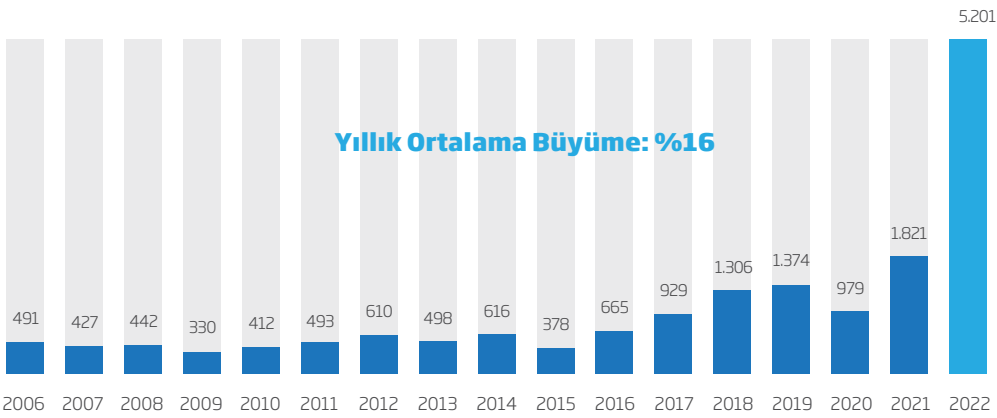


5.897

milyon TL

Finansal kiralama sektörünün toplam net kârı 2022 yılında %188,8 oranında artarak 5.897 milyon TL'ye ulaşmıştır.

## Faktoring Sektörü Net Kâr (Milyon TL)

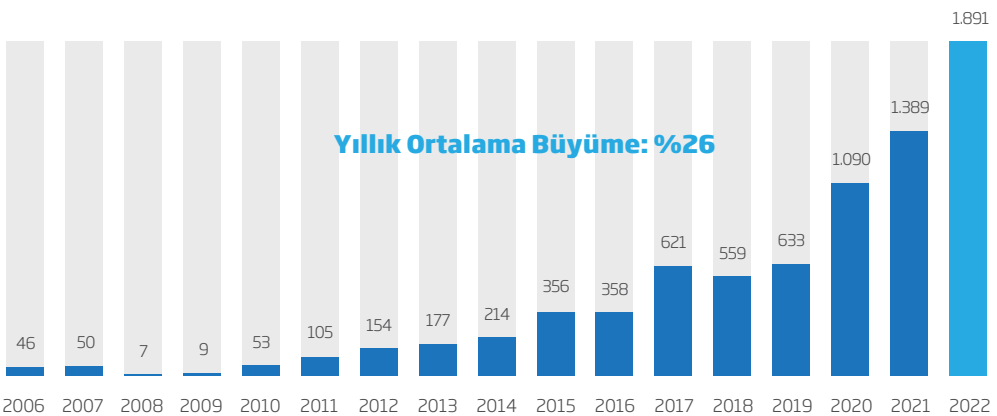


5.201

milyon TL

2022 yılında %185,6 oranında artan faktoring sektörü toplam net kârı 5.201 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

## Finansman Sektörü Net Kâr (Milyon TL)

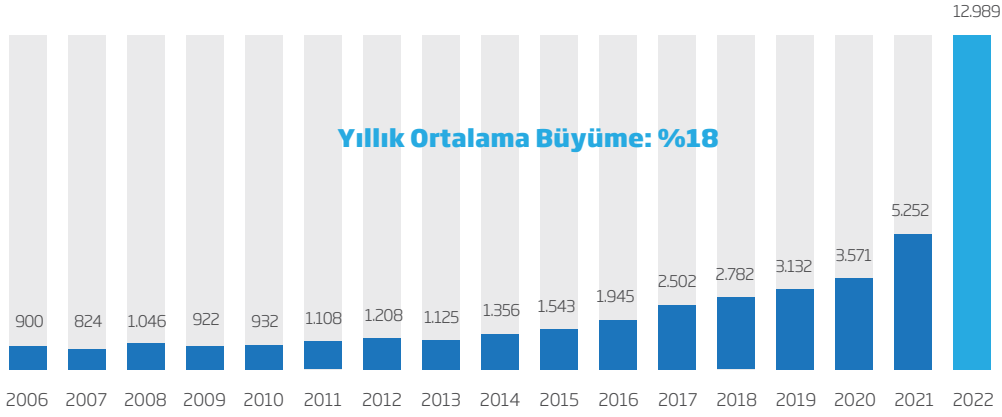


1.891

milyon TL

Finansman sektörünün toplam net kârı 2022 yılında 1.891 milyon TL olarak kaydedilirken %36,1 oranında artış göstermiştir.

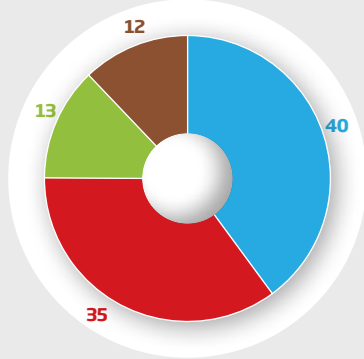
## Sektörlerin Konsolide Net Dönem Kârı (Milyon TL)



>>  
14.779  
milyon TL

2022 yılı sonu itibarıyla sektörlerin konsolide net kârı bir önceki yıla oranla %141,9 artışla 14.779 milyon TL'ye çıkmıştır. 2006-2022 yılları arasında sektörlerin toplam net kârı yılda ortalama %18 oranında artış göstermiştir.

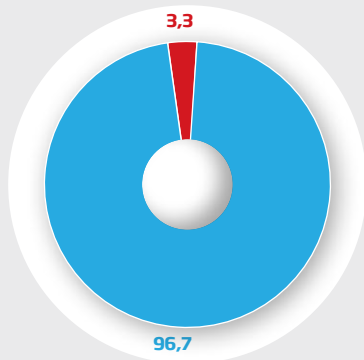
## Toplam Net Kârın Sektörel Dağılımı (%)



>>  
%40

2022 yılında toplam net kârda en büyük pay %40 ile finansal kiralama sektörününüdür.

## Finans Sektörü İçindeki Konum (%)

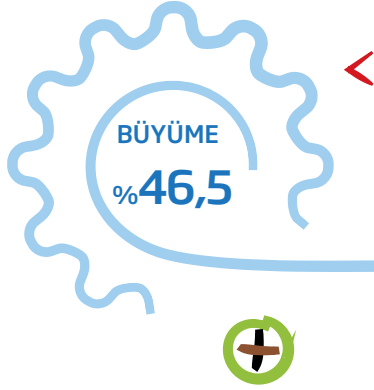
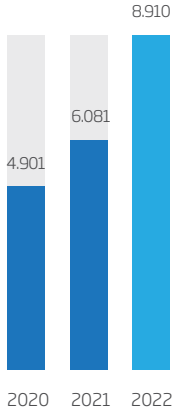


>>  
%3,3

Sektörler yarattıkları net kâr ile Türk finans sektöründe %3,3 oranında pay almışlardır.

# Finansal Göstergeler - Varlık Yönetim Şirketleri

## Aktif Büyüklüğü (Milyon TL)

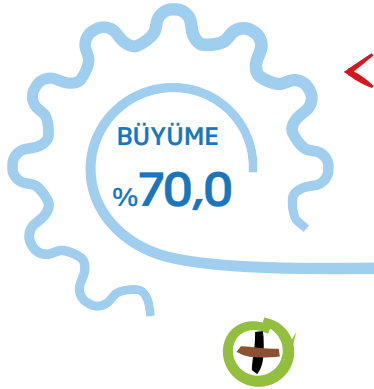
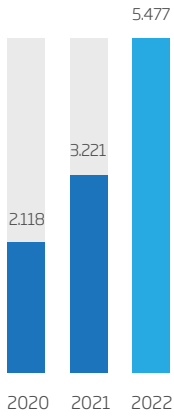


8.910

milyon TL

Varlık yönetim sektörünün toplam aktifleri 2022 yılında 8.910 milyon TL olurken %46,5 oranında artış göstermiştir. Toplam aktif kârlılığı 8,3 puan artışla %23,9'a yükselmiştir.

## Özkaynaklar (Milyon TL)

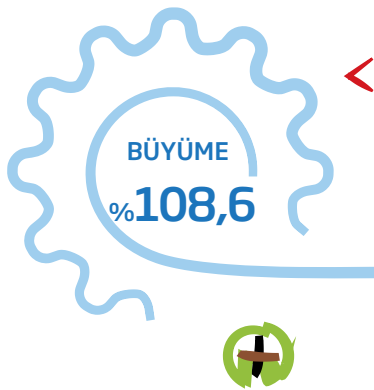
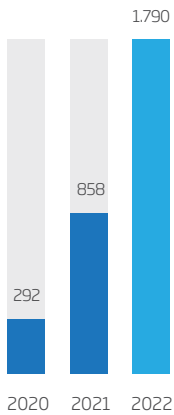


5.477

milyon TL

2022 yılında %70,0 oranında büyüyen varlık yönetim sektörü toplam özkaynakları 5.477 milyon TL olmuştur. Özkaynak kârlılığı 9,0 puan artışla %41,2'e yükselmiştir.

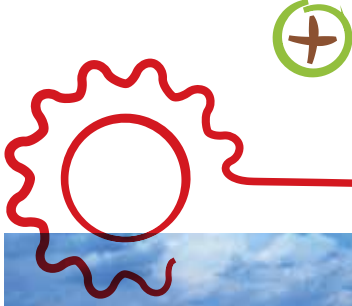
## Net Kâr (Milyon TL)



1.790

milyon TL

Varlık yönetim sektörünün toplam net kârı 2022 yılında %108,6 oranında artarak 1.790 milyon TL'ye ulaşmıştır.



## enflasyonist baskı



### enerji krizi

2022 yılına Rusya-Ukrayna savaşının enerji piyasalarına etkileri damga vurmuştur.

### Dünya Ekonomisi

2021 yılında COVID-19 pandemisi sonrası açılan ekonomiler ile güçlü bir talep toparlanması yaşanırken, arz tarafında ise kapanmalar, tedarik zincirindeki kopmalar, lojistik sorunlar nedeniyle kısıntılar meydana gelmiş; hammadde kıtlığıyla gelişen arz yetersizliğinin etkisiyle enflasyon yükselişe geçmiştir. 2022 yılına ise Rusya-Ukrayna savaşının enerji piyasalarına etkileri damga vurmuştur. Global emtia ve enerji pazarındaki en büyük oyuncularından olan Rusya'ya uygulanan savaş yaptırımları, dünyayı ve özellikle Avrupa ülkelerini etkileyen bir enerji krizine yol açmış, bunun neticesinde emtia ve enerji fiyatları rekor seviyelere ulaşarak enflasyonist baskıyı artırmıştır.

#### Merkez bankaları agresif faiz artırımına gitti.

Fed ve ECB başta olmak üzere büyük merkez bankalarının başlatılan enflasyonla mücadele amaçlı parasal sıkılaştırma ve faiz artırımları, önceleri gelişmekte olan ülkelerin büyümesini baskımlarken, savaşın küresel ekonomideki etkilerinin yayılmasıyla gelişmiş ülkeler için de durgunluk endişelerini gündeme taşımıştır.

ABD Merkez Bankası (Fed) 2022 yılında 425 baz puan faiz artışı yaparak politika faizini 2007'den bu yana en yüksek düzey olan %4,25-%4,50 aralığına yükseltmiştir. Avrupa Merkez Bankası (ECB) 2022 yılında, yılın ikinci yarısından

itibaren başladığı artırımlarla politika faizini %2,50 seviyesine çıkarmıştır. BoE ise 2022 yılında 325 baz puan faiz artırımını yaparak politika faiz oranını %3,50 ile son 14 yılın en yüksek düzeyine taşımıştır.

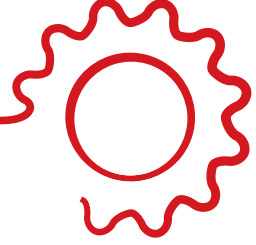
#### Enflasyonla mücadelede yol kat edilirken, büyüme beklentileri gerçekleşti.

ABD'de tüketici fiyatları Aralık ayında, Mayıs 2020'den bu yana ilk kez düşüş kaydederken, gıda fiyatlarının da son 21 ayın en düşük artışını gerçekleştirmesi, enflasyondaki aşağı yönlü seyrin süreceğine ilişkin beklentileri güçlendirmiştir. Yıllık TÜFE enflasyonunun %6,5 düzeyinde gerçekleştiği ABD'de Aralık'ta üretici fiyatları da enerji ve gıda kaynaklı baskıların hafiflemesinin etkisiyle beklentilerin üzerinde gerilemiş ve Mart 2021'den bu yana en düşük düzeyinde gerçekleşmiştir.

ABD ekonomisi 2022 yılında %2,1 büyüme kaydetmiş; büyümeye yüksek katkıyı tüketim harcamalarındaki olumlu seyrin sürmesinin yanı sıra stoklardaki yükseliş sağlamıştır.

Euro Alanı'nda yıllık bazda enflasyon Ekim ayında %10,6 ile tarihi yüksek seviyeye ulaştıktan sonra Kasım'da 1,5 yılın ardından ilk defa düşüş göstermiş, yılı %10 seviyesinde kapamıştır. Enflasyona en yüksek katkıyı enerji fiyatlarının yaptığı görülmüştür.

# toparlanma süreci



## 2023 büyüme tahmini: %2,9

2022 yılı küresel ekonomi büyüme oranının, %3,4 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Euro Alanı ekonomisi 2022'nin son çeyreğinde daralma beklentilerine karşılık büyüme eğilimine girmiş, Rusya-Ukrayna savaşı paralelinde yüksek enerji maliyetlerinin büyüme performansına olumsuz etkilerine rağmen yıllık %3,5 büyüme gerçekleştirmiştir.

2022 yılı genelinde "Sıfır-Covid" politikası kapsamında alınan tedbirlerin etkisiyle baskı altında kalan Çin ekonomisi, tedbirlerin gevşetilmeye başlandığı yılın son çeyreğinde büyümeye geçerek yılı %3'lük bir performansla bitirirken, pandemi dönemi hariç tutulduğunda 1976 yılından bu yana en düşük büyümeyi kaydetmiştir.

### Enerji ve emtia piyasalarında fiyatlar zirveyi gördü.

Emtia piyasası küresel ekonomik aktivitenin seyrinin yanı sıra jeopolitik gelişmelerin etkisiyle 2022 yılında oldukça dalgalı bir görünüm sergilemiş; Rus enerji akımlarına yönelik genişleyen boykot, enerji piyasalarını önemli derecede sıkıştırmış ve aşırı fiyat seviyeleri deneyimlenmiştir.

Gıda ve enerji başta olmak üzere emtia fiyatları yılın özellikle ilk yarısında hızlı biçimde yükselirken, yılın ikinci yarısında, başlıca merkez bankalarının para politikalarındaki sıkılaştırma adımlarının daha hızlanması ile gündeme gelen küresel resesyon kaygıları emtia fiyatlarını yeniden baskılamaya başlamıştır.

Brent türü ham petrol fiyatı, 2021 yılında ortalama 70 ABD doları/varil iken, Haziran 2022'de 12 yılın en yüksek seviyesine çıkarak benzeri görülmemiş oranda yükselmiş, yıl içinde yaklaşık %45 artarak ortalama 101 ABD doları/varil seviyesini görmüştür. Yılın son ayında AB'nin Rus petrolüne yönelik tavan fiyat uygulamasının yürürlüğe

girmesinin ve küresel ekonomik aktiviteye ilişkin artan belirsizliklerin etkisiyle Brent türü ham petrolün fiyatı 75 ABD doları/varil seviyesine gerileyerek yaklaşık son bir yılın en düşük seviyelerini test etmiştir.

Ancak, Rusya'nın nükleer çatışma alternatifini gündemde tutması jeopolitik endişeleri, Çin'in pandemi tedbirlerini gevşetmesi ise küresel petrol talebinin artabileceğine ilişkin beklentileri yükselterek petrol fiyatlarının tekrar yukarı yönlü bir eğilime geçmesine neden olmuştur.

### Küresel ticaret büyüme de ivmesini kaybetmektedir.

Pandemi döneminde hızla yükselen navlun maliyetleri, 2022 yılında zirveden aşağı yönlü harekete geçmiştir. Limanlarda pandemi kaynaklı yüklenme ve boşaltma sorunları hafiflerken, konteyner akışındaki aksaklıklar düzelmeye başlamıştır. Bu gelişmeler navlun maliyetlerini düşürmüştür. Tedarik zincirindeki sorunların giderilmesiyle uluslararası ticaretin hızlanması, bölgeler arasında oluşan büyük fiyat farklılıklarını kapanmasını sağlamıştır. Rusya-Ukrayna Savaşı Karadeniz bölgesinde tedarik sorunlarına neden olmasına karşın, küresel düzeyde tedarik zinciri sorunları ve arz darboğazları hafiflemiştir.

Birçok ülkede kötüye giden ekonomik şartlar, emtia ve gıda fiyatlarındaki aşırı fiyatlandırma ve artan güvensizlik 2022'nin ikinci yarısında yavaşlamaya sebep olsa da küresel ticaret hacmindeki büyüme istikrarını korumuştur. 2022 yılında, küresel ticaretin %5,4 büyüdüğü tahmin edilmektedir. Buna karşılık, resesyon endişeleri ve ekonomik büyümedeki baskılamaya neticesinde, küresel talebin seyrine paralel olarak dünya ticaret hacmi büyüme hızının 2023'te %2,4'e gerilemesi, 2024'te ise %3,4'e yükselmesi beklenmektedir.

## Dünya Ekonomisinde Büyüme (2021-2024) (%)

	Gerçekleşme	Tahmin	Projeksiyon	
	2021	2022	2023	2024
<b>DÜNYA EKONOMİSİ</b>	<b>6,2</b>	<b>3,4</b>	<b>2,9</b>	<b>3,1</b>
<b>Gelişmiş Ülkeler</b>	<b>5,4</b>	<b>2,7</b>	<b>1,2</b>	<b>1,4</b>
ABD	5,9	2,0	1,4	1,0
Avrupa (Euro Alanı)	5,3	3,5	0,7	1,6
Almanya	2,6	1,9	0,1	1,4
Fransa	6,8	2,6	0,7	1,6
İtalya	6,7	3,9	0,6	0,9
İspanya	5,5	5,2	1,1	2,4
Japonya	2,1	1,4	1,8	0,9
İngiltere	7,6	4,1	-0,6	0,9
Kanada	5,0	3,5	1,5	1,5
Diğer Gelişmiş Ülkeler	5,3	2,8	2,0	2,4
<b>Gelişmekte Olan Ülkeler</b>	<b>6,7</b>	<b>3,9</b>	<b>4,0</b>	<b>4,2</b>
<b>Gelişmekte Olan Avrupa</b>	<b>6,9</b>	<b>0,7</b>	<b>1,5</b>	<b>2,6</b>
Rusya	4,7	-2,2	0,3	2,1
<b>Gelişmekte Olan Asya</b>	<b>7,4</b>	<b>4,3</b>	<b>5,3</b>	<b>5,2</b>
Çin	8,4	3,0	5,2	4,5
Hindistan	8,7	6,8	6,1	6,8
<b>Orta Doğu ve Orta Asya</b>	<b>4,5</b>	<b>5,3</b>	<b>3,2</b>	<b>3,7</b>
<b>Latin Amerika</b>	<b>7,0</b>	<b>3,9</b>	<b>1,8</b>	<b>2,1</b>

Kaynak: IMF World Economic Outlook (Uluslararası Para Fonu Dünya Ekonomik Görünümü Raporu), Ocak 2023

### IMF küresel ekonomide yavaşlama beklemektedir.

IMF, Dünya Ekonomik Görünüm Raporu Ocak 2023 güncellemesinde; 2022 için büyüme tahminlerini küresel ekonomi ve gelişmiş ülkeler için yukarı yönlü güncellerken, gelişmekte olan ülkeler için indirmiştir. 2022 yılı küresel ekonomi büyüme oranının, %3,4 olarak gerçekleştiği tahmin edilirken, büyüme beklentileri gelişmiş ülkeler için %2,7, gelişmekte olan ekonomiler için ise %3,9 olarak güncellenmiştir.

ABD ve Euro Alanı'nda talep göstergelerinin önceki tahmin dönemindeki beklentilerden olumlu seyretmesi ve Çin'de "sıfır-Covid" politikası kapsamındaki kısıtlamaların gevşetilmesi paralelinde 2023 yılına ilişkin büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize eden IMF, küresel büyüme tahminini %2,7'den %2,9 düzeyine çıkarmıştır.

2023'teki görece düşük büyüme tahmini, Ukrayna'daki savaşın yanı sıra özellikle gelişmiş ekonomilerde enflasyonla mücadele için merkez bankası faiz

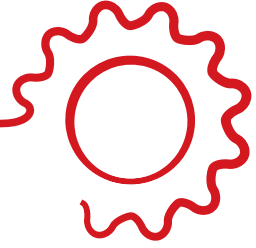
oranlarındaki artışı yansıtmaktadır. Yükselen piyasalarda ve gelişmekte olan ekonomilerde, büyüme oranlarının 2022'de dibi gördüğü tahmin edilirken, 2023'te büyümede düşüşün temelinde, gelişmiş ekonomilerde izlenen gerileme eğilimi yatmaktadır. 2023 ile birlikte yeniden tam açılmaya giden Çin'de büyümenin artması beklenmektedir.

2024'te her iki ekonomi grubunda da beklenen toparlanmanın, Ukrayna'daki savaşın ve kademeli olarak düşen enflasyonun etkilerinden kurtulma sonucunda gerçekleşeceği öngörülmektedir.

IMF'in tüm bu tahminleri, Ekim 2022'den itibaren petrol ve diğer emtia fiyatlarında izlenen düşme eğilimi ve merkez bankaları faiz oranlarının yükselmesi veri alınarak geliştirilmiştir.

Kaynak: IMF Küresel Ekonomik Görünüm Raporları, OECD Ekonomik Görünüm Raporları, DTÖ

# büyüme %5,6



## beklentilerin üzerinde performans

Türkiye ekonomisi 2021 yılındaki %11,4'lük büyümenin ardından 2022 yılında da %5,6 ile beklentilerin üzerinde performans sergilemiştir.

### Türkiye Ekonomisi

#### Türkiye ekonomisi istikrarlı büyüme eğilimini korudu.

Türkiye ekonomisi 2022 yılının ilk çeyreğinde yıllık bazda %7,6, ikinci çeyreğinde ise %7,8 oranında genişlemiştir. İlk iki çeyrekte yıllık büyümenin temel belirleyicileri hizmetler ve sanayi sektörü olurken, özellikle hizmet kalemlerinin katkısıyla özel tüketim büyümeye güçlü katkı sağlamıştır. Bu dönemde, enflasyonun etkisiyle öne çekilen iç talebin yanı sıra net dış talep de büyümenin diğer önemli bileşeni olmuştur. Ekonomi yılın üçüncü çeyreğinde %4 ile piyasa beklentileri paralelinde büyümüştür. Özel tüketimin katkısının devam etmesine rağmen, net ihracatın katkısının, özellikle ihrac pazarlarında ekonomik aktivitenin zayıflamasına bağlı olarak görece sınırlandığı görülmüştür. Dördüncü çeyrekte, büyüme hızındaki gerileme daha da belirginleşmiş ve %3,5 olarak gerçekleşmiştir. Böylelikle, Türkiye ekonomisi 2021 yılındaki %11,4'lük büyümenin ardından 2022 yılında da %5,6 ile beklentilerin üzerinde performans sergilemiştir.

#### Enflasyon en önemli gündem maddesi oldu.

TÜFE enflasyonu, kurdaki yükselişin fiyatlara yansımaları, küresel ölçekte enerji ve gıda fiyatlarındaki artışların etkisiyle yıl boyunca yükselişini sürdürmüş, Ekim ayında %85,5 ile en yüksek seviyesine çıkmıştır. Maliyet kaynaklı baskının görece azalması, kurdaki stabilizasyon, emtia fiyatlarındaki gerileme ve yüksek baz etkisi ile gerilemeye geçen TÜFE yılsonunda %64,3 ile son 9 ayın en düşük seviyesini görmüştür. Yıllık Yİ-ÜFE de %97,72 ile Ocak 2022'den bu yana en düşük düzeyinde gerçekleşmiştir.

TCMB, politika faizini ilk iki çeyrekte %14 seviyesinde sabit tutmuş, Ağustos ayında politika değişikliğine giderek, büyüme ve ihracatı destekleme gerekçesiyle faiz indirimine geçmiştir; 4 toplantıda kademeli olarak politika faizini 500 baz puanla %9 seviyesine indirmiştir. TCMB yılın son günü daha önceki yıllarda Para ve Kur Politikası başlığıyla yayınladığı yıllık raporunu Para Politikası ve Liralaşma Stratejisi olarak açıklarken, 2023 yılının ilk yarısı için mevduatta liralaşma hedefini %60 olarak belirlemiştir.

### GSYH Büyüme

(Alıcı fiyatlarıyla - %)



## İhracattaki rekor seviyelere karşın cari açığa yükseliş sürdü.

Türkiye'nin ihracatı 2022'de %12,9 artarak 254,2 milyar ABD doları, ithalatı da %34 yükselerek 363,7 milyar ABD doları olmuştur. Enerji başta olmak üzere emtia fiyatlarında gözlenen dalgalı seyir ve altın ithalatının da etkisiyle dış ticaret açığı %137 artışla 109,5 milyar ABD doları düzeyinde gerçekleşmiştir.

2022 yılında cari açık yıllık bazda yaklaşık 7 katına yükselerek 48,8 milyar ABD doları olurken; net enerji ithalatının yaklaşık iki katına çıkmasına karşılık, taşımacılık ve seyahat faaliyetlerindeki toparlanmanın etkisiyle olumlu bir performans sergileyen net hizmet gelirlerindeki yükseliş cari açığı genişlemeyi sınırlanmıştır. 2022 yılına ilişkin cari açık/GSYH oranı %5,4 olarak gerçekleşmiştir.

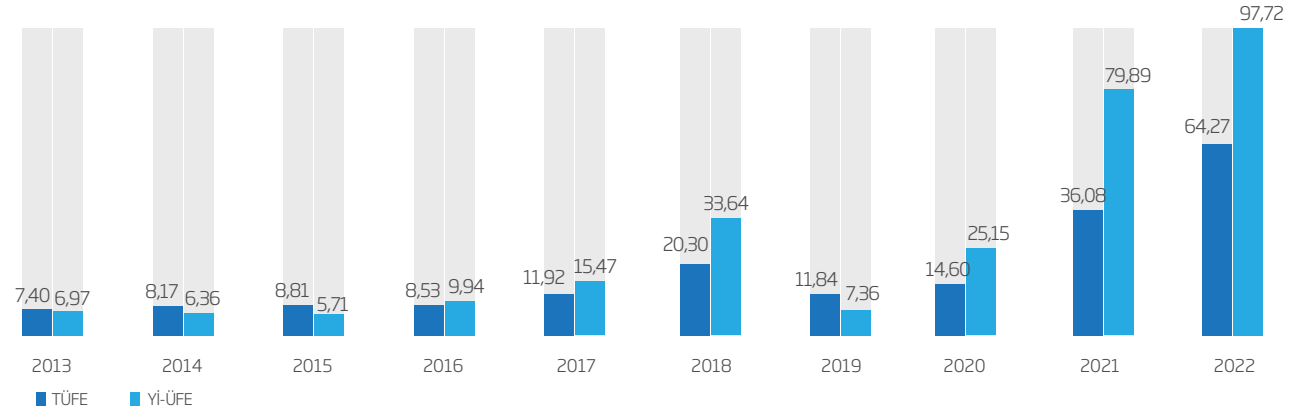
İhracat tarafında, küresel talep görünümündeki zayıflamanın yanı sıra hem EUR/USD paritesindeki yıl boyunca zayıf seyir hem de Türk lirasının son dönemdeki dirençli görünümü hacim kaybının başlamasına neden

olmuştur. İthalat tarafında, birim fiyatların da gerilemesi ve reel efektif döviz kurundaki yukarı yönlü hareket ithalat hacimlerinin güçlü seyretmesine yol açmıştır. Diğer yandan, hammadde ve enerji fiyatlarının jeopolitik riskler sebebiyle bir süre daha yüksek kalabilecek olması, ara mal ithalatından dolayı ihracatın pozitif katkısına rağmen cari açık üzerinde baskı oluşturabilecek bir unsur olarak görülmektedir.

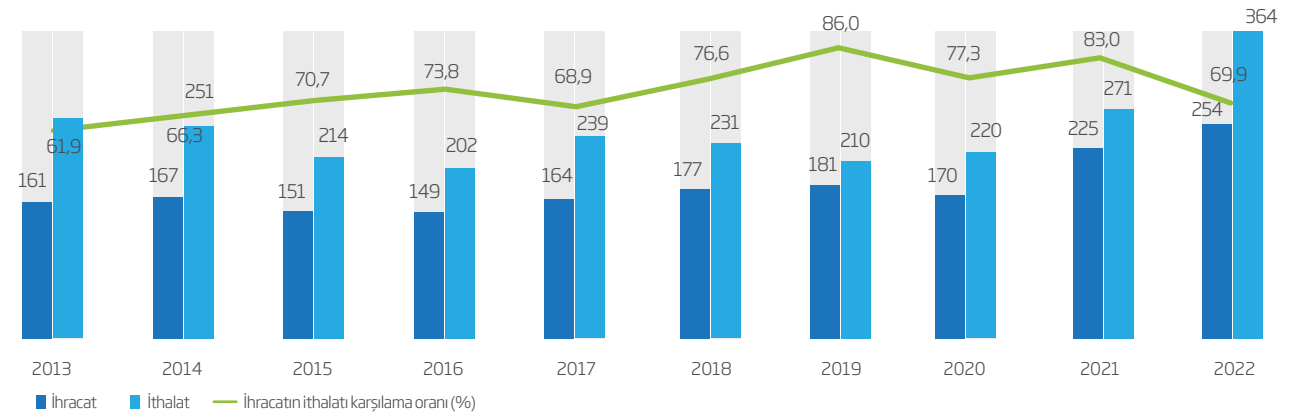
Finansman tarafında, sürdürülebilir kaynaklar yerine 33 milyar ABD dolarını bulan efektif ve mevduatların etkili olduğu, ayrıca net hata noksan kaleminin 24,2 milyar ABD dolarına ulaştığı görülmüştür. Gelişmiş ülke merkez bankalarının para politikalarında sıkılaştırma adımlarını sürdürmesi de ödemeler dengesinin finansman tarafına yönelik belirsizliklerin devam edeceği bir tabloya işaret etmektedir.

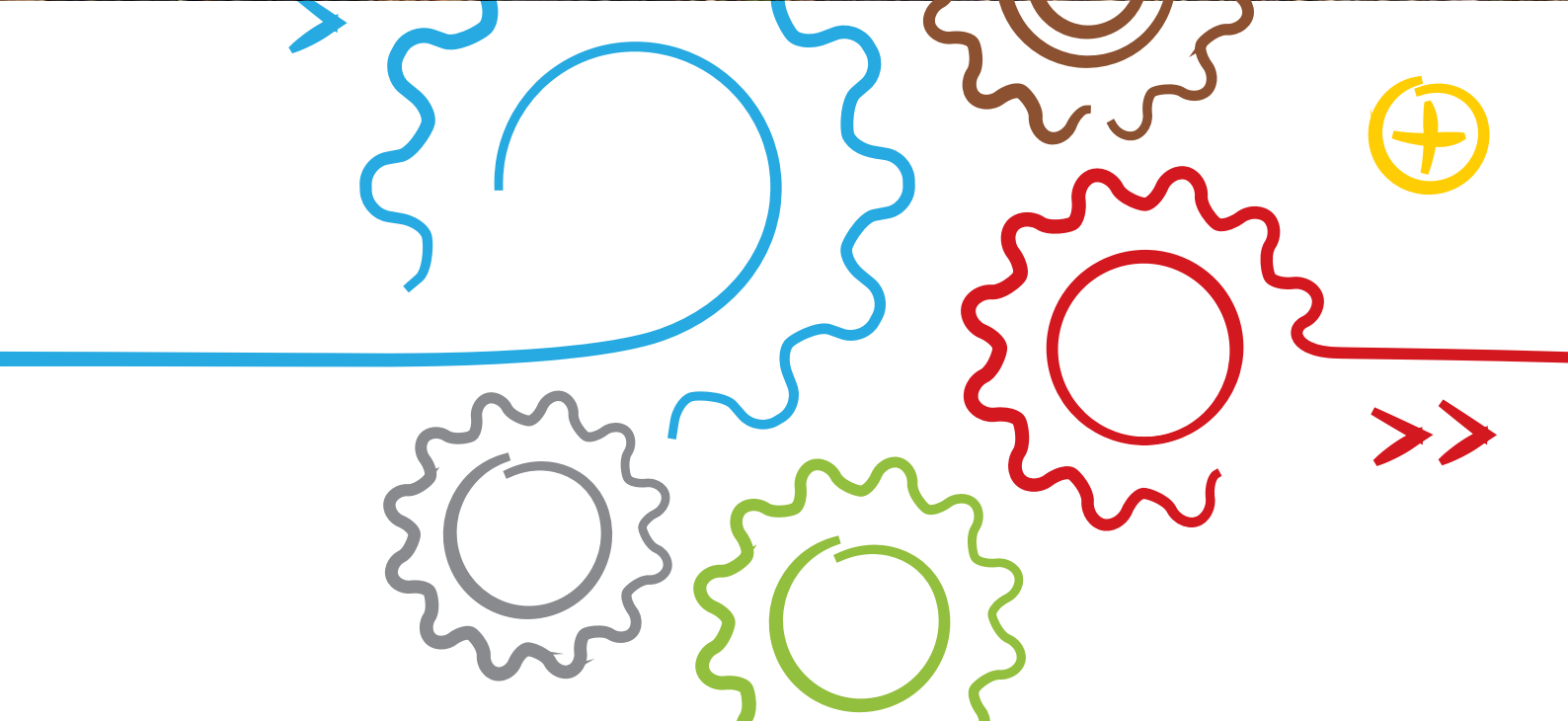
Kaynak: TÜİK, TCMB, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı

## Enflasyon (Yıllık - %)



## Dış Ticaret (Milyar ABD Doları)



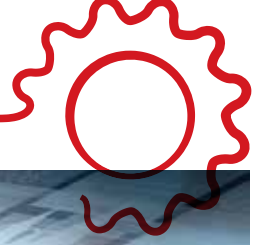




# **Ekonomik kalkınmada rolümüzü pekiştiriyoruz.**

*Toprak elementi istikrarı, desteği, güveni ve dengeyi temsil eder.*

# FKB Endeksi



### önemli bir gösterge

*FKB Endeksi ve alt endekslerinin, gözlemlenen ve sonuçları piyasa aktörleri tarafından yorumlanan önemli endeksler olacağı düşünülmektedir.*



### 2022 YILINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER VE YÜRÜTÜLEN PROJELER

#### FİNANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ ENDEKS ÇALIŞMALARI

Finansal Kurumlar Birliği, İstanbul Üniversitesi ile yapılan protokol çerçevesinde FKB endeks çalışmasını yürütmektedir.

Ülkemizde finans sektörünün önemli temsilcilerinden olan Finansal Kurumlar Birliği ile İstanbul Üniversitesi arasında gerçekleşecek bu endeks projesi ile ekonomik ve finansal verilerin ne yönde gelişme gösterdiğine ve gösterebileceğine ilişkin olarak anlamlı sonuçlar elde edilmesi planlanmaktadır. Bu proje ile elde edilecek FKB Endeksi ve alt endekslerinin, gözlemlenen ve sonuçları piyasa aktörleri tarafından yorumlanan önemli endeksler olacağı düşünülmektedir.

Protokol kapsamında; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu uyarınca FKB bünyesinde işletilmekte olan Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'nde (MFKS) ve Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sisteminde (FKSTS) yer alan veriler ile FKB bünyesinde raporlama ve istatistik faaliyetlerinde kullanılan diğer verilerden hareketle FKB Endeksi ve alt endeksler üretilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda; Dijitalleşmeye verilen önem ile ilave fonksiyonlar eklenerek 2015 yılından bu yana faaliyetine devam eden Merkezi Fatura Kaydı Sistemi (MFKS) ve Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi (FKSTS) verileri endeks oluşumuna önemli girdi sağlayacaktır. Banka ve faktoring şirketlerine temlik edilen ticari alacakları kayıt altına alan Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'ne bugüne kadar 40 milyona yakın belge kaydedilmiştir. Finansal kiralama şirketleri, katılım, yatırım ve kalkınma bankalarının imzaladıkları finansal kiralama sözleşmelerini kayıt altına alan Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemine ise 2022 yılsonu itibarıyla 160 binin üzerinde sözleşme tescil edilmiştir. Söz konusu iki sistemden alınacak anlık veriler ile oluşturulacak endeksin; Türkiye'de ticaret ve yatırım eğilimini ölçümleyen öncü gösterge olması öngörülmektedir.

Proje, İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. İbrahim Sırma'nın koordinasyonunda, İktisat Fakültesi Öğretim üyelerinden, Prof. Dr. Murat Şeker, Doç. Dr. Arif Saldanlı, Doç. Dr. Hakan Bektaş, Doç. Dr. Burak Kaymakçı, Dr. Öğretim Üyesi Şenol Emir ve Arş. Gör. Dr. Sümeyra Uzun tarafından gerçekleştirilecektir.

Aylık periyotlarla oluşturulacak Finansal Kurumlar Birliği Ana Endeksi ve alt bileşenleri Faktoring, Leasing ve Finansman Endekslerinden oluşacaktır.

Endeks hesaplamaları ile ilgili kurulacak modellerle ilgili olarak;

1. Değişkenlerin adet, tutar ve vade açısından ayrı ayrı değerlendirilip modele dâhil edilmesi gerektiği,
2. Katsayıların regresyona dayalı yöntemlerle ya da karar ağaçlarına dayalı yöntemlerle hesaplanabileceği,
3. Hesaplanacak endeksin vereceği bilginin hangi makroekonomik değişken ya da değişkenlerle benzer davranışlar gösterebileceği, bu bağlamda konuyla ilgili sektördeki FKB üyelerinin de görüşüne başvurulması gerektiği,
4. Faktoring bazında toplam faturalar içinde faktoringe konu olan faturaların ağırlığı ve sözleşme bazında ortalama tutarın ne anlama gelebileceği,
5. Toplam fatura miktarı ile ilgili adet ve tutar cinsinden veri talebinde bulunulması gerektiği, toplam fatura miktarına ulaşmak zor olabileceği için e-fatura ile ilgili veri talebinde bulunabileceği,
6. Makroekonomik değişkenlerin ilgili sektörleri ne kadar etkilediği hakkında sektör paydaşlarının görüşüne başvurulması gerektiği,
7. Makroekonomik değişkenlerle ilgili sektör görüşünden yola çıkarak yeni bir yapay endeks oluşturulması; FKB endeksinin bu yapay endekse göre nasıl değiştiğinin test edilmesi (öncü gösterge olup olmadığının saptanması) gerektiği,
8. Oluşturulacak FKB endeksi ile makroekonomik değişkenlerle elde edilen sonuçların karşılaştırılarak yorumlanabileceği karşılaştırılarak yorumlanabileceği,
9. Mevcut verilerin adet, tutar ve vade grafiklerine bakıldığında ani artış ve ani azalış gibi anomalilerin fazla miktarda olduğu, bu durumun verinin zaman frekansı ile mi yoksa verilerin sisteme toplu bir şekilde mi girildiği ile ilgili olabileceği

değerlendirmeleri yapılmış olup, bu hususlarla ilgili Birlik bilgisine başvurulacaktır.

## FİNANSAL KİRALAMA SÖZLEŞME TESCİL SİSTEMİ

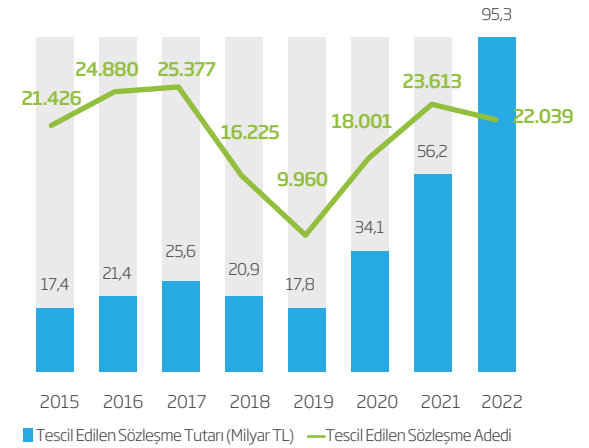
6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun (Kanun) 22'nci maddesi ile verilen görev gereği FKB nezdinde Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi kurulmuştur. Sözleşme Tescil Sistemi ile ilgili Genelge BDDK'nın onayını takiben 9 Şubat 2015 tarihinde FKB internet sitesinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Sistem tamamen elektronik ortamda tutulacak şekilde Merkezi Kayıt Kuruluşu (MKK) tarafından oluşturulmuş olup FKB namına MKK tarafından işletilmektedir.

Sözleşmeler; finansal kiralama şirketleri, katılım, yatırım ve kalkınma bankaları tarafından elektronik imzalı olarak sisteme girilerek Tescil Belgesi zaman damgası ile 7/24 alınabilmektedir. Mevcut durumda 21 finansal kiralama şirketi, 7 katılım bankası, 6 yatırım bankası ve 2 kalkınma bankası sistem kullanıcılarıdır.

Ekrandan ve Kurumsal Entegrasyon (web servis) ile sisteme erişim sağlanmakta; leasinge konu mallar üçüncü kişiler tarafından sorgulanabilmektedir.

## Sözleşme Tescil İstatistikleri



# tescil hacmi +%70



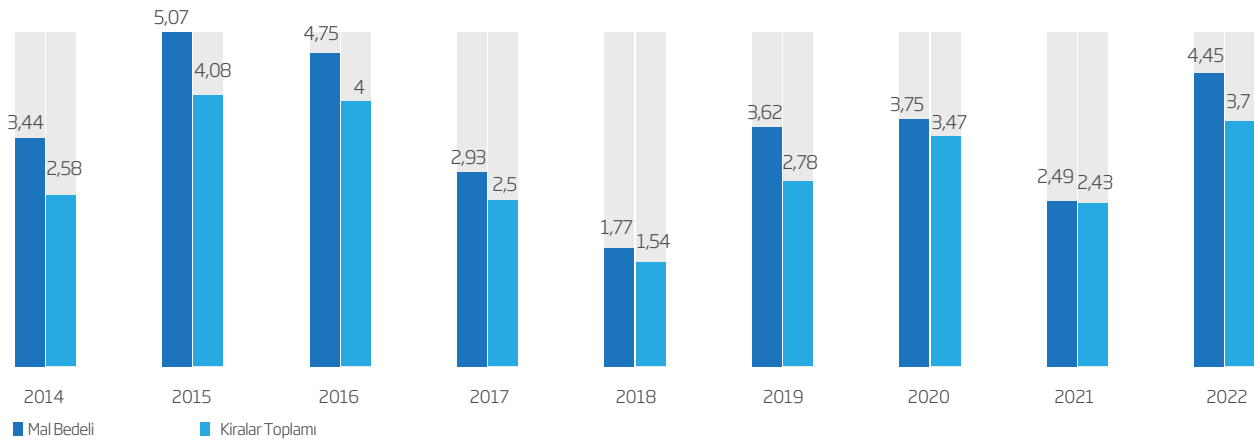
## 36 kurum

21 finansal kiralama şirketi, 7 katılım bankası, 6 yatırım bankası ve 2 kalkınma bankasının yer aldığı Sözleşme Tescil Sistemi'nde tescil edilen sözleşme tutarı 2022 yılında %70 artışla 95,3 milyar TL hacme ulaşmıştır.

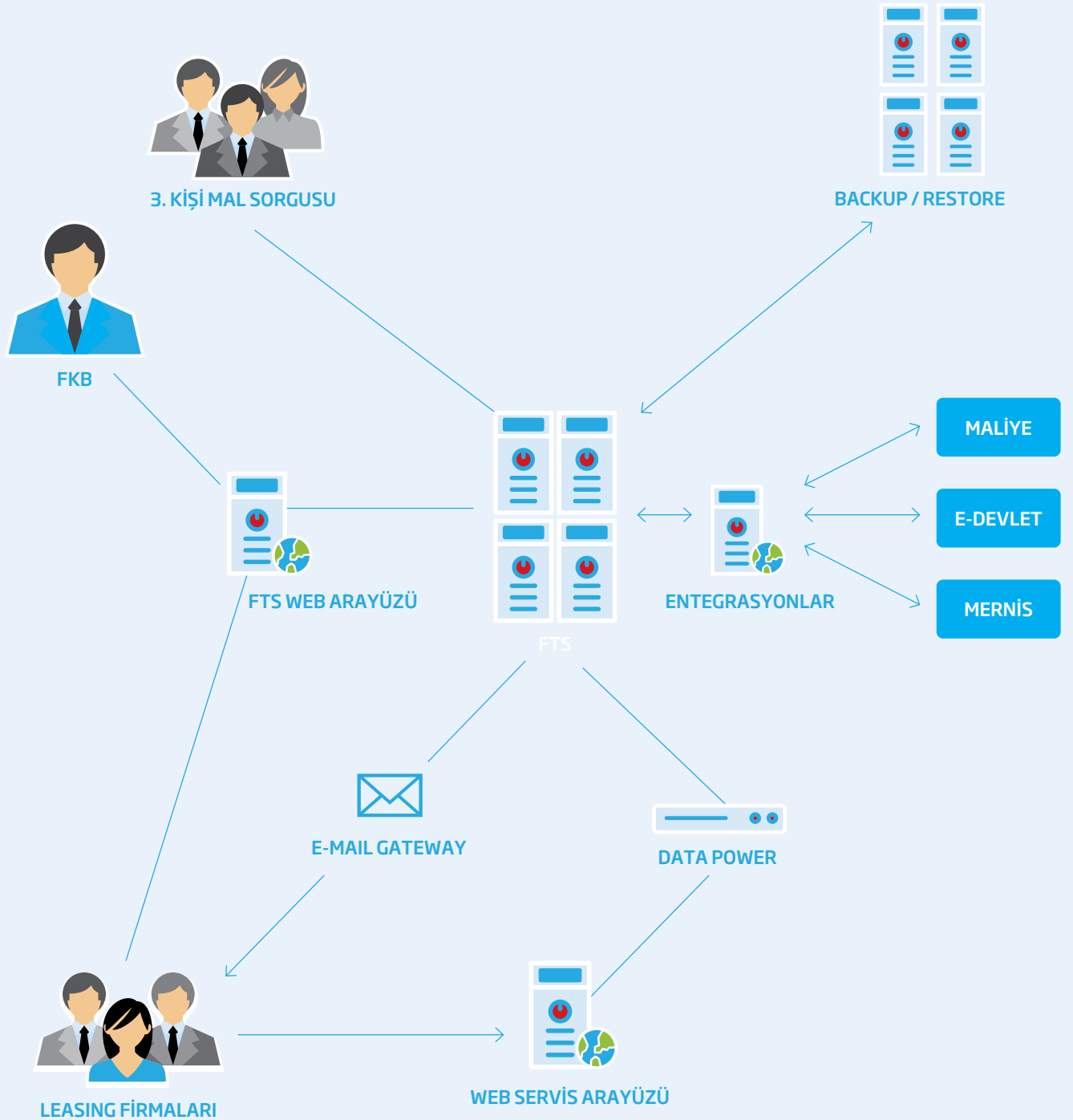
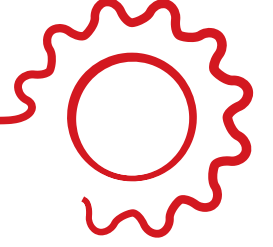
### YURT DIŞINDA YERLEŞİK FİNANSAL KİRALAMA ŞİRKETLERİNİN TÜRKİYE'DE YERLEŞİK ŞİRKETLERE YAPTIKLARI İŞLEMLERE İLİŞKİN SİCİL

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun 21. maddesi ile FKB'ye verdiği görev gereği; yurt dışında yerleşik finansal kiralama şirketleri tarafından Türkiye'de yerleşik kiracılara yapılan finansal kiralama sözleşmeleri de BDDK'nın onayı ile 31 Temmuz 2013 tarihinde yayımlanarak yürürlüğe giren genelge kapsamında FKB tarafından tescil edilmektedir. Söz konusu genelgede 28.01.2022 tarihinde değişiklik yapılmış, genelgenin yeni hali FKB web sitesinde yayımlanmıştır. Bu kapsamdaki sözleşmeler ağırlıklı olarak uçak işlemlerine aittir.

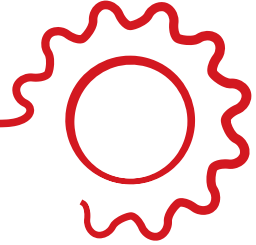
### Yurt dışından yapılan finansal kiralama işlemleri (milyar ABD doları)



## Finansal Kiralama Sözleşme Tescil Sistemi Mimarisi



# e-belge oranı %97



## 39 milyon belge

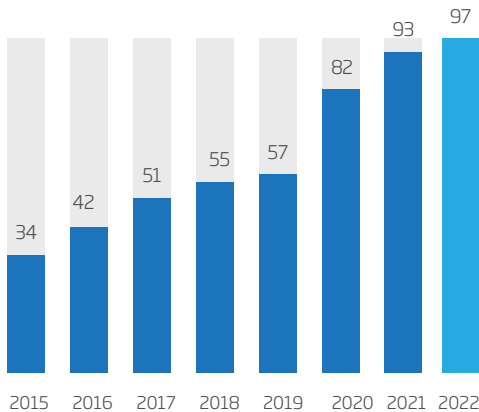
Kuruluşundan itibaren toplam 1,7 trilyon TL tutarında, 39 milyon adetten fazla fatura ve benzeri alacak belgesi MFKS'ye kaydedilmiştir

### MERKEZİ FATURA KAYDI SİSTEMİ (MFKS)



Finansal Kurumlar Birliği'nin 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'nu çerçevesinde üstlendiği önemli görevler arasında faktoring işlemlerinde kullanılan fatura ve benzeri belgelerin kaydedildiği Merkezi Fatura Kaydı Sistemi'ni (MFKS) kurmak da yer almaktadır. Kayıt dışı ekonomi ile mücadeleyi destekleyen ve aynı ticari alacağın mükerrer temlik ve finansmanını engelleyen MFKS, Ocak 2015'te kullanılmaya başlanmıştır. Sisteme 2022 yıl sonu itibarıyla 49 faktoring şirketi ve 29 bankanın, finansmanına aracılık ettikleri ticari alacaklar kayıt edilmiştir. Sistem'den alınan verilere göre; kuruluşundan itibaren toplam 1,7 trilyon TL tutarında, 39 milyon adetten fazla fatura ve benzeri alacak belgesi MFKS'ye kaydedilmiştir. Sistem kurulduğunda %23 seviyesinde olan e-belge oranı, 2022 yıl sonu itibarıyla %97'ye ulaşmış olup artış trendi devam etmektedir.

### Yıllar itibarıyla MFKS'ye kaydedilen e-belge oranı (%)



Faktoring işlemlerine konu olan alacaklar ile ilgili her türlü belge ve bilginin kaydedildiği MFKS'de, kayıt esnasında yapılan mükerrerlik, tutar aşımı gibi kontroller sayesinde, 2022 yıl sonuna kadar 1,4 milyon riskli işlem engellenmiştir.

Ayrıca, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) ile yapılan entegrasyon sayesinde, sisteme kaydedilen e-belgelerin GİB tarafından doğrulanması da sağlanmaktadır.

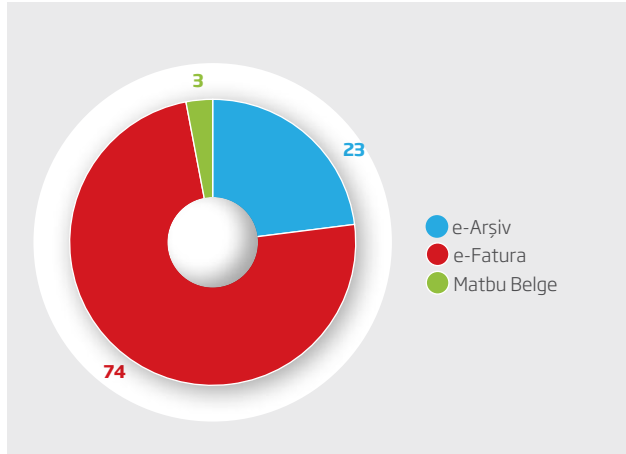
### Özetle MFKS;

- Faktoring şirketleri ve bankalar tarafından kullanılmaktadır.
- Aynı alacağın birden fazla temlik ve finansmanını önlemektedir.
- Online olarak ve GİB'in e-fatura sistemi ile entegre çalışmaktadır.
- E-fatura ve e-arşivlerin doğruluğunu, GİB entegrasyonu ile teyit etmektedir.
- KKB aracılığı ile satıcı ve alıcı firmaların TCKN ve VKN bilgilerini doğrulamaktadır.
- Alacağa konu belgelere ait ödeme ve tahsilat bilgilerini takip etmektedir.
- Finans sektörüne temlik edilen alacak belge bilgilerini ve harcama mukabili kredilere konu belge bilgilerini kayıt altına almaktadır.
- Raporlama hizmeti sunmaktadır.

### Belge Tipi Bazında Adet ve Oran

Belge Tipi	Adet	Adet Oran (%)
e-Arşiv	974.029	%23
e-Fatura	3.193.447	%74
Matbu Belge	120.834	%3
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.288.310</b>	

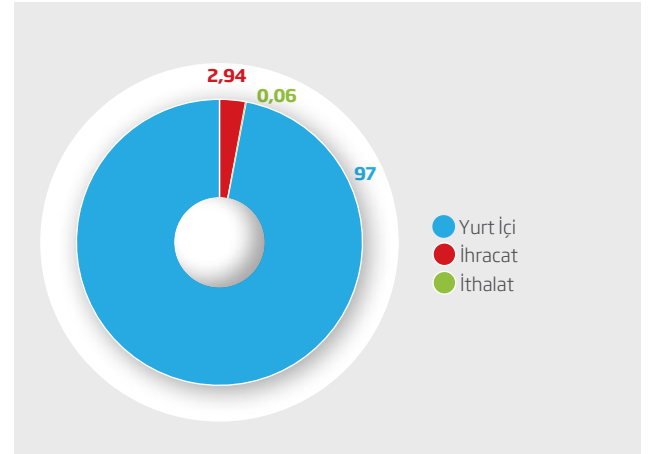
### Belge Tipi Dağılımı (adet bazında %)



### Kategori Bazında Adet ve Oran

Kategori	Adet	Adet Oran (%)
İhracat	121.580	%2,94
İthalat	2.639	%0,06
Yurt İçi	4.164.091	%97
<b>Genel Toplam</b>	<b>4.288.310</b>	

### Kategori Tipi Dağılımı (adet bazında %)



### MFKS, sektör için önemli bir veri havuzu niteliğindedir.

Yaşayan bir sistem olan MFKS'nin ikinci fazı kapsamında Eylül 2016'dan itibaren, "devir alınan alacak belgeleri ile ilişkili ödeme araçları" sisteme kaydedilmeye başlanmıştır. Bu sayede sektörde oldukça geniş bir veri havuzu oluşturulmuştur. MFKS kullanıcısı şirketlerin raporlama ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanıcı faktoring şirketi, banka ve sektörel bazda veri analizi çalışmaları tamamlanarak erişime açılmıştır.

Ayrıca refaktoring işlemleri için sistem güncellemesi, perakende satış fişlerinin, e-serbest meslek makbuzlarının, e-müstahsil makbuzlarının sisteme dâhil edilmesi, alacak belgeleri ile ilişkili ödeme araçlarına dair ilave kontrollerin yapılmasına yönelik çalışmalar başlatılmış ve 2023 yılı Mart ayında hayata geçirilmiştir.

### MFKS'nin Ekosistemi Yeni Entegrasyonlarla Genişliyor...

MFKS, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) e-belge sistemi ile 2015 yılından itibaren entegre çalışmakta, bu sayede e-belgelerin doğruluğu teyit edilmektedir.

Katılım Bankalarının finansman sağladığı faturaların/ alacak belgelerinin kayıt altına alındığı Türkiye Katılım Bankaları Birliği (TKBB) fatura kayıt sistemi ile MFKS'nin entegrasyonu 2022 yılında tamamlanmıştır.

Alacak rehinlerinin de kaydedilmesi sebebiyle; Ticaret Bakanlığı sahipliğinde olan ve Türkiye Noterler Birliği (TNB) tarafından işletilen Taşınır Rehin Sicili (TARES) ile entegrasyon için Ticaret Bakanlığı ile 2017 yılında protokol imzalanmış olup entegrasyonun 2023 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Hazine Destekli KGF Kefaletleri paketi kapsamında sağlanacak finansmana konu işlemlerin fatura vb. alacak belgelerine dayalı olması planlandığından, mükerrerlik vb. kontrollerin gerçekleştirilebilmesi için KGF işlemlerine aracılık eden bankalara yönelik sistem geliştirmeleri ve MFKS ile KGF KOBİT sisteminin entegre edilmesine yönelik çalışmalar da 2022 yılında tamamlanmıştır. Bu entegrasyonla birlikte;

- Aynı alacak belgesi birden fazla KGF veya katılım bankacılığı işlemlerine konu olamayacaktır. ,

## 2022 Yılı Faaliyetleri

- Aynı alacak daha önce bir banka veya finansal kuruluşa temlik edilmiş ise, borçlu firmaya sağlanacak kredi satıcı firma yerine MFKS'de çıkan uyarı sayesinde temliği elinde bulunduran ve daha önce satıcıyı finanse etmiş olan banka veya finansal kuruluş hesabına gönderilecektir.

İlaveten; İGE kefaleti ile kullanılacak krediler de dâhil olmak üzere, harcama mukabili kredilerin kapsamını oluşturan fatura vb. harcama belgelerinin de MFKS üzerinden kontrol edilmesine yönelik olan taleplere istinaden çalışmalar başlamış olup, İGE A.Ş. ve Türkiye Bankalar Birliği ile çalışmalar devam etmektedir.

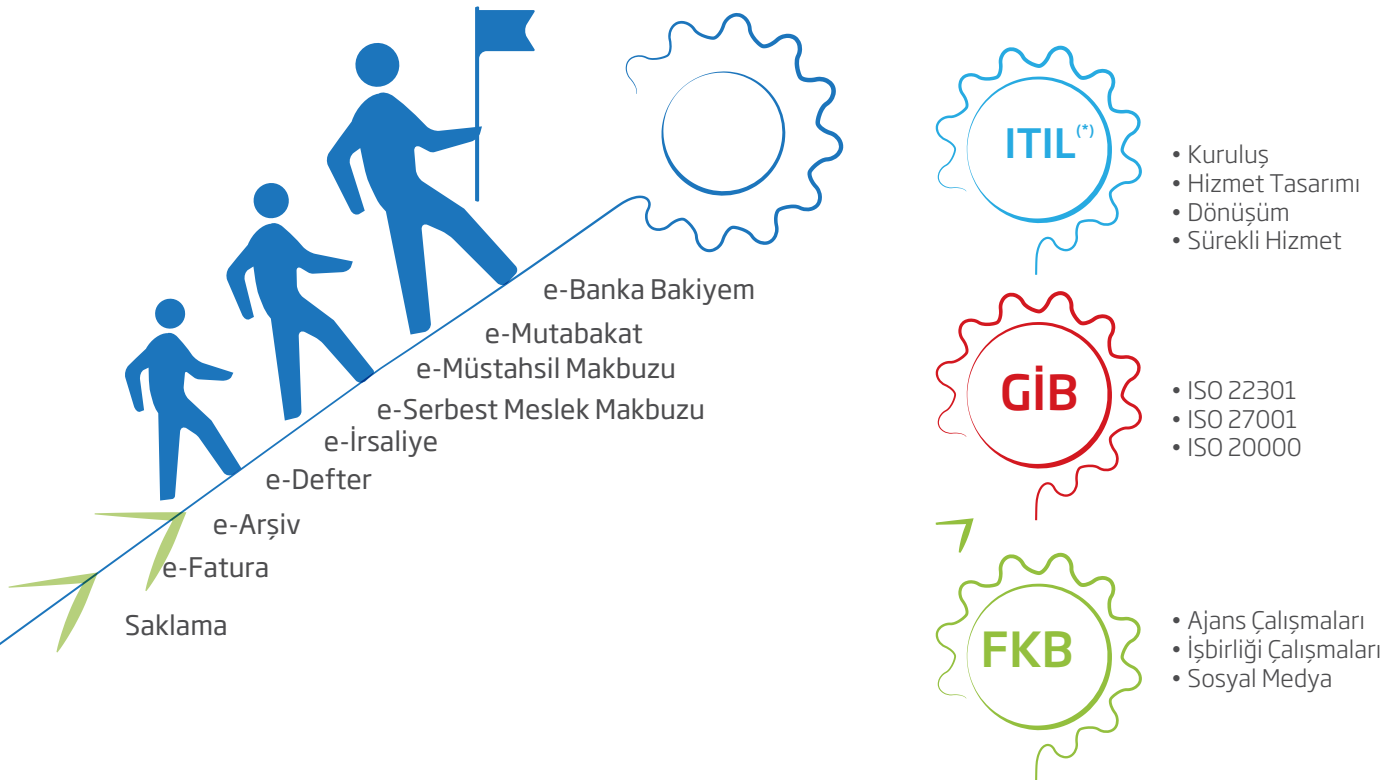
### FKB çatısı altında sunulan e-Fatura, e-Arşiv, e-Defter vb. uygulamalar ile işletmelere uçtan uca e-dönüşüm hizmeti verilmektedir.

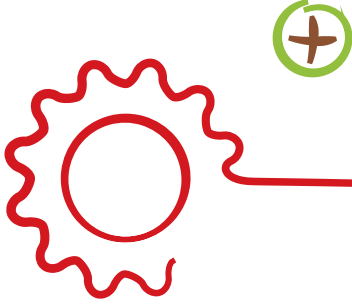
Dijitalleşen dünyada ticaretin finansmanı açısından değerli bir finansal enstrüman olan faktoringin iş süreçlerini ve ürünlerini geliştirmek amacıyla, bu sürece daha fazla katkı sağlama kararı alan FKB, Özel Entegratörlük Projesi'ni başlatmıştır.

FKB çatısı altında yer alan Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi, Temmuz 2017'de özel entegratör olmuştur. Özel entegratörlük projesi kapsamında kullanıcı şirketlere;

- Saklama
- E-fatura
- E-arşiv
- E-defter
- E-irsaliye
- E-serbest meslek makbuzu
- E-müstahsil makbuzu
- E-mutabakat
- E-banka bakiyem

hizmetleri sunulmaktadır.





# finansmana erişim



## hızlı ve uygun maliyetli

*TZFS, KOBİ'lere kolay, güvenli ve teknolojik bir ortamda hızlı ve uygun maliyetli finansmana erişim imkânı yaratmaktadır*

İş süreçlerini dijital ortama taşımak isteyen şirketlerin FKB e-portalına, "www.fkb.org.tr" üzerinden kayıt olarak tüm süreçlerini dijitalleştirmelerini sağlayacak altyapı kurulmuştur.

2022 yılında Gelir İdaresi Başkanlığı E-Belge Özel Entegratörleri Bilgi Sistemleri denetimi de başarıyla tamamlanmış olup ISO 20000, ISO 22301, ISO 27001 belgelerinin de revizesi 2022 yılı içinde yapılmıştır.

### TİCARET ZİNCİRİ FİNANSMANI SİSTEMİ (TZFS)

FKB'nin dijitalleşme ve gelişen teknolojiye uyum sağlama vizyonu ile oluşturduğu bir diğer proje de MFKS ile entegre çalışan Ticaret Zinciri Finansmanı Sistemi'dir (TZFS). TZFS, bir bilgi teknolojileri sistemi dâhilinde, alıcı ve satıcı gerçek veya tüzel kişiler ile faktoring şirketleri, bankalar, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nda tanımlanan finansal kuruluşlar ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunca uygun görülecek diğer kişilerin içinde olduğu ve bu sistem üzerinden tedarik zinciri finansmanı dâhil tüm ticaret finansmanı hizmetlerinin sunulabildiği ve teknolojik olarak her türlü akışın görüldüğü ticaret finansmanı uygulaması platformudur.

FKB bünyesinde 2019 yılında hayata geçirilen TZFS ile KOBİ'lerin, elektronik ortamda yapacakları alacak devri ve borçlulardan alınacak teyit ile finansmana daha hızlı, güvenli ve ucuz ulaşmalarının sağlanması hedeflenmektedir. TZFS, KOBİ'lere kolay, güvenli ve teknolojik bir ortamda hızlı ve uygun maliyetli finansmana erişim imkânı yaratmaktadır. Bu itibarla halihazırda teknolojik sistemlerin karşılaştığı kullanım zorlukları, maliyet unsurları ve güvenlik altyapıları incelendiğinde bu sistem ile sözleşmenin kuruluşundan, finansman sürecindeki iş ve işlemlere kadar iletişim teknolojisinde

ortaya çıkan yeni gelişmeler göz önünde tutularak bazı yenilikler öngörülmüştür. Halihazırda tedarik zinciri finansmanı, teyitli faktoring, ödeme araçlı (kambiyo senetli) faktoring ve refaktoring işlemlerinin yapılabildiği TZFS ile yakın gelecekte katılım bankacılığı esaslarına uygun tedarikçi finansmanı, muhabirli ihracat faktoringi, kredi sigortası sistemi ve sigortalanmış alacakların finansmanı, Devlet Destekli Alacak Sigortası (DDAS) Sistemi ile entegrasyon, ticari borçların ticari alacaklarla ödenebilmesi ve bayi finansmanı işlemlerinin yapılabilmesi hedeflenmektedir.

2022 yılı Nisan ayında 6361 Sayılı Kanun'da düzenleme yapılarak kapsamı ile usul ve esasları BDDK tarafından belirlenecek şekilde bilgi sistemleri vasıtasıyla finansal kuruluşların gerçekleştireceği işlemlerin ya da alacağı hizmetlerin şubecilik sayılmayacağı hüküm altına alınmıştır. Yapılan değişiklik, TZFS başta olmak üzere, dijital kanalların kullanılmasının önünü açarak KOBİ'lerimizin uygun maliyetle finansmana erişimlerini kolaylaştıracaktır.

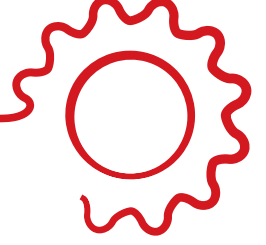
### ORTAK FAKTORİNG YAZILIMI PROJESİ

Factoring sektörünün yazılım ihtiyacının karşılanmasına yönelik Ortak Faktoring Yazılımı konusunda detaylı analizler yapılmış, teknoloji şirketleri ile görüşmeler sürdürülmüştür. Proje, Birlik üyeleri tarafından, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda 2023 yılında tekrar değerlendirilecektir.

### BELGELİ VE BELGESİZ İHRACAT KREDİLERİ MODÜLÜ

2019 yılında uygulamaya alınan Belgesiz İhracat Kredileri Modülü, ihracat kredisi kapatma sürecinde önem arz eden gümrük beyannamelerinin en güncel haline, tüm kullanıcı şirketlerin tek bir merkezden, hızlı bir şekilde ulaşmalarını sağlamaktadır.

# hızlı hizmet



## en güncel bilgi

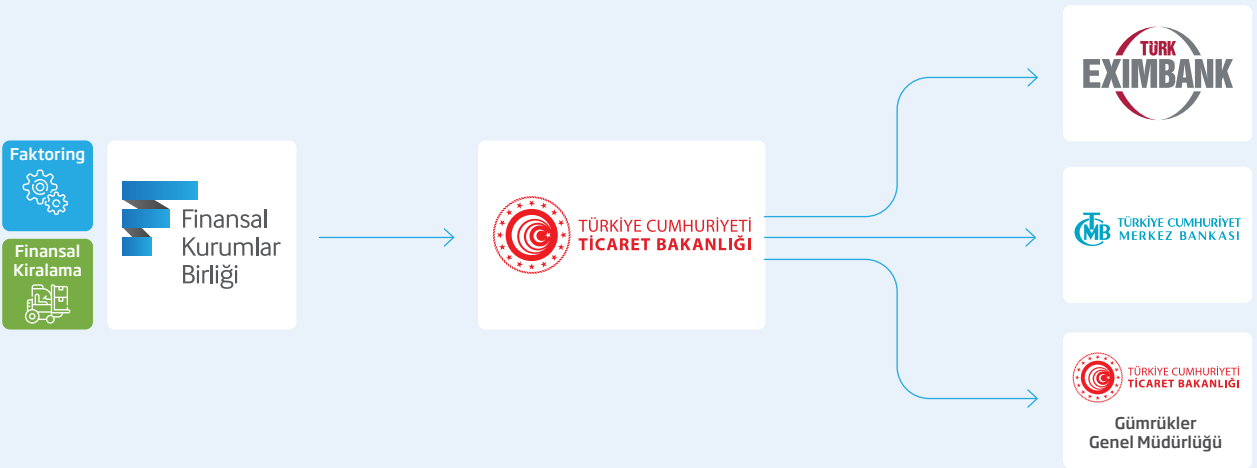
*Belgesiz İhracat Kredileri Modülü, ihracat kredisi kapatma sürecinde önem arz eden gümrük beyannamelerinin en güncel haline, tüm kullanıcı şirketlerin tek bir merkezden, hızlı bir şekilde ulaşmalarını sağlamaktadır.*

Finansal kuruluşlar bu servisler aracılığı ile kapatma işleminde kullandıkları beyannamelere şerh koymakta ve bu şerhler beyanname sorgusu yapan diğer finansal kuruluşlar tarafından görüntülenebilmektedir. Bu sayede beyannamelerin mükerrer kullanımı engellenmektedir.

Modülü kullanan finansal kuruluşlar, kendi geliştirdikleri web servis aracılığıyla ya da FKB portalı ile sistemi kullanabilmektedir. 2023 yılı içerisinde Ticaret Bakanlığı

ile uyumlu olarak Dahilde İşlem Rejimi, Vergi Resim Harç İstisna Bildirimi, Serbest Bölge İşlem Formu, Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi kayıtlarının elektronik ortamda yapılmasını sağlayan Belgeli İhracat Kredileri Modülü geliştirim çalışmalarının tamamlanması ve sektör talepleri doğrultusunda versiyon güncellemelerinin yapılması planlanmaktadır.

### Belgesiz İhracat Kredileri Modülü



## FKBULUT ORTAK VERİ MERKEZİ

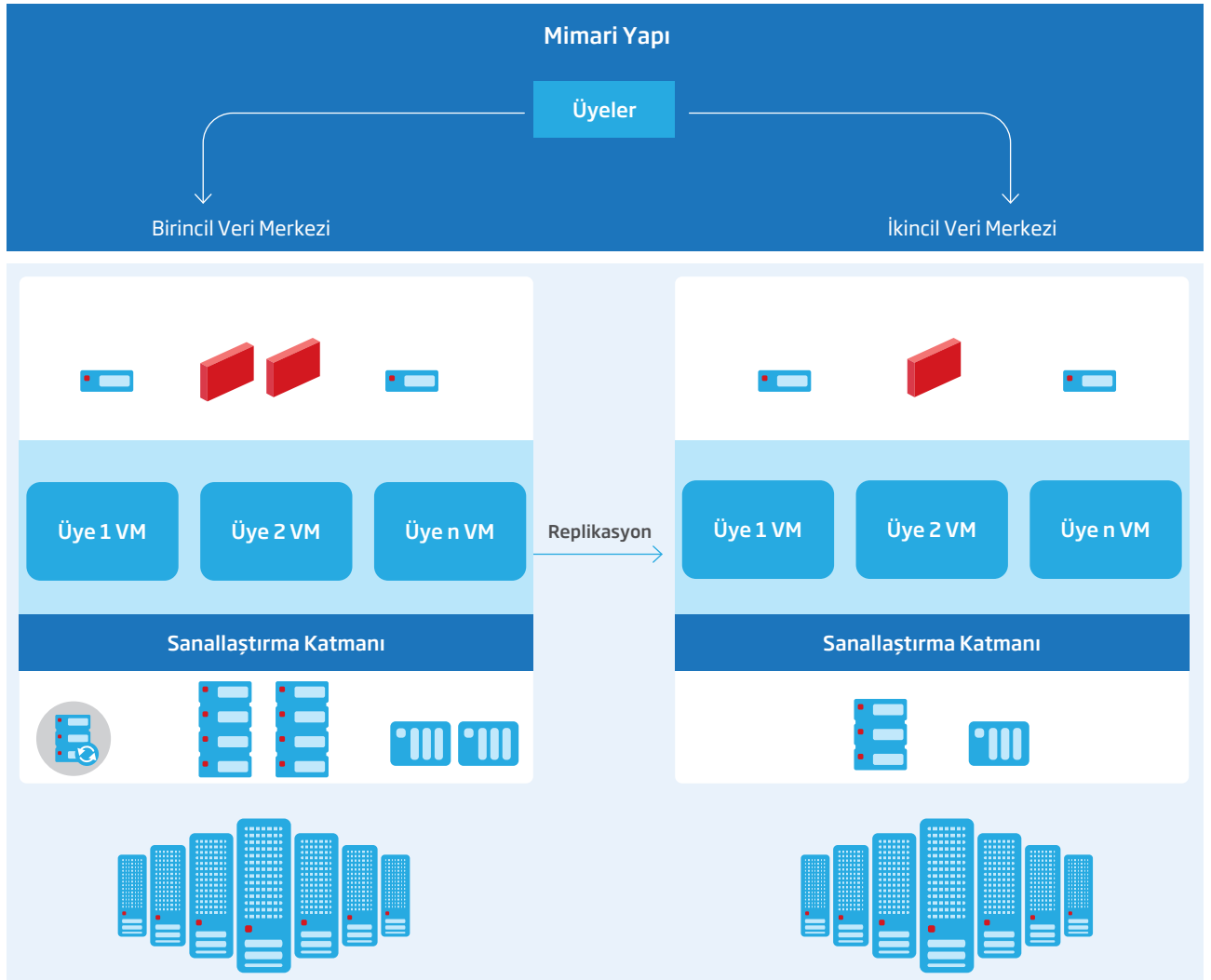
6 Nisan 2019 tarihinde yürürlüğe giren Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri'nin Bilgi Sistemlerinin Yönetimine ve Denetimine İlişkin Tebliğ'in topluluk bulutu kullanımına olanak sağlayan düzenlemesine istinaden, FKB bünyesinde, finans sektörünün kullanımına sunulmak üzere FKBulut Ortak Veri Merkezi projesi 2020 yılında hayata geçirilmiştir.

FKBulut Ortak Veri Merkezi, BDDK denetimine tabi finans kuruluşlarının sistem alt yapısı ve yönetilen hizmetler kapsamında güvenli, uygun maliyetli ve esnek bir şekilde teknoloji hizmeti almalarına olanak sağlamaktadır. FKBulut Ortak Veri Merkezi kapsamında finansal kuruluşlara; sanal sistem alt yapısı barındırma hizmetlerinin yanı sıra yedekleme, felaket kurtarma merkezi, e-posta hizmetleri ve siber güvenlik, sistem yönetimi, firewall yönetimi, lisans tedariki gibi hizmetler de sunulmaktadır.

FKBulut Ortak Veri Merkezi 2021 yılı içerisinde BDDK Bilgi Sistemleri Uyum Daire Başkanlığı tarafından denetlenmiş ve kullanımına onay verilmiştir. Ayrıca 2021 ve 2022 yıllarında IDC (International Data Corporation) tarafından yılın en iyi özel bulut projesi ve maliyet verimliliği kategorilerinde ödüle layık görülmüştür.

Ortak Veri Merkezi kapsamında;

- **Altyapı:** İstanbul ve Ankara'da konumlandırılan veri merkezlerinde, Ortak Veri Merkezi'ni kullanacak üyelerin birincil ve ikincil sistemlerini barındırabilecekleri sistem altyapısı,
- **Yönetilen Hizmetler:** Ortak Veri Merkezi'nde barındırılan sistemlerin ve altyapının yönetimi, siber güvenlik, uygulama ve veri tabanı yönetimi gibi alanlarda hizmetler sunulmaktadır.



### ÜYELER İLE İLGİLİ GELİŞMELER

#### Faaliyet izni Verilen Şirketler

BDDK'nın 07.06.2022 Tarihli Kurul Kararı ile intibak talebi uygun görülen aşağıdaki tasarruf finansman şirketlerine, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun 7'nci maddesi ile Tasarruf Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinin (2) numaralı fıkrası çerçevesinde faaliyet izni verilmiştir.

- Birevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- Emin Evim Tasarruf Finansman A.Ş.
- Fuzul Tasarruf Finansman A.Ş.
- İmece Tasarruf Finansman A.Ş.
- Katılmevim Tasarruf Finansman A.Ş.
- Sinpaş Tasarruf Finansman A.Ş.

6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun 7'nci maddesi ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 5'inci maddesinin (2) numaralı fıkrası çerçevesinde aşağıdaki şirketlere faaliyet izni verilmiştir:

- Mercedes Benz Kamyon Finansman A.Ş. 03.03.2022
- Ofisfinans Finansman A.Ş. 27.05.2022
- Quick Finansman A.Ş. 07.07.2022 (ayrıca yönetmeliğin 15'inci maddesinin (2) numaralı fıkraları ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 57'nci maddesinin (2) numaralı fıkrası çerçevesinde faaliyet izni verilmiştir)
- TT Finansman A.Ş. - 29.12.2022

Aşağıdaki şirketlere 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143'üncü maddesi ve Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesi çerçevesinde faaliyet izni verilmiştir.

- Tuna Varlık Yönetim A.Ş. 03.03.2022
- Pozitif Varlık Yönetim A.Ş. 11.08.2022

#### Faaliyet izni İptal Edilen Şirketler

Aşağıda yer alan şirketlerin faaliyet izinleri kendi talepleri doğrultusunda 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun (Kanun) 50'nci maddesinin (1) numaralı fıkrası uyarınca iptal edilmiştir

- ING Faktoring A.Ş. 13.01.2022
- C Faktoring A.Ş. 13.01.2022
- Kredi Finans Faktoring Hizmetleri A.Ş. 01.09.2022
- Devir Faktoring A.Ş. 15.09.2022
- Şeker Finansman A.Ş. 29.12.2022

Aşağıda yer alan şirketlerin faaliyet izinleri ödenmiş sermayesini süresi içerisinde artıramaması nedeniyle 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun (Kanun) Geçici 8'inci maddesinin (3) numaralı fıkrası uyarınca iptal edilmiştir

- Doğa Faktoring A.Ş. 01.09.2022
- Yatırım Finansal Kiralama A.Ş. 02.06.2022

## 2022 YILI TOPLANTILARI

### İştirak Edilen veya Düzenlenen Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
3 Ocak	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
4 Ocak	MFKS-TZFS sunumu	Faktoring
4 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
5 Ocak	MASAK ve İç Kontrol Komitesi Toplantısı	Faktoring
5 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
5 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
6 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
6 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
11 Ocak	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
12 Ocak	TZFS Proje Toplantısı	Faktoring
13 Ocak	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
14 Ocak	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
14 Ocak	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
21 Ocak	Danışmanlık Şirketi ile Toplantı	Ortak
25 Ocak	KVKK Çerez Uygulamaları Hakkında Rehber Taslağı Değerlendirme	Finansman
26 Ocak	KVKK Çerez Uygulamaları Hakkında Rehber Taslağı Değerlendirme	Finansman
28 Ocak	Otokoç Otomotiv Tanışma Görüşmesi	Finansman
31 Ocak	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
1 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
2 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
3 Şubat	Ortak Veri Merkezi Firma Toplantısı	Faktoring
3 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
3 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
4 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
4 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
8 Şubat	Danışmanlık Şirketi ile Toplantı	Ortak
8 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
8 Şubat	Üye Şirket Ziyareti	Finansman
9 Şubat	Merkezi Kayıt Kuruluşu ile Toplantı	Finansal Kiralama
9 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
10 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
10 Şubat	Sağlık Sigortası Bilgilendirme Toplantısı	Ortak
10 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
15 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
16 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
17 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
17 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
18 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
22 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
22 Şubat	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
22 Şubat	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
22 Şubat	TZFS Proje Toplantısı	Faktoring
24 Şubat	FKB-KGF Geliştirmeleri Hakkında Toplantı	Ortak
28 Şubat	Global Trends Zirvesi	Finansal Kiralama
2 Mart	FKB Endeks Toplantısı	Ortak

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
3 Mart	e-YKS + Alt Komite Tanımlama Eğitimi	Finansman
3 Mart	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
3 Mart	MKK ile e-YKS Alt Komite Tanımlama Eğitimi	Ortak
3 Mart	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
3 Mart	Risk Merkezi ile Toplantı	Finansal Kiralama
4 Mart	Denetim Firması ile Toplantı	Finansal Kiralama
4 Mart	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
8 Mart	Sabah Gazetesi Haber Çalışması	Ortak
10 Mart	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
11 Mart	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
11 Mart	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
15 Mart	Ortak Veri Merkezi TCMB Toplantısı	Faktoring
15 Mart	Venhancer & FKB Tanışma Toplantısı	Finansman
17 Mart	İhsan Akar Ofis Ziyareti	Finansman
17 Mart	Vergi Danışmanı Ziyareti	Finansal Kiralama
18 Mart	İhracatı Geliştirme A.Ş. ile Toplantı	Ortak
22 Mart	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
22 Mart	MKK ile FTS Konulu Toplantı	Finansal Kiralama
22 Mart	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
28 Mart	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
29 Mart	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
31 Mart	Kıymetli Evrak Taşıma Firma Toplantısı	Faktoring
4 Nisan	FKB Endeksi Protokol İmza Töreni	Ortak
4 Nisan	İstanbul Üniversitesi Rektörü Endeks Çalışması Toplantısı	Ortak
6 Nisan	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
7 Nisan	Finansal Okuryazarlığın Geliştirilmesi Konulu Radyo Programı	Finansal Kiralama
7 Nisan	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
8 Nisan	Hava Yolu Şirketi ile Toplantı	Finansal Kiralama
8 Nisan	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
12 Nisan	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
21 Nisan	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
22 Nisan	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
22 Nisan	Üye Şirket Ziyareti	Finansman
25 Nisan	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
27 Nisan	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
28 Nisan	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
29 Nisan	Risk Merkezi Toplantısı	Faktoring
9 Mayıs	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
10 Mayıs	Araç Sicil Verilerinin Paylaşımına İlişkin Protokol Toplantısı	Finansman
10 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
11 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
12 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
16 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
18 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
23 Mayıs	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
24 Mayıs	İMDER Yönetim Kurulu ile Toplantı	Finansal Kiralama
25 Mayıs	Üye Ziyareti	Finansman
25 Mayıs	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring

Tarih	Açıklama	Sektör
27 Mayıs	FKB Endeks Toplantısı-Üniversitede	Ortak
30 Mayıs	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
1 Haziran	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
1 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
2 Haziran	6. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi İçerik Komitesi 2. Toplantısı	Finansman
3 Haziran	FKB Endeks Toplantısı-Üniversitede	Ortak
3 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
7 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
8 Haziran	BİK Proje Toplantısı	Faktoring
9 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
10 Haziran	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
14 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
14 Haziran	Yurt Dışı Finansal Kiralama İşlemleri ile İlgili Lojistik Firması ile Toplantı	Finansal Kiralama
15 Haziran	6. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi İçerik Komitesi 4. Toplantısı	Finansman
16 Haziran	MAKFED Semineri	Finansal Kiralama
16 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
21 Haziran	Hukuk Bürosu ile Toplantı	Finansal Kiralama
22 Haziran	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
27 Haziran	Dünya Gazetesi Röportajı	Ortak
27 Haziran	KKB Finansal Okuryazarlık Krediyeye Kolay Erişim ve İşletmelerin Kendini Tanıması Semineri	Ortak
28 Haziran	Emre Ballı Dünya gazetesi YouTube kanalında Finans Sohbetleri programı	Ortak
29 Haziran	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
1 Temmuz	TSPB Kongre İçerik Komitesi Toplantısı	Finansman
5 Temmuz	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
18 Temmuz	Üye Ziyareti	Finansman
21 Temmuz	MFKS Proje Toplantısı	Faktoring
27 Temmuz	MKK ile Toplantı	Finansal Kiralama
27 Temmuz	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
29 Temmuz	TSPB Kongre İçerik Komitesi Toplantısı	Finansman
2 Ağustos	Eğitim Dijital Platform Toplantısı - Edurey	Ortak
5 Ağustos	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
9 Ağustos	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
10 Ağustos	FCI Eğitim Planlama Toplantısı	Faktoring
15 Ağustos	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
24 Ağustos	Key Yazılım (Hypotex) Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü ile e-ipotek işlemleri için entegrasyonu Toplantısı	Ortak
26 Ağustos	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
31 Ağustos	Siemens Leasing Genel Müdürlüğü & Vahit Altun Fintek Sunum Toplantısı	Finansman
31 Ağustos	TZFS Proje Toplantısı	Faktoring
1 Eylül	Yurt Dışı Finansal Kiralama İşlemleri ile İlgili Lojistik Firması ile Toplantı	Finansal Kiralama
2 Eylül	Marmara Üniversitesi Sertifika Programı Toplantısı	Ortak
5 Eylül	SATSO Finansal Kiralama Semineri	Finansal Kiralama
7 Eylül	Invex Yatırım &v Hypotex ile Mevzuat Komite toplantısı	Tasarruf Finansman
8 Eylül	MKK ve HSM Sağlayıcı Firma ile Toplantı	Finansal Kiralama
9 Eylül	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
9 Eylül	TZFS Proje Toplantısı	Faktoring
14 Eylül	TZFS Proje Toplantısı	Faktoring

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
15 Eylül	Vergi Danışmanı ile Toplantı	Finansal Kiralama
16 Eylül	Üye Ziyareti	Finansman
27 Eylül	İmece Tasarruf Finansman A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ziyareti	Tasarruf Finansman
28 Eylül	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
29 Eylül	FKB Endeks Toplantısı	Ortak
29 Eylül	MKK ile HSM Bakım Sözleşmesi Konulu Toplantı	Finansal Kiralama
30 Eylül	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
4 Ekim	Ortak Veri Merkezi Proje Toplantısı	Faktoring
4 Ekim	Risk Merkezi Orkun Deniz Görüşmesi	Varlık Yönetim
5 Ekim	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
11 Ekim	MFKS Proje Toplantısı	Faktoring
12 Ekim	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
18 Ekim	GrECo International Sigorta Ziyareti	Ortak
19 Ekim	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
21 Ekim	Yazılım Firması ile Toplantı	Finansal Kiralama
26 Ekim	Alaattin Oruç FKB Ziyareti	Finansman
26 Ekim	KOSGEB Destek Programları Hakkında Toplantı	Finansal Kiralama
27 Ekim	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
31 Ekim	Finansın Geleceği Zirvesi Ali Emre Ballı'nın özel sunumu ve Bankacılık Dışı Finans panelinde Eyüp Akbal ve Önder Demirkurt'un konuşmacı olarak yer aldığı panel	Ortak
1 Kasım	Mercedes-Benz Kamyon Finansman Basın Toplantısı Katılımı	Finansman
1 Kasım	Ürün Güvenliği Çalıştayı Hazırlık Toplantısı	Finansal Kiralama
3 Kasım	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
3 Kasım	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
9 Kasım	Risk Merkezi-Raporlama	Varlık Yönetim
9 Kasım	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
10 Kasım	Eximbank ile Kalkınma ve Yatırım Bankaları temsilcilerine Faizsiz Finans Mevzuatı Alt Yapısı, Ürünler ve Kurumsal Yönetişim Eğitimi 10-11 Kasım 2022	Tasarruf Finansman
11 Kasım	TOBB Sektör Meclisi toplantısı	Ortak
14 Kasım	FODER 10. Yıl Etkinliği	Ortak
14 Kasım	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
15 Kasım	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
16 Kasım	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
17 Kasım	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
21 Kasım	BDDK Denetim Sonuçlarının Değerlendirilmesine İlişkin Toplantı	Finansman
22 Kasım	Teknoloji Firması Ürün Tanıtım Toplantısı	Faktoring
28 Kasım	Derecelendirme Kuruluşu ile Toplantı	Ortak
28 Kasım	Fitch Ratings Y. Levent Topçu Görüşmesi	Finansman
28 Kasım	Ücret Araştırması İş Eşleştirme Çalışması	Ortak
29 Kasım	MFKS Proje Toplantısı	Faktoring
29 Kasım	Sigorta İşlemleri Konulu Toplantı	Finansal Kiralama
1 Aralık	6. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi Finans Dünyasının Birlikleri Gözünden: İstanbul'un Küresel Finans Ligi Yolculuğu Paneli Emre Ballı Panelist	Ortak
1 Aralık	Hukuki Görüş Alınması Amaçlı Toplantı	Finansal Kiralama
1 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring

Tarih	Açıklama	Sektör
5 Aralık	Eğitim Dijital Platform Toplantısı - Edurey	Ortak
5 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
7 Aralık	MFKS Proje Toplantısı	Faktoring
8 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
8 Aralık	Türkiye 2023 Zirvesi/Para Sohbetleri Ali Emre Ballı'nın Finans Sektörünün 2023 Vizyonu Konuşması	Ortak
13 Aralık	Kobi Efor Dergisi Bursa Etkinliği	Faktoring
13 Aralık	TBB Risk Merkezi TFŞ Risk Merkezi üyeliği	Tasarruf Finansman
14 Aralık	Bankalar Birliği ile Toplantı	Ortak
14 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
15 Aralık	MKK ile HSM Kurulumu Hakkında Toplantı	Finansal Kiralama
19 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
21 Aralık	IFC Toplantısı	Faktoring
21 Aralık	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
22 Aralık	FKB Endeks Toplantısı	Ortak
23 Aralık	MFKS Geliştirim Toplantısı	Faktoring
28 Aralık	MKK -FKB Öğle Yemeği	Finansal Kiralama
28 Aralık	TSKB Ziyareti	Finansal Kiralama

#### Kamu ile Yapılan Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
12 Ocak	TBB ile Toplantı	Faktoring
13 Ocak	Vergi Konseyi GVK-KVK Alt Çalışma Grubu Toplantısı	Varlık Yönetim
14 Ocak	TBB ile KRS Toplantısı	Faktoring
19 Ocak	Risk Analiz Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
19 Ocak	Vergi Konseyi Toplantısı	Ortak
25 Ocak	MASAK Risk Envanteri Toplantısı	Faktoring
27 Ocak	Vergi Konseyi GVK-KVK Alt Çalışma Grubu Toplantısı	Varlık Yönetim
1 Şubat	Risk Analiz Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
4 Şubat	MASAK Risk Analiz Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
4 Şubat	Ticaret Bakanlığı Adem Başar Görüşmesi	Varlık Yönetim
10 Şubat	Gelir İdaresi Başkanlığı Ziyareti	Ortak
11 Şubat	MASAK Risk Analiz Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
11 Şubat	Sermaye Piyasası Kurulu ziyaret	Varlık Yönetim
11 Şubat	Tapu Başkanlığı ziyareti	Varlık Yönetim
18 Şubat	Vergi Konseyi Toplantısı	Ortak
21 Şubat	MASAK Risk Analiz Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
22 Şubat	GVK-KVK Alt Çalışma Grubu Toplantısı -Menkul Kıymet Gelirleri, portföy kazançları, sat kiral geri al işlemleri, geçici 67 md.'ye ilişkin indirim ve istisnalar	Ortak
22 Şubat	Vergi Konseyi Toplantısı	Ortak
24 Şubat	GVK-KVK İMİ Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
2 Mart	BDDK Uygulama 4 Dairesi VYŞ Yönetmeliği Uyum Toplantısı	Varlık Yönetim
3 Mart	e-YKS+ Alt Komite Tanımlama Eğitimi	Varlık Yönetim
7 Mart	Vergi Konseyi Toplantısı	Ortak
10 Mart	Vergi Konseyi GVK-KVK İMİ İnceleme Grubu Toplantısı	Ortak
14 Mart	GVK-KVK Alt Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
24 Mart	GVK-KVK İMİ İnceleme Grubu Toplantısı	Ortak
25 Mart	BDDK Başkan Yardımcısı ile Toplantı	Ortak
31 Mart	KDV ÖTV İmİ İnceleme Toplantısı-VDK	Ortak

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
7 Nisan	GVK-KVK İMİ İnceleme Grubu Toplantısı	Ortak
20 Nisan	GVK-KVK Alt Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
28 Nisan	TCMB-FKB Görüşmesi	Finansman
30 Mayıs	Zorunlu Karşılık Düzenlemesi Hakkında TCMB Başkanlığı Ziyareti	Finansman
31 Mayıs	TCMB-FKB Toplantısı	Finansman
6 Haziran	BDDK ziyareti	Ortak
8 Haziran	TBMM-Plan ve Bütçe Komisyonu	Ortak
9 Haziran	Vergi Konseyi Çalışma Grubu Toplantısı	Ortak
22 Temmuz	BDDK Bilgi Sistemleri Ziyareti	Factoring
28 Temmuz	İstisna Muafiyet İndirim İnceleme Grubu Toplantısı	Ortak
29 Temmuz	BDDK ile Toplantı	Ortak
29 Temmuz	Hazine ve Maliye Bakan Yardımcısı Murat Zaman Toplantısı	Ortak
4 Ağustos	Tapuda Yaşanan Sıkıntılar ve Vergi İstisnası Konusunda Tapu Genel Müdürlüğü Ziyareti	Ortak
29 Eylül	SPK Ziyareti Toplantısı	Finansman
3 Ekim	TCMB Toplantısı	Factoring
4 Ekim	BDDK ziyareti	Ortak
4 Ekim	Hazine ve Maliye Bakan Danışmanları ile BDDK Daire Başkanı toplantısı (Alper Taş)	Tasarruf Finansman
6 Ekim	GİB Özel Entegratörlük Denetim Toplantısı	Factoring
10 Ekim	GİB Özel Entegratörlük Denetim Toplantısı	Factoring
12 Ekim	BDDK ziyareti	Varlık Yönetim
12 Ekim	Yasa Çalışması	Varlık Yönetim
13 Ekim	TBMM-Plan ve Bütçe Komisyonu	Ortak
19 Ekim	BDDK Tüketici Dairesi Alper Özdemir Görüşmesi	Varlık Yönetim
19 Ekim	BDDK Ziyareti	Varlık Yönetim
19 Ekim	Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar Kambiyo Genel Müdürü'ne ziyaret	Ortak
20 Ekim	BDDK Murakıplar Toplantısı	Ortak
21 Ekim	Hazine ve Maliye Bakanı Dr. Nureddin Nebati görüşmesi	Ortak
24 Ekim	Hazine ve Maliye Bakan Yrd. Murat Zaman Görüşmesi	Ortak
14 Kasım	Ankara Cumhurbaşkanlığı Külliyesi Mevzuat Toplantısı	Ortak
16 Kasım	Reklam Konseyi	Ortak
17 Kasım	Geçici 3. Md görüşmeleri için Plan Bütçe ziyareti	Varlık Yönetim
21 Kasım	BDDK ziyareti	Finansman
25 Kasım	BDDK Başkan ziyareti	Tasarruf Finansman- Factoring
25 Kasım	Hazine ve Maliye Bakanlığı- Adalet Bakanlığı Geçici Md. 3 Toplantısı	Varlık Yönetim
30 Kasım	Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürü İsmail Tüzgen ve FKB Toplantı	Finansal Kiralama ve Finansman
30 Kasım	Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile Toplantı	Ortak
30 Kasım	Kamuda Enerji Verimliliği Çalıştay	Ortak
30 Kasım	On İkinci Kalkınma Planı Finansal Hizmetlerin Geliştirilmesi Özel İhtisas Komisyonu	Ortak
2 Aralık	BDDK Başkan ziyareti	Finansman
2 Aralık	BDDK Mehmet Ali Akben Ziyareti	Finansman
3 Aralık 2022	Hazine ve Maliye Bakanlığı Finans Eğitim Portalı Çalıştay	Ortak
5 Aralık	BDDK ile Toplantı	Finansal Kiralama

Tarih	Açıklama	Sektör
5 Aralık	Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ve Hava Yolu Şirketleri ile Toplantı	Finansal Kiralama
8 Aralık	Gelir İdaresi Başkanlığı-Daire Başkanı ziyaret	Tasarruf Finansman
12 Aralık	12. Kalkınma Planı ve Çalışma Grubu Toplantıları	Ortak
14 Aralık	İstanbul İcra Daireleri Başkanı Muharrem Terzi ziyareti	Varlık Yönetim
15 Aralık	BDDK / VFS / FKB Toplantısı	Finansman
20 Aralık	Ticaret Bakanlığı ile MFKS Toplantısı	Faktoring
23 Aralık	MASAK Çalıştayı	Ortak

### Üye Toplantıları

Tarih	Açıklama	Sektör
11 Ocak	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
13 Ocak	Faktoring Sektörü Risk Envanteri Toplantısı	Faktoring
13 Ocak	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
14 Ocak	Mevzuat Komitesi	Varlık Yönetim
17 Ocak	MASAK Risk Envanteri Çalışma Toplantısı	Finansal Kiralama
18 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
20 Ocak	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
21 Ocak	Hukuk Komitesi Tasarruf Finansman Şirketleri Çerçeve Sözleşme Çalışmaları	Tasarruf Finansman
21 Ocak	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Ocak	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
26 Ocak	BT Komite Toplantısı	Faktoring
27 Ocak	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
31 Ocak	MASAK Risk Faktörleri ve Tedbirler Çalışması Toplantısı	Finansal Kiralama
2 Şubat	Hukuk Komitesi Tasarruf Finansman Şirketleri Çerçeve Sözleşme Çalışmaları	Tasarruf Finansman
4 Şubat	Hukuk Komitesi Tasarruf Finansman Şirketleri Çerçeve Sözleşme Çalışmaları	Tasarruf Finansman
7 Şubat	Risk Analizi Çalışma Grubu - Finansman Sektörü Çalışmaları	Finansman
8 Şubat	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
9 Şubat	Uyum Görevlileri Toplantısı	Finansal Kiralama
10 Şubat	Finansal Kiralama Şirketi ile Toplantı	Finansal Kiralama
10 Şubat	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
14 Şubat	MASAK Anket Çalışması	Finansal Kiralama
17 Şubat	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Şubat	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
17 Şubat	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
17 Şubat	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
21 Şubat	Finansal Kiralama Şirketi ile Toplantı	Finansal Kiralama
23 Şubat	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
23 Şubat	Risk Merkezine Bildirimler Konulu Toplantı	Finansal Kiralama
25 Şubat	MASAK Risk Envanteri Çalışması Toplantısı	Finansal Kiralama
4 Mart	BT Komite Toplantısı	Faktoring
7 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
8 Mart	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
14 Mart	MASAK-Uyum Komite Toplantısı	Finansman
16 Mart	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim
16 Mart	Genel Müdürler Toplantısı	Finansal Kiralama
16 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
16 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
17 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
18 Mart	MFKS Üye Toplantısı	Faktoring
18 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
18 Mart	TZFS Üye Toplantısı	Faktoring
18 Mart	Uzaktan Müşteri Edinimi Konulu Toplantı	Ortak
22 Mart	Finansal Kiralama Sektör Temsil Kurulu Başkanı ile Toplantı	Finansal Kiralama
22 Mart	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
22 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
23 Mart	Üye Şirket Ziyareti	Finansal Kiralama
24 Mart	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
29 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
29 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
29 Mart	TFŞ'lere İlişkin Kanun Taslağı Çalışma Grubu	Tasarruf Finansman
30 Mart	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
31 Mart	KDV Mevzuatı ile İlgili Toplantı	Finansal Kiralama
31 Mart	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
31 Mart	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
31 Mart	Üye Şirket Ziyareti	Varlık Yönetim
31 Mart	Üye Şirket Ziyareti	Varlık Yönetim
4 Nisan	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
12 Nisan	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
13 Nisan	Üye Şirket ile Toplantı	Finansal Kiralama
15 Nisan	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
15 Nisan	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
15 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
19 Nisan	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
19 Nisan	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
19 Nisan	Sektör Toplantısı	Faktoring
20 Nisan	BİK Üye Toplantısı	Faktoring
20 Nisan	MFKS Üye Toplantısı	Faktoring
20 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
21 Nisan	BT Komite Toplantısı	Faktoring
21 Nisan	Üye Şirket Ziyareti	Varlık Yönetim
22 Nisan	Mali İşler ve Operasyon Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Nisan	FKB Komiteler Ortak Toplantı	Finansman
25 Nisan	MASAK Risk Envanteri Çalışması Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Nisan	Risk Analizi Çalışma Grubu - Finansman Sektörü Çalışmaları	Finansman
26 Nisan	Katılım Bankası ile Toplantı	Finansal Kiralama
27 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
28 Nisan	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
28 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
28 Nisan	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
28 Nisan	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
29 Nisan	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
10 Mayıs	TZFS Üye Toplantısı	Faktoring
12 Mayıs	Genel Müdürlük Toplantısı	Finansman
16 Mayıs	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Mayıs	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman

Tarih	Açıklama	Sektör
17 Mayıs	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
17 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
17 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı - STK Başkan ve Başkan Vekili Seçimi	Finansman
18 Mayıs	MFKS Üye Toplantısı	Faktoring
18 Mayıs	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Mayıs	BT Komite Toplantısı	Faktoring
25 Mayıs	Üye Şirket Ziyareti	Finansal Kiralama
26 Mayıs	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
26 Mayıs	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
26 Mayıs	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
26 Mayıs	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
27 Mayıs	Finansal Kiralama Şirketi ile Toplantı	Finansal Kiralama
30 Mayıs	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
31 Mayıs	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
1 Haziran	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
2 Haziran	MFKS Üye Toplantısı	Faktoring
3 Haziran	E-irsaliye Konulu Toplantı	Finansal Kiralama
7 Haziran	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
8 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
8 Haziran	TZFS Üye Toplantısı	Faktoring
9 Haziran	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
9 Haziran	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
9 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
10 Haziran	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
15 Haziran	Hukuk Komitesi	Finansal Kiralama
17 Haziran	Üye Şirket Ziyareti	Finansal Kiralama
20 Haziran	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
21 Haziran	BİK Üye Toplantısı	Faktoring
21 Haziran	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
22 Haziran	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
22 Haziran	MASAK ve İç Kontrol Komitesi Toplantısı	Faktoring
23 Haziran	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
28 Haziran	Hukuk Bürosu ile Toplantı	Finansal Kiralama
28 Haziran	Ürün Güvenliği Konulu Operasyon ve Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
30 Haziran	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim
6 Temmuz	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
7 Temmuz	Genel Müdürler Toplantısı	Finansal Kiralama
7 Temmuz	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
7 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
19 Temmuz	Mali İşler - Hukuk Komiteler Toplantısı	Finansman
20 Temmuz	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
20 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
21 Temmuz	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
21 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
21 Temmuz	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
26 Temmuz	Üye Eğitim Toplantısı	Faktoring
27 Temmuz	Ortak Leasing Yazılımı Toplantısı	Finansal Kiralama
29 Temmuz	BT Komite Toplantısı	Faktoring
29 Temmuz	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim
30 Temmuz	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
3 Ağustos	Hukuk ve Operasyon Komitesi Ortak Toplantısı	Finansal Kiralama
4 Ağustos	FKB Tahsilat Birimleri Toplantısı	Finansman
5 Ağustos	FKB Tahsilat Birimleri Toplantısı	Finansman
5 Ağustos	Hukuk - Operasyon Komiteleri Toplantısı	Finansman
9 Ağustos	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
9 Ağustos	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
11 Ağustos	Hukuk ve Operasyon Komitesi Ortak Toplantısı	Finansal Kiralama
11 Ağustos	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
11 Ağustos	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
11 Ağustos	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
12 Ağustos	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
16 Ağustos	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
17 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
18 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
18 Ağustos	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
18 Ağustos	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
23 Ağustos	Hukuk Komitesi / Mali İşler Komitesi Ortak Toplantı	Finansman
24 Ağustos	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim
25 Ağustos	Genel Müdürler Toplantısı	Finansman
1 Eylül	Mali İşler - Hukuk Komitesi Kredi Kullanım Kısıtı Değerlendirme Toplantısı	Finansman
6 Eylül	FKB Tahsilat Birimleri Toplantısı (Ödeme Yöntemi Ürünleri - Paycell)	Finansman
9 Eylül	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
9 Eylül	Üye Şirket Ziyareti	Finansal Kiralama
13 Eylül	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
15 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
16 Eylül	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
20 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
21 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
22 Eylül	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
23 Eylül	Mevzuat ve Hukuk Komitesi	Tasarruf Finansman
23 Eylül	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
26 Eylül	Sektör Toplantısı - Tekne Gezisi	Finansal Kiralama
28 Eylül	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
28 Eylül	Üye Eğitim Toplantısı	Tasarruf Finansman
29 Eylül	Genel Müdürler Toplantısı	Varlık Yönetim
29 Eylül	İletişim Komitesi	Varlık Yönetim
29 Eylül	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
4 Ekim	Mevzuat ve Hukuk Komitesi Toplantısı	Faktoring
5 Ekim	Mali İşler Komitesi Toplantısı	Faktoring
5 Ekim	Mevzuat ve Hukuk Komitesi Tasarruf Finansman Şirketleri Çerçeve Sözleşme Çalışmaları	Tasarruf Finansman

Tarih	Açıklama	Sektör
6 Ekim	İletişim Komitesi	Varlık Yönetim
6 Ekim	MASAK ve İç Kontrol Komitesi Toplantısı	Factoring
11 Ekim	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
12 Ekim	Krediler Komitesi Toplantısı	Factoring
12 Ekim	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Factoring
13 Ekim	Katılım Evim Finansman A.Ş. Genel Müdür Ziyareti	Tasarruf Finansman
13 Ekim	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
17 Ekim	MFKS Üye Toplantısı	Factoring
17 Ekim	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Factoring
18 Ekim	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
18 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
19 Ekim	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
19 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
20 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
20 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Factoring
20 Ekim	Yönetim Kurulu Toplantısı	Ortak
21 Ekim	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Factoring
24 Ekim	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
25 Ekim	BT Komite Toplantısı	Factoring
25 Ekim	Uyum Görevlileri Toplantısı	Finansal Kiralama
27 Ekim	Birevim Finansman A.Ş. Genel Müdür Ziyareti	Tasarruf Finansman
27 Ekim	İletişim Komitesi	Varlık Yönetim
27 Ekim	MFKS Üye Toplantısı	Factoring
27 Ekim	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Factoring
1 Kasım	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
3 Kasım	İletişim Komitesi	Varlık Yönetim
4 Kasım	E & Y Bağımsız Denetim ile Mevzuat Komite toplantısı	Tasarruf Finansman
4 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
8 Kasım	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
10 Kasım	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
15 Kasım	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
17 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
20 Kasım	Mali İşler Aylık Komite Toplantısı	Finansman
20 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
21 Kasım	Emin Evim Tasarruf Finansman Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür Ziyareti	Tasarruf Finansman
22 Kasım	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
23 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
23 Kasım	Sektör Toplantısı	Factoring
24 Kasım	Kanun Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
25 Kasım	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
28 Kasım	Birlik Eğitim Faaliyetleri Yönetim Komitesi Toplantısı	Ortak

## 2022 Yılı Faaliyetleri

Tarih	Açıklama	Sektör
28 Kasım	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
2 Aralık	Hukuk Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
8 Aralık	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
9 Aralık	FKB Yıl Sonu Yemeği Etkinliği	Finansman
12 Aralık	MFKS Üye Toplantısı	Faktoring
13 Aralık	Hukuk Komitesi Aylık Toplantısı	Finansman
14 Aralık	Operasyon Komitesi Toplantısı	Finansman
14 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Varlık Yönetim
14 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Tasarruf Finansman
15 Aralık	Mali İşler Komite Toplantısı	Tasarruf Finansman
	Finansal Rapor Çerçevesinin Oluşturulması	
15 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansman
16 Aralık	FKB Dijital Varlıklarını Koruyun Webinarı	Ortak
16 Aralık	Mevzuat ve Hukuk Komitesi	Tasarruf Finansman
16 Aralık	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
20 Aralık	Dijitalleşme ve Kefalet Hukuk Özel Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
21 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
21 Aralık	Sektör Temsil Kurulu Toplantısı	Faktoring
22 Aralık	Genel Müdürler Toplantısı	Finansal Kiralama
22 Aralık	Genel Müdürler Yemeği	Finansal Kiralama
22 Aralık	Özel Entegratörlük Üye Toplantısı	Faktoring
23 Aralık	Ortak Veri Merkezi Üye Toplantısı	Faktoring
27 Aralık	Dijital Finansa Giden Yolda FK Bulut	Ortak

### Yurt Dışı Kuruluşlarla Yapılan Toplantılar

Tarih	Açıklama	Sektör
12 Ocak	Eurofinas: Vahit Altun & Bart Vervenne Görüşme	Finansman
24 Ocak	Lease Conference İstanbul Hakkında Toplantı	Finansal Kiralama
17 Şubat	IMF Toplantısı	Ortak
28 Şubat	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
1 Mart	Islamic Finance Sempozyumu	Finansal Kiralama
2 Mart	Islamic Finance Sempozyumu	Finansal Kiralama
7 Mart	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışması için Toplantı	Finansal Kiralama
14 Mart	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
21 Mart	Invigors ile Toplantı	Finansal Kiralama
30 Mart	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
31 Mart	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
1 Nisan	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
21 Nisan	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
5 Mayıs	Leaseurope Sürdürülebilir Finansman Toplantısı	Finansal Kiralama

Tarih	Açıklama	Sektör
11 Mayıs	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
12 Mayıs	Leaseurope Genel Sekreterler Toplantısı	Finansal Kiralama
8 Haziran	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
8 Haziran	Leaseurope İstatistik Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
9 Haziran	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
10 Haziran	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
5 Temmuz	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
26 Ağustos	Leaseurope ile Yönetim Kurulu Üyeliği Hakkında Toplantı	Finansal Kiralama
7 Eylül	Leaseurope Future Vision İstatistik Çalışma Grubu Toplantısı	Finansal Kiralama
14 Eylül	Eurofinas Başkanı Bart Vervenne FKB Ofis Ziyareti	Finansman
23 Eylül	FCI Toplantısı	Factoring
30 Eylül	Leaseurope Genel Sekreterler Toplantısı	Finansal Kiralama
5 Ekim	Leaseurope Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama
6 Ekim	Leaseurope Genel Kurulu	Finansal Kiralama
6 Ekim	Leaseurope Yıllık Kongresi	Finansal Kiralama
23 Kasım	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
24 Kasım	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
25 Kasım	Eurofinas Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansman
7 Aralık	Leaseurope İstatistik Komitesi Toplantısı	Finansal Kiralama
15 Aralık	Leaseurope Yönetim Kurulu Toplantısı	Finansal Kiralama

# 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri

Tarih	Düzenleme	Sektör
11.01.2022	<b>Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerince Kullanılacak Uzaktan Kimlik Tespiti Yöntemlerine ve Elektronik Ortamda Sözleşme İlişkisinin Kurulmasına İlişkin Yönetmelik</b> 11.01.2022 tarihli ve 31716 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman, Tasarruf Finansman
28.01.2022	<b>Yurtdışından Yapılacak Finansal Kiralama İşlemlerine İlişkin Sözleşmelerin Tesciline Dair Genelge</b> Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 21.01.2022 tarih ve 10054 sayılı Kararı ile Yurtdışından Yapılacak Finansal Kiralama İşlemlerine İlişkin Sözleşmelerin Tesciline Dair Genelge güncellenmiş olup, Finansal Kurumlar Birliği tarafından 28.01.2022 tarihi itibarıyla <a href="http://www.fkb.org.tr">www.fkb.org.tr</a> adresinde yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	Finansal Kiralama
23.02.2022	<b>Taahhüt Kredilerine İlişkin Sınırların Değiştirilmesi Hakkında Kurul Kararı</b> Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 21.02.2022 tarihli kararı ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin 11/A maddesinin 2. fıkrasında düzenlenen kredi vade sınırları ile 1. fıkrasında düzenlenen oranlar değiştirilmiştir.	Finansman, Finansal Kiralama
15.04.2022	<b>Hazineye Ait Taşınmaz Malların Değerlendirilmesi ve Katma Değer Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun</b> 15.04.2022 tarihli ve 31810 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Söz konusu torba yasa ile 1- 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32. ve geçici 13. maddesinde değişiklik yapılarak 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketlerin kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisi oranı %25 olarak belirlenmiştir. 2- 6361 sayılı Kanunun; • Şubelere ilişkin 8. maddesinin birinci fıkrasına “Kapsamı ile usul ve esasları Kurulca belirlenecek şekilde, bilgi sistemleri vasıtasıyla şirketlerin gerçekleştireceği işlemler ya da alacağı hizmetler bu hükme aykırılık teşkil etmez.” ifadesi eklenmiştir. • Kanununun 9. maddesinin 5. fıkrasında yer alan “katılım” ifadesi madde metninden çıkarılmıştır. • Kanuna geçici 9. madde eklenmiş ve tasarruf finansman şirketlerinin tasfiye edilen şirketlerin müşterilerinin sözleşmelerini devralmalarına ilişkin düzenleme yapılmıştır.	Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman, Tasarruf Finansman
19.04.2022	<b>Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Tebliğ No: 2022-32/66)</b> 19.04.2022 tarihli ve 31814 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Tebliğ ile 28/2/2008 tarihli ve 26801 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ (Tebliğ No: 2008-32/34)’in 8 inci maddesinin dokuzuncu fıkrasının sonuna “Ancak sözleşme konusu ödeme yükümlülüklerinin Türk parası cinsinden yerine getirilmesi ve kabul edilmesi zorunludur.” cümlesi eklenmiş, on beşinci fıkrasında yer alan “kararlaştırılması” ibaresi “kararlaştırılması, ödenmesi ve kabul edilmesi” şeklinde değiştirilmiştir.	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
23.04.2022	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/17)</b></p> <p>23.04.2022 tarihli ve 31818 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak, Tebliğin 9. maddesi 27/5/2022 tarihinde, diğer maddeleri 29/4/2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Finansman şirketleri yeniden zorunlu karşılık uygulamasına dâhil edilmiştir.</p>	Finansman
09.05.2022	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Uygulama Talimatı Değişikliği</b></p> <p>Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından yukarıda belirtilen Tebliğ değişikliği kapsamında Uygulama Talimatı değiştirilmiş olup, 6.5.2022 tarihli yazı ile Birliğimize duyurulmuştur.</p>	Finansman
11.05.2022	<p><b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/18)</b></p> <p>11.05.2022 tarihli ve 31832 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Düzenleme ile yukarıda bahsi geçen Tebliğe geçici 13. madde eklenmiştir:</p> <p>"Zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerle ilişkin geçici uygulama</p> <p>GEÇİCİ MADDE 13- (1) Finansman şirketlerine Tebliğin 6'ncı maddesinin birinci fıkrasındaki oranlar 13/5/2022 (dâhil) hesaplama tarihine kadar yüzde 0 olarak uygulanır.</p> <p>(2) Finansman şirketlerine Tebliğin 6'ncı maddesinin ikinci fıkrasındaki oranlar 13/5/2022 (dâhil) hesaplama tarihine kadar yüzde 0, 23/12/2022 (dâhil) hesaplama tarihine kadar yüzde 3 olarak uygulanır."</p>	Finansman
24.05.2022	<p><b>Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b></p> <p>24.05.2022 tarihli ve 31845 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.</p> <p>Yönetmelik ile 24/12/2013 tarihli ve 28861 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketlerinin Muhasebe Uygulamaları ile Finansal Tabloları Hakkında Yönetmeliğin 6'ncı maddesinin üçüncü fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir:</p> <p>"(3) Sigorta primi, vergi ödemesi veya komisyon gibi tali alacak tutarlarının tahsilinde gecikme olması halinde, bunlara ilişkin anapara veya faiz ödemelerinde birinci fıkrada belirtilen gecikmelerin olmaması kaydıyla, bahse konu tali alacak tutarları ilgili Türkiye Muhasebe Standardında belirtilen önemlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilerek özel karşılığa tâbi tutulmayabilir. Bir borçludan olan beş yüz Türk Lirası ve altındaki toplam alacak tutarı için özel karşılık ayrılması ve bunların "Tasfiye Olunacak Alacaklar" veya "Zarar Niteliğindeki Alacaklar" hesaplarında izlenmesi şirketlerin ihtiyarındadır. Ancak, bu tutarın borçlu müşterinin söz konusu şirket ve şirketin konsolide edilen finansal kuruluş niteliğindeki bağlı ortaklıkları nezdindeki, ortaklık payları hariç, bilanço içi borçları toplamının yüzde birini (%1) geçmemesi şarttır. Söz konusu tutar her yıl Türkiye İstatistik Kurumu tarafından açıklanan yıllık üretici fiyat endeksindeki artış oranı kadar ocak ayında artırılır ve bulunan tutar kendisinden küçük en yakın yüzlük tamsayıya yuvarlanmak suretiyle uygulanır."</p>	Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman, Tasarruf Finansman

## 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri

Tarih	Düzenleme	Sektör
28.05.2022	<p><b>Bankacılık Kanunu ile Bazı Kanunlarda ve 655 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun</b></p> <p>28.05.2022 tarihli ve 31849 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bankacılık Kanununda değişiklik yapılmış olmakla birlikte, Kanunun TMSF’ye ilişkin 134. maddesinin 5. fıkrasında yapılan değişiklik ile ticari ve iktisadi bütünlük kapsamına giren finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin düzenleme getirilmiştir.</p> <p>Buna göre; 5411 sayılı Kanunun 134 üncü maddesinin beşinci fıkrasının birinci cümlesinde yer alan “iktisadi değeri olmayanlar da dâhil olmak üzere diğer tüm hak ve varlıkları” ibaresi “iktisadi değeri olmayanlar da dâhil olmak üzere diğer tüm hak ve varlıklar ile bunlarla bağlantılı finansal kiralama sözleşmeleri ve bu sözleşmelere konu varlıkları” şeklinde ve “mal ve hizmet alımından doğan geçmiş dönem borçlarını” ibaresi “mal ve hizmet alımından doğan geçmiş dönem borçlarını; ticari ve iktisadi bütünlük içinde yer alan mal, hak ve/veya varlıklar ile ilgili olması veya ticari ve iktisadi bütünlüğün değerinin korunması için gerekli veya değerini artırır mahiyette olması, taraflarca borç miktarının tespitinde mutabakata varılmış olması, varlıkları ticari ve iktisadi bütünlük satışına konu edilen tarafça bahsi geçen mutabakattan sonra Fona müracaat edilmesi ve işlemlerin en geç Fon Kurulunun ihaleyi onay tarihine kadar tekemmül ettirilmesi şartıyla öncelikli olarak” şeklinde değiştirilmiş ve fıkraya birinci cümlesinden sonra gelmek üzere aşağıdaki cümle eklenmiş, fıkranın mevcut onuncu cümlesinde yer alan “düzenlenir” ibaresi “düzenlenir ve Resmî Gazetede ilan edilir” şeklinde değiştirilmiş ve fıkraya mevcut onuncu cümlesinden sonra gelmek üzere aşağıdaki cümle eklenmiş, fıkranın mevcut on üçüncü cümlesine “maliklerinin iflasına karar verilemez,” ibaresinden sonra gelmek üzere “finansal kiralama sözleşmelerinin feshi talep edilemez, işbu sözleşmeler kapsamındaki varlıkların iadesine karar verilemez,” ibaresi eklenmiş ve maddenin sekizinci fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir.</p> <p>“Bu şartlara uygun olmayan müracaatlar Fon tarafından işleme alınmaz.”</p> <p>“Sıra cetveline itiraz süresi, sıra cetvelinin Resmî Gazetede yayımlanmasından itibaren 15 gündür.”</p> <p>“Gerçek ve tüzel kişilerin sahip olduğu varlıkların, bu maddede yer alan hükümler çerçevesinde ticari ve iktisadi bütünlük kapsamında satışlarından elde edilen bedelden; satış masrafları düşüldükten sonra satış tarihine kadar tahakkuk etmiş olmak şartıyla sırasıyla, rehinle teminat altına alınmış borçlar, bütünlük kapsamındaki varlıkların aynından kaynaklanan amme borçları, işbu maddenin beşinci fıkrasında belirtilen geçmiş dönem borçları, kişilerin Devlete ve sosyal güvenlik kuruluşlarına olan 21/7/1953 tarihli ve 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun kapsamındaki borçları ile GSM imtiyaz sözleşmesinden doğan Hazine payı borçları ödendikten sonra kalan kısım, kişilerin diğer kamu kurum ve kuruluşları ile üst kurullara olan borçlarına garameten taksim edilerek ödenir. Finansal kiralama kapsamındaki varlıklara ait ekspertiz raporlarına göre ihale bedelinden isabet eden tutar ile finansal kiralama sözleşmesi kapsamındaki borç tutarından hangisi düşükse o tutar, finansal kiralayana ihale bedelinden sıra cetvelinin düzenlenmesi ve kesinleşmesi beklenmeksizin öncelikli olarak ödenerek Fonun bildiri ile sözleşmeye konu varlıklar ihale alıcısına devredilir. Bu alacaklılara tamamen ödeme yapıldıktan sonraki bakiye, diğer alacaklılara garameten ödenir. Bu hükme göre yapılan dağıtım sonrasında bakiye borç kalması; lisans, ruhsat, imtiyaz sözleşmesi, geçici frekans ve kanal kullanımı ve benzeri hakların devri ve yeni alıcısı tarafından işletilmesi için gerekli olan ve kamu kurum ve kuruluşları ile üst kurullarca yapılması gereken devrin tescil ve nakli işlemine engel teşkil etmez.”</p>	Finansal Kiralama

Tarih	Düzenleme	Sektör
09.06.2022	<b>Tüketici Kredileri Genel Vade Sınırının ve Kredi Kart Asgari Ödeme Oranının Değiştirilmesi Hk. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulunun 09.06.2022 tarihli ve 10222 sayılı Kararı</b> Tüketici kredilerine ilişkin genel vade sınırı, kredi tutarı 50 bin Türk lirasının üzerinde yüz bin Türk lirasının altında olan krediler için 24 ay, yüz bin Türk lirasının üzerinde olan krediler için 12 ay olarak belirlenmesine karar verilmiştir.	Finansman
16.06.2022	<b>Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine Dair Tedbirler Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b> 16.06.2022 tarihli ve 31868 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır. Suç Gelirlerinin Aklanmasının ve Terörün Finansmanının Önlenmesine Dair Tedbirler Hakkında Yönetmeliğin 5. maddesinin 1. fıkrasının b bendinde yer alan yetmişbeşbin ibaresi seksenbeşbin olarak değiştirilmiştir.	Ortak
24.06.2022	<b>Türk Lirası Cinsinden Nakdi ticari Kredilerin Amacına Uygun Kullandırılmasına Yönelik Sınırlamalar Hakkında 24.06.2022 tarihli ve 10250 sayılı Kurul Kararı</b> 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 93 üncü maddesine dayanılarak, finansal istikrarın güçlendirilmesine ve kaynakların daha verimli kullanılarak kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasına yönelik atılacak koordineli makro ihtiyati adımlar kapsamında bu Karar tarihinden sonra uygulanmak üzere, aksi yönde bir Kurul Kararı alınca kadar duyurulan tedbirler alınmıştır.	Ortak
28.06.2022	<b>İstanbul Finans Merkezi Kanunu</b> 28.06.2022 tarihli ve 3131880 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	Ortak
07.07.2022	<b>Kredilerin Amacına Uygun Kullandırılmasına İlişkin 24.06.2022 tarihli ve 10250 sayılı Kurul Kararının Revize Edilmesi Hakkında 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı Kurul Kararı</b> 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 93 üncü maddesine dayanılarak, finansal istikrarın güçlendirilmesine ve kaynakların daha verimli kullanılarak kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasına yönelik atılacak koordineli makro ihtiyati adımlar kapsamında alınan 24.06.2022 tarihli ve 10250 sayılı Kurul Kararının, söz konusu Karar tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, aksi yönde bir Kurul Kararı alınca kadar duyurulan tedbirlere uyulmasına karar verilmiştir.	Ortak
20.08.2022	<b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/24)</b> 20.08.2022 tarihli ve 31929 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak, 16/09/2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Buna göre, Tebliğ (Sayı: 2013/15)’in 6. maddesinin 3 fıkrası aşağıdaki şekilde değiştirilmiştir. “(3) Zorunlu karşılığa tabi varlıklar için zorunlu karşılık oranı bankalar için yüzde 0, finansman şirketleri için yüzde 20 olarak uygulanır.”	Finansman

## 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri

Tarih	Düzenleme	Sektör
31.08.2022	<b>Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2013/15)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/25)</b> 31.08.2022 tarihli ve 31939 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak, 02/09/2022 tarihinde yürürlüğe girmiştir. Buna göre, Tebliğ (Sayı: 2013/15)'in 10/B maddesinin birinci fıkrasında yer alan "gerçek kişi" ibaresi "gerçek ve tüzel kişi" olarak, ikinci fıkrası aşağıdaki şekilde ve üçüncü fıkrasında yer alan "oranını" ibaresi "oranlarını" olarak değiştirilmiştir. "(2) Gerçek ve tüzel kişi dönüşüm oranı ayrı ayrı yüzde 10,00'in altında kalan bankalar ilave olarak 5 puan, yüzde 10,00 ile yüzde 20,00 arasında olan bankalar ilave olarak 3 puan zorunlu karşılığı hesaplama dönemini izleyen ilk zorunlu karşılık tesis döneminden başlamak üzere tesis eder. Gerçek veya tüzel kişi dönüşüm oranı hesaplanamayan bankalar için Merkez Bankasınca belirlenen usul ve esaslar dikkate alınır."	Finansman
23.09.2022	<b>Konut Finansmanı Sözleşmeleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b> 23.09.2022 tarihli ve 31962 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	Finansman Finansal Kiralama Tasarruf Finansman
23.09.2022	<b>Tüketici Kredisi Sözleşmeleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik</b> 23.09.2022 tarihli ve 31962 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	Finansman Finansal Kiralama
23.09.2022	<b>Bankalarca Ticari Müşterilerden Alınabilecek Ücretlere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ (Sayı: 2020/4)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/26)</b> 23.09.2022 tarihli ve 31962 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Üyelerimiz ile ilgili olarak Tebliğe aşağıdaki geçici madde eklenmiştir. "GEÇİCİ MADDE 2- (1) 10/6/2022 tarihli ve 31862 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Menkul Kıymet Tesisi Hakkında Tebliğin geçici 3 üncü maddesinde yer alan kredilerin kullandırımı karşılığında bankalarca mali kuruluşlardan alınabilecek ücretler bu Tebliğin 9 uncu maddesinde yer alan sınırlamalara tabidir."	Ortak
21.10.2022	<b>Kredilerin Amacına Uygun Kullandırılmasına İlişkin 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı Kurul Kararının Revize Edilmesi Hk. Kurul Kararı</b> <ul style="list-style-type: none"><li>5411 sayılı Bankacılık Kanununun 93 üncü maddesine dayanılarak, finansal istikrarın güçlendirilmesine ve kaynakların daha verimli kullanılarak kredi sisteminin etkin bir şekilde çalışmasına yönelik atılacak koordineli makro ihtiyati adımlar kapsamında alınan 07.07.2022 tarihli ve 10265 sayılı Kurul Kararının (10265 sayılı Karar) 1'inci ve 7'nci maddeleri ile anılan Kararın Ek-1'inde bulunan beyan ve taahhüt örneğinde belirtilen "15 milyon TL" ve "yüzde 10" eşik değerlerin; söz konusu Karar kapsamındaki bankalar ile finansal kiralama, faktoring ve finansman kuruluşları tarafından, 01.11.2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere aksi yönde bir Kurul Kararı alıncaya kadar "10 milyon TL" ve "yüzde 5" olarak uygulanmasına,</li><li>İşbu Karar çerçevesinde, 01.11.2022 tarihinden itibaren, 10265 sayılı Kararın Ek-1'inde bulunan beyan ve taahhüt örneğinde yer alan "30.06.2022" tarihinin "01.11.2022" olarak değiştirilmesine ve 01.11.2022 itibaren geçerli olacak şekilde müşterilerden yeni beyan ve taahhüt alınmasına,</li><li>01.10.2022 ila 31.10.2022 tarihleri arasında, 10265 sayılı Kararın işbu Karar öncesindeki mevcut hali ile uygulanmasına devam olunmasına,</li></ul> Karar verilmiştir.	Ortak

Tarih	Düzenleme	Sektör
09.11.2022	<p><b>Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnemelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun</b></p> <p>09.11.2022 tarihli ve 32008 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanmıştır. Torba Yasa ile 21/11/2012 tarihli ve 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanununun finansman sözleşmelerine ilişkin 39. maddesi ile 50. maddesinde değişiklik yapılmıştır. Buna göre;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>6361 sayılı Kanunun finansman sözleşmelerine ilişkin 39. maddesinin 2. fıkrasına “yazılı şekilde” ibaresinden sonra gelmek üzere “veya uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle mesafeli olarak” ibaresi eklenerek, genel satıcı sözleşmelerinin de uzaktan iletişim araçlarının kullanılması suretiyle yapılabilmesine imkân sağlanmıştır.</li> <li>6361 sayılı Kanunun faaliyet izninin iptaline ilişkin 50. maddesinin 1. fıkrasına aşağıdaki bent ve fıkraya aşağıdaki cümleler eklenmiştir.</li> </ul> <p>“g) Kanunun 5 inci maddesinin birinci fıkrasında aranan şartların ya da şirket ortaklarınca kurucularda aranan şartların kaybedilmesi,”</p> <p>“Bu fıkranın (g) bendinde belirtilen hallerin, tasarruf finansman şirketleri için gerçekleşmesi durumunda Kurul, 50/A maddesinin birinci fıkrası kapsamında söz konusu tasarruf finansman şirketlerinin faaliyet izinlerini kaldırmaya ve tasfiyesine karar vermeye yetkilidir. Hakkında tasfiye kararı verilen tasarruf finansman şirketleriyle ilgili olarak aynı maddenin ikinci, üçüncü ve dördüncü fıkraları uygulanır.”</p> <p>Ayrıca, Torba Yasanın geçici 3. maddesi ile varlık yönetim şirketlerine ilişkin düzenleme getirilmiştir. Buna göre;</p> <p>“GEÇİCİ MADDE 3- (1) 19/10/2005 tarihli ve 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında faaliyet gösteren varlık yönetim şirketlerince, bankalardan 15/8/2022 tarihi (bu tarih dâhil) itibarıyla devir ve temlik alınan ve bu Kanunun yürürlüğe girdiği tarih itibarıyla anapara takip bakiyesi 2.500 Türk lirası ve altında bulunan bireysel nitelikli her türlü kredi sözleşmesinden kaynaklı alacakların anapara takip bakiyesinin yarısı; kalan anapara, faiz, masraf, vekalet ücretleri ve benzeri alacaklarının takibinden feragat etmeleri şartıyla, Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesinden Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonuna aktarılan tutardan Fonun iştiraki olan varlık yönetim şirketi aracılığıyla ödenir. Bu kapsamda tasfiye edilecek tutar bir gerçek kişinin tüm varlık yönetim şirketlerine olan borç toplamı dikkate alınarak tespit edilir.</p> <p>(2) Bu madde kapsamında alacaklı kuruluşlar tarafından tahsil edilen tutarlar nedeniyle lehe alınan paralar banka ve sigorta muameleleri vergisinden istisnadır, tasfiye edilen alacaklar için 5411 sayılı Kanunun 143 üncü maddesinin altıncı fıkrasında yer alan istisna düzenlemesi kapsamındaki 492 sayılı Kanuna göre alınması gereken icra tahsil harcı ve vazgeçmeye ilişkin harç ile 2548 sayılı Kanunun 1 inci maddesinde düzenlenen harç alınmaz.</p> <p>(3) Bu madde kapsamında tasfiye edilen alacaklar nedeniyle borçlu veya vekili tarafından, varlık yönetim şirketlerinden veya Hazine ve Maliye Bakanlığından, vekalet ücreti, yargılama gideri ve benzeri başkaca bir hak ve alacak talebinde bulunulamaz. Kapsama giren alacaklara karşılık maddenin yürürlüğe girdiği tarihten sonra varlık yönetim şirketlerince yapılmış tahsilatlar bu şirketlerce borçlusuna iade edilir.</p> <p>(4) Bu maddenin uygulamasına ilişkin usul ve esasları belirlemeye, madde kapsamında tasfiye edilecek anapara alacak tutarını bir katına kadar artırmaya Hazine ve Maliye Bakanı yetkilidir.”</p>	<p>Finansman</p> <p>Ortak</p> <p>Tasarruf Finansman</p> <p>Varlık Yönetim</p>

## 2022 Yılında Yapılan Mevzuat Düzenlemeleri

Tarih	Düzenleme	Sektör
17.11.2022	<b>Mali Suçları Araştırma Kurulu Genel Tebliği (Sıra No: 21)</b> 17.11.2022 tarihli ve 32016 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.	
31.12.2022	<b>Menkul Kıymet Tesisi Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Sayı: 2022/29)</b> Menkul Kıymet Tesisi Hakkında Tebliğde değişiklik yapılmak suretiyle faktoring şirketleri de uygulamaya dahil edilmiştir. Tebliğin 4 üncü maddesi 30/12/2022 tarihinden geçerli olmak üzere yayımı tarihinde, diğer maddeleri yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.	Factoring

# Düzenlenen Eğitim ve Seminerler

2022 yılında toplam 70 adet, 103 günlük eğitim organize edilmiştir. Bu eğitimlerden toplamda 1.079 katılımcı faydalanmıştır.

Konuşmacı olarak katılım sağlanan organizasyonlar;

- 28 Haziran 2022- Finans Sohbetleri Programı

Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Emre Ballı Dünya gazetesi YouTube kanalında yayınlanacak olan Finans Sohbetleri programına konuk oldu.

- 31 Ekim 2022-Turkuvaz Grup A Para tarafından düzenlenen Finansın Geleceği Zirvesi

Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Emre Ballı'nın özel sunumunun ardından Bankacılık Dışı Finans panelinde Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz Eyüp Akbal ve Yönetim Kurulu Üyemiz Önder Demirkurt konuşmacı olarak katıldı.

- 1 Aralık 2022- 6. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi

Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Emre Ballı'nın Finans Dünyasının Birlikleri Gözünden: İstanbul'un Küresel Finans Ligi Yolculuğu başlıklı panele konuşmacı olarak katıldığı 6. Türkiye Sermaye Piyasaları Kongresi, "Finansın Ötesi: Dünyanın Geleceğine Yatırım" teması ile 1 Aralık 2022 tarihinde Wyndham Grand İstanbul Levent'te fiziki ve online olarak gerçekleşti.

- 8 Aralık 2022- Türkiye 2023 Zirvesi/Para Sohbetleri

Yönetim Kurulu Başkanımız Ali Emre Ballı, Türkiye 2023 Zirvesi/Para Sohbetleri Programında Finans Sektörünün 2023 Vizyonu başlıklı panele konuşmacı olarak katıldı.

## Düzenlenen Eğitim ve Seminerler

### 2022 Yılında Düzenlenen Eğitim Faaliyetleri

Tarih	Eğitim	Eğitmen
11-12-13 Ocak	Pratik Hukuk Çalışmaları	Av. Emel Tezcan
17 Ocak	Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Mevzuatı	Dr. Ramazan Başak
19-20-21 Ocak	Finansal Kurumlarda Muhasebe	Oğuz Kemal Bulut
24-25 Ocak	Uyum Programı	Dr. Ramazan Başak
28 Ocak	Dijital İletişim ve Sunum	Gülnur Yetkin
31 Ocak-1 Şubat	Yüksek Performanslı Ekip Yönetimi - Potansiyeli Ortaya Çıkarmak	Pelin Ferah Lokmanhekim Gülay Güner & Süleyman Güner
2-3-4 ve 9 Şubat	Risk İzleme	Dr. Cengiz Doğru
7-8 Şubat	Banka Dışı Finansal Kurumlarda Coso İç Kontrol Sistemi ve Üçlü Hat Modeli Yaklaşımı	Gülnur Yetkin
10 Şubat	Her Değişim Gelişim İçin Bir Fırsattır	Tugay Eryılmaz
14-15-16 Şubat	Excel Pivot Tablolar ve Power View	Av. Emel Tezcan
14-15-16 Şubat	Sözleşmelerin, Teminatların, Senetlerin Hazırlanması ve Kontrolünde Dikkat Edilecek Hususlar	Oğuz Kemal Bulut
21-22 Şubat	Karşılaştırmalı ve Uygulamalı Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) ve Türkiye Muhasebe Standartları (TMS)	Gülay Güner & Süleyman Güner
23-24-25 Şubat	Finansal Analiz	Kerim Bağrıyanık
2-3-4 Mart	İleri Microsoft Excel	Av. Emel Tezcan
2-3 Mart	Sorunlu Kredilerde Yasal Takip Süreci - Takip Hukuku	Nur TÜrek
7-8-9 Mart	Dayanıklılık (Resilience)	Tugay Eryılmaz
15 Mart	Excel ile Grafikler ve Özelleştirilmiş Grafikler	Dr. Ramazan Başak
16-17 Mart	Finansal Kurumlarda Dolandırıcılık	Gülay Güner & Süleyman Güner
22-23 Mart	Her Yönü ile Finansal Kiralama	Kerim Bağrıyanık
28-29-30-31 Mart	Excel'de Finansal Hesaplamalar	Oğuz Kemal Bulut
30-31 Mart	Finansal Kurumlarda Muhasebe	Av. Emel Tezcan
4-5-6 Nisan	Pratik Hukuk Çalışmaları	Oğuz Kemal Bulut
11-12-13 Nisan	Tasarruf Finansman Muhasebesi	Kerim Bağrıyanık
12 Nisan	Microsoft Excel	Dr. Ramazan Başak
14-15 Nisan	Suç Gelirinin Aklanması ve Terörün Finansmanı	Hale Günaydın
18 Nisan	İthalatta Operasyonel Süreçler	Tugay Eryılmaz
19 Nisan	Excel PivotTable ve PowerPivot	Nilüfer Günhan
19-20 Nisan	Yeni Jenerasyon Liderlik	Gülay Güner & Süleyman Güner
25 Nisan	Borçluyu İkna Yöntemleri	Elif Tokman
26-27-28 Nisan	Yaratıcı Problem Çözmek	Av. Emel Tezcan
9 Mayıs	Kredilerin Tahsisinden Tasfiyesine Kadarki Sürece Hukuki Yaklaşım	Dr. Ramazan Başak
10-11-12 Mayıs	Uyum Programı	Oğuz Kemal Bulut
16-17 Mayıs	Finans Sektöründe Enflasyon Muhasebesi (Düzelmesi)	Dr. Cengiz Doğru
23 Mayıs	Risk Yönetimi	Gülay Güner & Süleyman Güner
24-25 Mayıs	Kredici Olmak Zor Değil	Dr. Aylin Demiray Özden
30-31 Mayıs, 1 Haziran	Etkin Yönetim Becerileri	Volkan Keskin
2-3 6-7 Haziran	Yaratıcı Zeka ve Kodlama	Oğuz Kemal Bulut
8-9-10 Haziran	Finansal Kurumlarda Muhasebe	Nur TÜrek
13-14-15 Haziran	Kazan Kazan Etkileşim	Can Özyurt
17 Haziran	Factoring Ürünleri	Fatih Emiral
22-23 Haziran	Bilgi Güvenliği Kontrolleri ve Yönetimi	
27-28-29 Haziran		

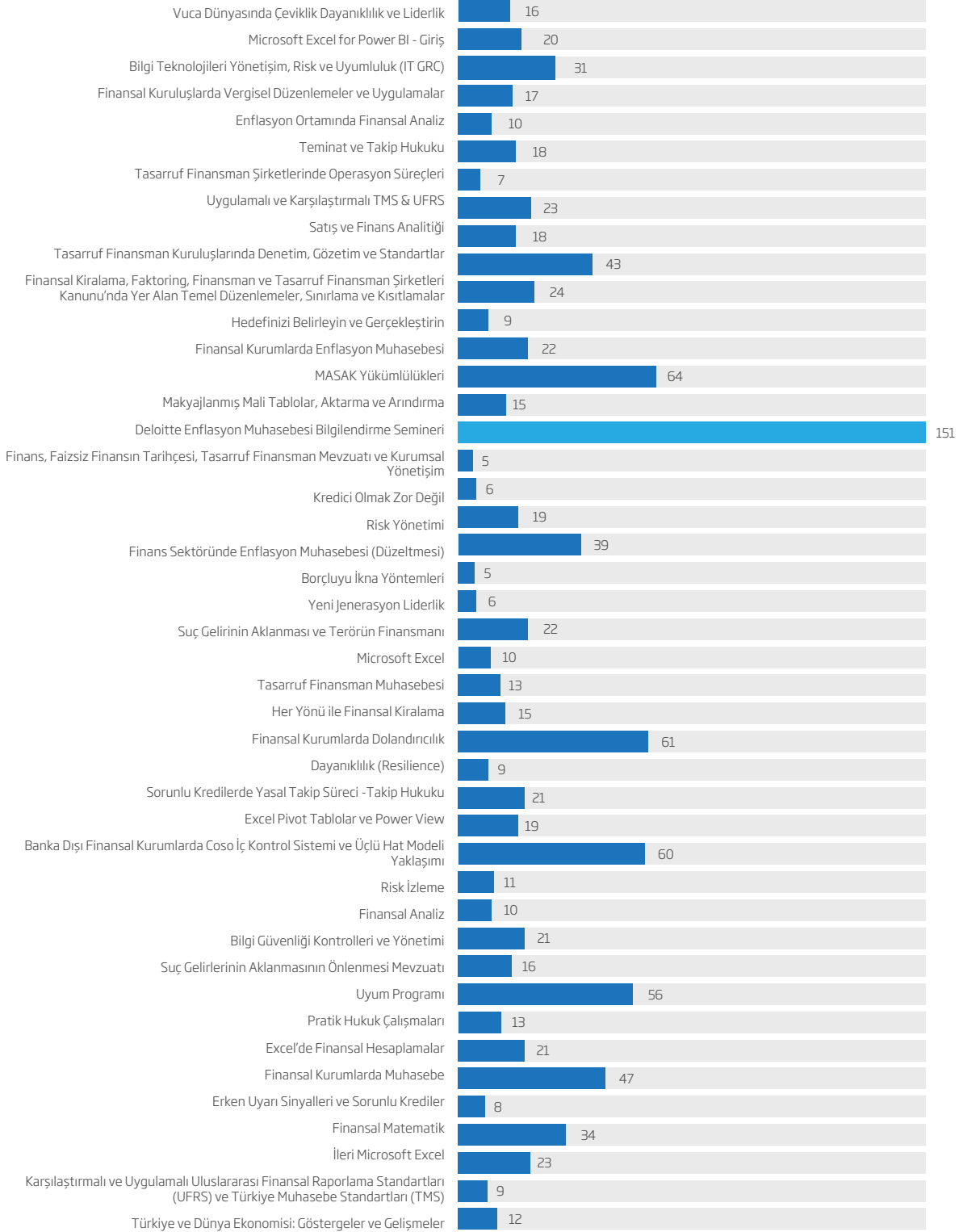
Tarih	Eğitim	Eğitmen
7-8 Eylül	İleri Microsoft Excel	Kerim Bağrıyanık
12 Eylül	Finans, Faizsiz Finansın Tarihiçesi, Tasarruf Finansman Mevzuatı ve Kurumsal Yönetişim	Doç. Dr. Abdurrahman Çetin
12 Eylül	Deloitte Enflasyon Muhasebesi Bilgilendirme Semineri	Deloitte Ekibi
15-16, 19-21 Eylül	Makyajlanmış Mali Tablolar, Aktarma ve Arındırma	Gülay Güner & Süleyman Güner
22 Eylül	MASAK Yükümlülükleri	Sermet Aydın
26 Eylül	Finansal Kurumlarda Enflasyon Muhasebesi	Oğuz Kemal Bulut
27 Eylül	Tasarruf Finansman Hukuku	Av. Ramazan Tekeş
3-4 Ekim	Banka Dışı Finansal Kurumlarda COSO İç Kontrol Sistemi ve Üçlü Hat Modeli Yaklaşımı	Dr. Cengiz Doğru
4 Ekim	Türkiye ve Dünya Ekonomisi: Göstergeler ve Gelişmeler	Prof. Dr. Erhan Aslanoğlu
5 Ekim	Tasarruf Finansman Kuruluşlarında Denetim, Gözetim ve Standartlar	Doç.Dr. Abdurrahman Çetin
10-12 Ekim	Finansal Kurumlar Muhasebesi	Oğuz Kemal Bulut
14 Ekim	Hedefinizi Belirleyin ve Gerçekleştirin	Aytül Vatansever
17-18 Ekim	Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'nda Yer Alan Temel Düzenlemeler, Sınırlama ve Kısıtlamalar	Dr. Cengiz Doğru
20-21 Ekim	Uyum Programı	Ramazan Başak
1 Kasım	Satış ve Finans Analitiği	Doç. Dr. Mehmet Nuri İnel
2-3 Kasım	Excel'de Finansal Hesaplamalar	Kerim Bağrıyanık
7-8 Kasım	Uygulamalı ve Karşılaştırmalı TMS & UFRS	Oğuz Kemal Bulut
9 Kasım	Tasarruf Finansman Şirketlerinde Operasyon Süreçleri	Şamil Noyan
14-16 Kasım	Teminat ve Takip Hukuku	Av. Emel Tezcan
22-23 Kasım	Erken Uyarı Sinyalleri ve Sorunlu Krediler	Yenal Koçak
24-25 Kasım	Finansal Kurumlarda Dolandırıcılık	Ramazan Başak
28-29 Kasım	Enflasyon Ortamında Finansal Analiz	Gülay Güner & Süleyman Güner
8 Aralık	Finansal Kuruluşlarda Vergisel Düzenlemeler ve Uygulamalar	Oğuz Kemal Bulut
5-7 Aralık	Sorunlu Kredilerde Yasal Takip Süreci - Takip Hukuku	Av. Emel Tezcan
8-9 Aralık	Bilgi Teknolojileri Yönetişim, Risk ve Uyumluluk (IT GRC)	Emrah Koç
14-15 Aralık	Microsoft Excel for Power BI - Giriş	Kerim Bağrıyanık
20 Aralık	Vuca Dünyasında Çeviklik Dayanıklılık ve Liderlik	Doç. Dr. Mehmet Nuri İnel
21-22 Aralık	Bilgi Teknolojileri Yönetişim, Risk ve Uyumluluk (IT GRC)	Emrah Koç



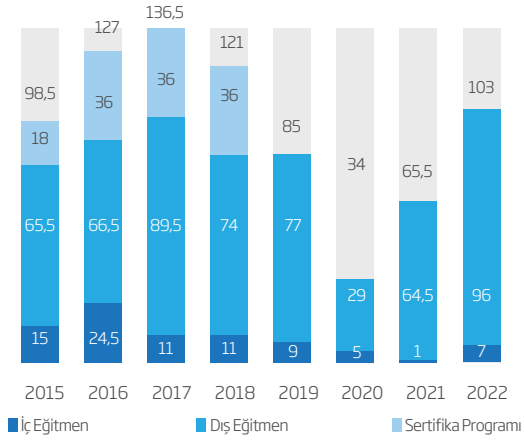
Eğitimlerin detayları için <https://www.fkb.org.tr/egitim/> sayfamızı ziyaret edebilirsiniz.

## Düzenlenen Eğitim ve Seminerler

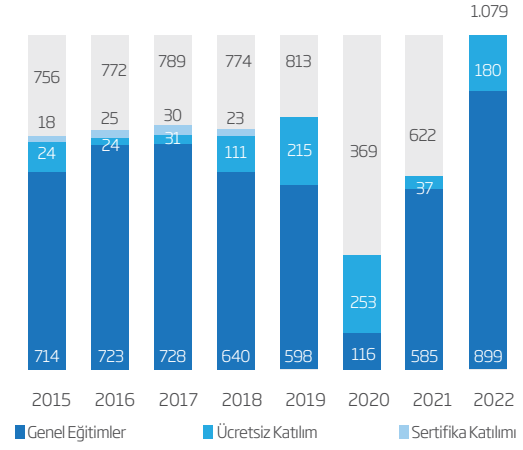
### Eğitime Katılım



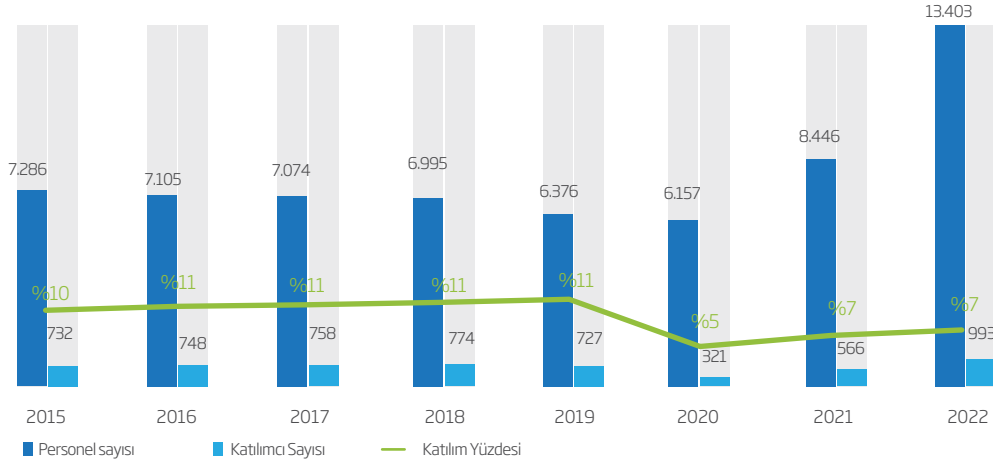
## Eğitim Gün Sayıları



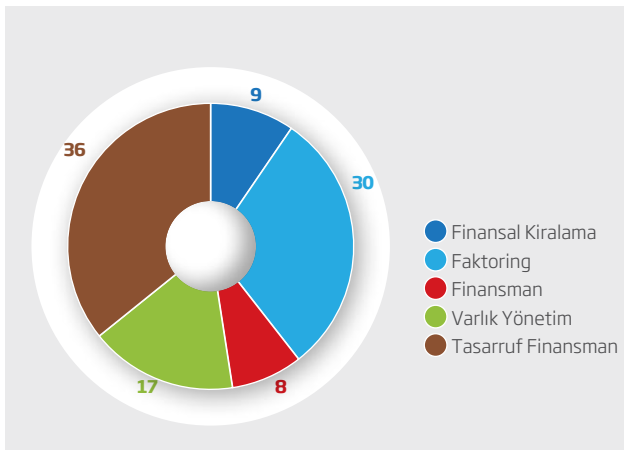
## Katılımcı Sayısı



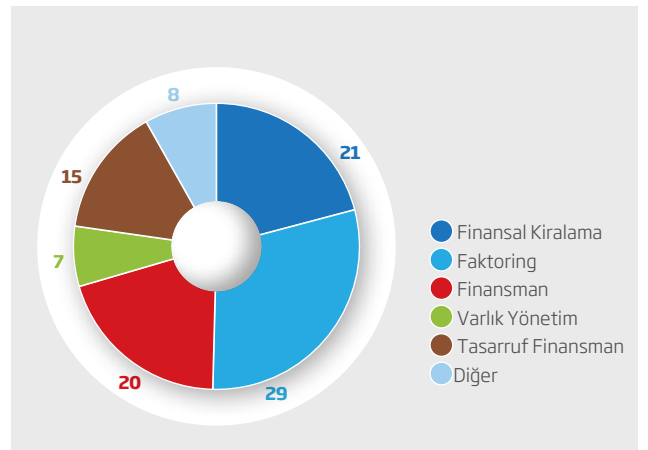
## Personel-Katılımcı Sayısı Karşılaştırması



## Personel Sayısı Dağılımı (%)



## Başvuruların dağılımı (%)







## FINANSAL KİRALAMA SEKTÖRÜ BÜYÜYOR

ÇABUK: İLK YARIDA AKTİF BÜYÜKLÜĞÜMÜZ 133 MİLYAR TL'Yİ AŞTI

FINANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ (FKB) BAŞKANI ALİ EMRE BALLI

# KKDF sıfırlanırsa 5 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebiliriz



**Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.**

### Hayatta kalmalarını sağlayacak plan çıkarıyor

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

### 1,4 milyon riskli işlem engellendi

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.



Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

Finansal kurumlar birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Ballı, leasing ve faktoringin kapalı kullanimına desteklenmesi konusunda (KKDF) yolda. 7 yıl içinde 10 a kadar olan alarında bir yarıdan fazla 4 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebilecektir diyor.

## Şahismail Şimşek İş Faktoring Genel Müdürü oldu

Türkiye İş Bankası'nın İştirakli İş Faktoring'in Genel Müdürlük görevine 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Şahismail Şimşek'in atanmasına karar verildi. Türkiye İş Bankası'nın İştirakli İş Faktoring'in Genel Müdürü Şimşek'in görevine 1 Nisan 2022 tarihinden itibaren Şahismail Şimşek'in atanmasına karar verildi. İş Faktoring açıklamasına göre, Şahismail Şimşek İş Faktoring Genel



Müdürlüğüne atandı. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olan Şahismail Şimşek, 1992 yılında İş Bankası'nı Yenileşir/

Ankara Şubesinde memur olarak göreve başladı. Çeşitli kademeledeki görevlerinin ardından 2007'de Ticari Bankacılık Ürün Bölümünde müdür yardımcısı ve birim müdürü olarak çalıştı. Daha sonra Avolar Ticari Şube Müdürü ve Ticari Bankacılık Satış Müdürü olan Şimşek, Kasım 2017'den bu yana İş Bankası'nda Genel Müdür Yardımcısı görevinde bulunuyor.



# EMİNEVİM'İN MÜŞTERİ DENEYİMİ YÖNETİMİNE İKİ 'A.C.E. DIAMOND BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ'

EMİNEVİM, tasarruf finansman sektöründeki müşteri deneyimi yönetimi ile "A.C.E. Awards Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri"nde konut ve otomobil kategorilerinde iki "Diamond" ödüle layık görüldü.

olma hedeflerine ulaşmasını sağlarken, müşterilerimizin memnuniyetine her zaman öncelik verdik. Bundan sonra da iş süreçlerimizi geliştirirken en iyi deneyimi sunma anlayışıyla ilerleyecek ve sektörümüzün mutlu müşterileri ile büyümesini sürdüreceğiz." ifadelerini kullandı.

Eminevim, tasarruf finansman sektöründeki müşteri deneyimi yönetimi ile "A.C.E. Awards Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülleri"nde konut ve otomobil kategorilerinde iki "Diamond" ödüle layık görüldü.

Tüketici tarafından kusursuz müşteri deneyimi yaşatan markaların belirlediği A.C.E Awards, Şikayetvar tarafından 7 yıldan bu yana düzenleniyor. Markaların gerçekleştirdiği memnuniyet yönetimi temel alınarak hazırlanan "Müşteri Deneyim Endeksi Araştırması", markaların şikayet oranı, çözüm hızı, memnuniyet düzeyi, teşekkür oranı ve "churn"den kaçınma oranı (markayı tercih etme oranı) başlıkları üzerinden yapılıyor.

Şirket açıklamasına göre, Eminevim adına ödülleri Pazarlama ve Kurumsal İletişim Direktörü Murat Hoşgör teslim aldı. Açıklamada görüşlerine yer verilen Hoşgör, "Bugüne kadar yüz binlerce kişinin ev, araba ve işyeri sahibi

olma hedeflerine ulaşmasını sağlarken, müşterilerimizin memnuniyetine her zaman öncelik verdik. Bundan sonra da iş süreçlerimizi geliştirirken en iyi deneyimi sunma anlayışıyla ilerleyecek ve sektörümüzün mutlu müşterileri ile büyümesini sürdüreceğiz." ifadelerini kullandı.

## Akbank'ta yeni atamalar

Akbank ve iştirakleri Akbank AG ve AKLease Üst yönetiminde yeni atamalar gerçekleştirildi.



Bankadan yapılan açıklamaya göre, müşterilerinin finansal ihtiyaçlarına özel farklı kanallardan yeni ürünler geliştirmeye devam eden Akbank ve iştirakleri Akbank AG ve AKLease üst yönetiminde yeni atamalar gerçekleştirildi.

Akbank'ta 2005 yılından bu yana Tarık görevlerde hizmet veren ve 2017 yılından bu yana Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Mehmet Tuğal, Akbank'ın Almanya'da faaliyet gösteren iştirakli Akbank AG'ye Genel Müdür olarak atandı.

Tuğal'dan boşalan Ticari Bankacılık Genel Müdür Yardımcılığı görevine ise AKLease Genel Müdürü Çetin Düz getirildi.

AKLease Genel Müdürlük görevine ise içeriden yapılan bir atama ile 2002 yılından bu yana Akbank'ta çalışan ve halihazırda Ticari Bankacılık Satış ve Pazarlama Bölüm Başkanlığı görevini yürüten Eser Okyay devraldı.

# Finansal Kurumlar Birliği'nde yeni başkan Ballı oldu

EKONOMİ SERVİSİ

Finans sektörünün önemli oyuncularından olan Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Varlık Yönetim Şirketlerini temsil eden Finansal Kurumlar Birliği'nin (FKB) yeni Yönetim Kurulu Başkanı Ali Emre Ballı oldu.

FKB'nin 10. Olağan Genel Kurulu'na Hazine ve Maliye Bakanı Nureddin Nebati, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Başkanı Mehmet Ali Akben'in yanı sıra finans sektörünün temsilcileri, 114 üye şirketin temsilcileri ve FKB yönetimi katıldı. Genel Kurul'da FKB'nin yeni yönetim kurulu, yönetim kurulu başkanı ve sektör temsil kurulları seçildi. Finansal Kurumlar Birliği'nin yeni başkanı Ali Emre Ballı oldu.

Hazine ve Maliye Bakanı Nebati 2012'den bu yana Finansal Kurumlar Birliği üyelerinin ülke ekonomisine sağladığı katma değeri artırma vizyonuyla hareket ettiğini belirtti.

BDDK Başkanı Akben ise "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman



Ali Emre Ballı

kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

## KOBİ finansmanı

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı olmaktan dolayı gururlu olduğunu ifade eden Ali Emre Ballı ise şunları söyledi:

"FKB'nin Yeni Yönetim Kurulu olarak, temsil ettiğimiz sektörlerin dinamiklerini ve hassasiyetlerini de dikkate alarak birleştirici ve uzlaştırıcı bir yaklaşımla sektörlerimize katkı sunmaya devam edecek, bankacılık dışı finansın Türkiye ekonomisine olan katkısını daha da yukarılara çıkaracağız. Ayrıca, KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştıracak ve dijital dönüşümü hızlandıracak çözümler üretmek de ana hedeflerimizden olacak."

# Tasarruf finansmanı modeli yeni enstrümanlarla büyür

Yeni oluşturulan Finansal Kurumlar Birliği Tasarruf Finansman Şirketleri Sektör Kurulu'nun ilk başkanı Eyüp Akbal, sektörün iç hacminin 50 milyar liraya bulduğunu söyledi. Eyüp Akbal, "Yeni üren ve enstrümanlarla sektörümüz daha da büyümesi, ekonomiye, halkımıza daha fazla katkı sunması için çalışacağız" dedi.

Finansal Kurumlar Birliği (FKB) çatısı altında oluşturulan Finansal Kurumlar Birliği Tasarruf Finansman Şirketleri Sektör Kurulu'nun ilk başkanı oldu. Geçtiğimiz Ağustos ayında FKB bünyesinde faaliyet gösteren Finansal Kurumlar Birliği Tasarruf Finansman Şirketleri Sektör Kurulu Başkanı Eyüp Akbal, tasarruf finansman sektörünü değerlendiren, bu alanda azımsanmayacak sayıda kurumun bir araya geldiğini belirtti. Sektörün yaklaşık 50 milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaştığını ve 400 bine yakın çalışanın istihdam edildiğini açıkladı. "Yeni üren ve enstrümanlarla sektörün büyümesini sağlayacağız" dedi.



**50 MİLYAR TL TASARRUF FİNANSMAN ŞİRKETLERİ SEKTÖRÜNÜN İÇ HACİMİ**

**400 BİN İSTİHDAM KAPILI ÇALIŞAN**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı olmaktan dolayı gururlu olduğunu ifade eden Ali Emre Ballı ise şunları söyledi:

50 milyar TL'lik sermaye portföyü, güçlü finansal yapı, insan kaynağı ve IT gücü özellikleri yetine yetenekli kadrosuna sahip tasarruf finansman şirketleri arasında bir adım önde olmaktadır. Bu şirketlerin bir araya gelmesiyle oluşturulan sektörün büyümesini destekleyecek enstrümanlarla birlikte sektörün büyümesini hızlandırmaya çalışacağız. Bu şirketlerin bir araya gelmesiyle oluşturulan sektörün büyümesini destekleyecek enstrümanlarla birlikte sektörün büyümesini hızlandırmaya çalışacağız. Bu şirketlerin bir araya gelmesiyle oluşturulan sektörün büyümesini destekleyecek enstrümanlarla birlikte sektörün büyümesini hızlandırmaya çalışacağız.

**FKB üyeliği çözüm imkanı sunacak**

BDDK Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

**Yatırımlarımızda ülke istihdamına katkımız artacak**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

2022'de büyüme hedefleri Tasarruf finansman şirketleri 400 bine yakın çalışanla faaliyetlerini sürdüren Eyüp Akbal, "Sektörün ekonomiyi büyüteceği inancında olduk. 2022 yılı için büyüme hedefimizi yaklaşık yüzde 20 olarak belirledik. Ancak, şu ana kadar yüzde

10'lük bir büyüme gerçekleşti. Bu büyümede artan konut ve otomobil finansmanı büyük bir etkisi olduğunu düşünüyoruz. Ancak sektörümüz açısından en önemli gelişmelerin bir diğeri de tasarruf finansman şirketlerinin bir araya gelmesiyle oluşturulan sektörün büyümesini destekleyecek enstrümanlarla birlikte sektörün büyümesini hızlandırmaya çalışacağız. Bu şirketlerin bir araya gelmesiyle oluşturulan sektörün büyümesini destekleyecek enstrümanlarla birlikte sektörün büyümesini hızlandırmaya çalışacağız.

**Yatırımlarımızda ülke istihdamına katkımız artacak**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

# TEB Cetelem'den, 'Detaylı Online Taahhüt Kredisi Başvurusu' platformu

TEB Cetelem, sunduğu "Detaylı Online Taahhüt Kredisi Başvurusu" platformu ile kolaylıkla kredi başvurusu yapabilen müşteriler, tüm başvuru sürecini kendileri yönetip dijital olarak tamamlama ve onay alma imkanından yararlanabiliyor.

**TEB Cetelem, web sitesinde sunduğu "Detaylı Online Taahhüt Kredisi Başvurusu" platformunu müşterilerine tanıttı.**

TEB Cetelem, web sitesinde sunduğu "Detaylı Online Taahhüt Kredisi Başvurusu" platformunu müşterilerine tanıttı. Bu platform, müşterilerin kredi başvuru sürecini dijital olarak tamamlayabilmelerini sağlıyor. Müşteriler, kredi başvuru formunu doldurduktan sonra, kredi başvurusu için gerekli belgeleri yükleyebilir ve kredi başvurusunu tamamlayabilir. Kredi başvurusu tamamlandıktan sonra, kredi başvurusu için gerekli belgeleri yükleyebilir ve kredi başvurusunu tamamlayabilir. Kredi başvurusu tamamlandıktan sonra, kredi başvurusu için gerekli belgeleri yükleyebilir ve kredi başvurusunu tamamlayabilir.



**"Yatırımlarımızda ülke istihdamına katkımız artacak"**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

**Yatırımlarımızda ülke istihdamına katkımız artacak**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

**Yatırımlarımızda ülke istihdamına katkımız artacak**

Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Akben, "Banka dışı mali kuruluşlarımız, özellikle ülkemizin ekonomik büyüme, istihdam ve ihracatında kayda değer bir pay bulunan KOBİ'lerimizin finansman kaynaklarına erişiminde kritik bir önemi haiz" dedi.

# FKB'den bankacılık dışı finans sektörü sonuçları

**Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Varlık Yönetim Şirketleri'nin 2021 yılına ilişkin konsolide verilerini açıkladı.**



**FINANSAL Kurumlar Birliği'nin temsil ettiği sektörelere yönelik değerlendirmelerde bulunan Finansal Kurumlar Birliği Başkanı Ayman İke, "Türkiye, dönem dönem ekonomik zorluklar yaşamış ve bu zorlukların da üstesinden gelmeyi başarmış bir ülkedir. Salgın küresel ekonomi üzerindeki etkilerinin devam ettiği 2021'in sektörlerimiz açısından da kolay bir yıl olmamasına rağmen, seneyi yine yüksek büyüme rakamlarına ulaştırarak kapatılmakta mutluluk duyuyoruz. FKB olarak, 2021 yılında ülkemizin yaşamış olduğu yüksek kar seviyesine rağmen dengeleme sürecinde**

**önemli bir başarıya imza atıp lezzetli büyüme yoluna girdik. Bu süreçte, hem kamu otoritesiyle hem de reel sektör temsilcileriyle gerçekleştirdiğimiz yoğun işbirlikler ve sağladığımız yakın diyalog teması, sektörlerimize adına atığımız olumlu adımlara değer kattı. Tüm üye şirketlerimiz ile birlikte misyonumuz ve sorumluluğumuzun sahip çıkarak, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da reel sektörümüzün, ihracatımızın, KOBİ'lerimizin, tüketicilerimizin yanında olmaya devam edecek ve finansman ihtiyaçlarına çözüm üretmeyi var gücümüzle sürdüreceğiz" dedi. 9'da**



"FAKTÖRİNG İHRACATÇIYA YENİ PAZARLAR AÇIYOR"



# Kredi Okuryazarlık Haftası başlıyor

Kredi Okuryazarlık Haftası kapsamında düzenlenen webinarlar "krediokuryazarlikhaftasi.com" web sitesi üzerinden 27 Haziran-1 Temmuz'da canlı olarak izlenebilecek.

Türkiye'de ilk kez hayata geçirilecek Kredi Okuryazarlık Haftası, 27 Haziran-1 Temmuz 2022 tarihleri arasında yapılacak. Bireylerin ve kurumların finansal hayatlarını daha sağlıklı ve etkin yönetmelerine katkı sağlamak adına yapılan Kredi Okuryazarlık Haftası'nın amacı, kredi, kredi kartı, avans, tavan kredileri, mevzuatlar ile ilgili pek çok paydaları özetlemek. Son konular başta, Kredi Kayıt Bürosu (KKB), Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Finansal Kurumlar Birliği (FKB), Finansal Okuryazarlık Eğitim Derneği (FOEDR), Kredi Güvencü Fonu (KGF), Türkiye Kurum Bankaları Birliği

## KREDİ OKURYAZARLIK HAFTASI

(TKBB), Kısık ve Orta Öçekli İşletmelerin Gelirleri ve Derneği (KOSGEB), Türk Restorant, Akbank, Denizbank, ONB Finansbank, Sekerbank, Yapı Kredi, Vakıflarbank, Ziraat Bankası, Monevi, Para Durumu, Hazine Yönetim Sistemi ve Hazine Deregülasyon Sistemiyle ilgili içerikler.

Kredi Okuryazarlık Haftası kapsamında düzenlenen webinarlar "krediokuryazarlikhaftasi.com" web sitesi üzerinden 27 Haziran-1 Temmuz tarihleri arasında canlı olarak izlenebilecek. Detaylı programa "krediokuryazarlikhaftasi.com" web adresinde program başlığı altında ulaşılabilir.

Hafta boyunca gerçekleştirilecek webinar etkinliklerinde Türkiye'nin önde gelen finans kurumlarının uzmanları, uzmanlar görüşlerini paylaşacak. Bireyler için kredi okuryazarlık, krediye kolay erişim ve işletmelerin krediye ulaşması, krediye ulaşmada zorlukların önlenmesi, mevzuatların güncellenmesi, kredi kartı yönetimi, güncel mevzuat, sürdürülebilir ve kredi okuryazarlık, KOBİ'ler için krediye erişim önemi, bankaların sektörlerin tanınması ve kredi girişimlerinde yedeklik önemi gibi konulara değinilecek. (A2)

# Tasarruf finansmanının yeni merkezi İMECE

Finansal İnceleme Sistemi ile tasarruf finansmanlarının yeni merkezi İMECE, Tasarruf Finansman A.Ş. ev. arac ve yeni hayali kuram haklerini devralmış.



Finansal İnceleme Sistemi ile tasarruf finansmanlarının yeni merkezi İMECE, Tasarruf Finansman A.Ş. ev. arac ve yeni hayali kuram haklerini devralmış.

Finansal İnceleme Sistemi ile tasarruf finansmanlarının yeni merkezi İMECE, Tasarruf Finansman A.Ş. ev. arac ve yeni hayali kuram haklerini devralmış.

## FINANSAL KURUMLAR BİRLİĞİ (FKB) BAŞKANI ALI EMRE BALI

# KKDF sıfırlanırsa 5 milyar dolar fonu Türkiye'ye getirebiliriz



Finansal Kurumlar Birliği (FKB) Başkanı Ali Emre Bali, bankaların ve diğer kurumların katkılarıyla oluşturulan KKDF fonunun sıfırlanması durumunda Türkiye'ye 5 milyar dolar fonu getirebileceğini söyledi.

### Hayatta kalmalarını sağlayacak plan çıkarılıyor

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

### 1,4 milyon riskli işlem engellendi

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.



### Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

### Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.

Bankaların KKDF fonuna devretilecek olan 5 milyar dolarlık fonu Türkiye'ye getirebileceğini söyledi.



# TASARRUF FİNANSMANI 3 MİLYON AİLEYE ULAŞACAK

Tasarruf finansman sektörünün öncülerinden Birevim, dijital şube ile sektörde bir adım öne çıkıyor. Birevim, dijital öncü ve çağın ötesinde bir şirket olmayı hedefliyor.

Tasarruf finansman sektörünün öncülerinden Birevim, dijital şube ile sektörde bir adım öne çıkıyor. Birevim, dijital öncü ve çağın ötesinde bir şirket olmayı hedefliyor.

### "Yeşil enerji iki yıl içinde en büyük payı alacak"

#### "2021 ÇOK DAHA İYİ BİR YIL OLDU"

Leasing sektöründe 2021'de beklendiğimiz kadar bir büyüme oldu. Biz pandemiyi iyi bekleştirdik, yani iki yıl önce bu zamanlarda 'büyüme'ni genelde geriye doğru revize ediyoruz ya 'konuşmalar' yapmaya başlarız. Çünkü bu pandemi döneminde insanlar öncelikli olarak zaman geçirmek istiyorlardı diye düşünürdük. Ama tam tersi oldu. Leasing sektöründe 2020 yılı 2019'a göre çok iyi bir yıl. 2021'de 2020'ye göre çok daha iyi bir yıl oldu. 2022 yılı için de öngörülerimiz bu son iki yıl seviyelerinde bir genelleşmeye olmasa. Ama bu yıl 2020 ve 2021'deki kadar bir büyüme görmeyeceğiz. Bunun birkaç nedeni var. İlk olarak fonksiyonel maliyetler rahat değil. Kurulardan bu fonksiyonel maliyetler, Türkiye'nin mevcut bulunduğu CDS seviyeleri nedeniyle çok kolay olmayacak gibi görünüyor. İkinci bir bu CDS seviyelerinde 2021 seviyelerinde bir zaman geçirelim, baskarı bir yıl geçirmiş olacağız diye tahmin ediyoruz.



finansmanını ve özellikle de yeşil enerji finansmanını öne çıkarabili iki yıl içerisinde en büyük payı alacağını tahmin ediyoruz. QNB Financial Leasing olarak son iki yıldaki portfolyümüz de sektörden biraz farklıdır. Mesela iş ve inşaat malikanelerimizin portfolyümüzde artık en büyük payı alırsanız değil. Portfolyümüzde en büyük payı alan sektörler; artık teknoloji, gıda, enerji ve sonrasında da metal sektörü olarak sıralıyor.

#### "PORTFOLYUMUZ FARKLIlaşıYOR"

Sektör bazında büyüme beklenirken, yeşil enerjinin portfolyomuz içerisinde aldığı pay nispeten çok hızlı büyüdüğü görünüyor. Tekstil ve inşaat malikaneler, zaman zaman sektörün çok büyük bir kısmını oluşturuyor. Ama arttıkça gelen enerji

Özellikle yeşil enerji portfolyomuzda en çok artış alan sektör ise yeşil enerji oluyor. İki dönemde büyüklüğe, büyüğe göre yatırım finansmanında ciddi anlamda pazar payı kazandı. Bu alanlar biraz daha güneş enerjisinin dışında diğer alanlar Önemli olduğu dönemde özellikle Avrupa taraflarından finansman edilecek alanlar içerisinde büyüme ve enerji pompaları diye oluyor. Diğer de bu alanlarda ne yapılabileceği diye bekliyor olacağız.

#### "Bu yıl 150 milyon Euro fonlama yapacağız"

"Böyle işler için büyüme için olmazsa olmaz, en önemli şeyi fonlama. Eğer fonlamaya ulaşabiliyorsak operasyonlarımızı sürdürüyoruz. Bizim için de bu yıl için fonlamamızın önemli olduğunu düşünürüz. Biz QNB Financial Leasing olarak 2021'de 300 milyon Euro fonlamaya, 5-7 yıl süreli vadeli vadeli finansman yapıyoruz. Bu yıl için yaklaşık 150 milyon Euro fonlamaya, 5-7 yıl süreli vadeli vadeli finansman yapacağız. Ama son iki yılın kapsamında 'kırtılmak' çok ciddi olarak gündemimizde olduğu için bu yıl içinde 450 ve 400 milyon doların üzerine fazla artıp ve Türkiye CDS'nin genelde seviyesi düşerse olur."

#### "REGÜLASYON HIZLI OLMALI"

Büyük Mükerrer'in sürdürülebilirlik ve kalite Ajansı'nın kontratına imza yapmış durumda. Bu alanlar biraz daha güneş enerjisinin dışında diğer alanlar Önemli olduğu dönemde özellikle Avrupa taraflarından finansman edilecek alanlar içerisinde büyüme ve enerji pompaları diye oluyor. Diğer de bu alanlarda ne yapılabileceği diye bekliyor olacağız.

72 Ekim 2022 / A. Nispeti

Publication Name : İktisat  
 Reference No : 19951311  
 Publication Area : İktisat  
 Publication Period : 15 Ocak  
 Publication Type : Sayfa

Publication Date : 21.10.2022  
 Page : 7  
 Circulation : 100071  
 Address L. No : 32949.30000



# İhracat faktoringinde Türkiye dünya ikincisi

Türkiye, ihracat faktoringi işlemlerinde Tayvan'ın ardından dünyada ikinci sırada yer alıyor. Merkez Bankası raporları ile Türkiye Faktoring Sektöründe 2015'ten 2021 sonuna kadar 34 milyar dolarlık artışa ulaşarak ihracatçıları destekledi.

**T**ürkiye Faktoring Sektöründe 2015'ten 2021 sonuna kadar 34 milyar dolarlık artışa ulaşarak ihracatçıları destekledi. Türkiye Faktoring Sektöründe 2015'ten 2021 sonuna kadar 34 milyar dolarlık artışa ulaşarak ihracatçıları destekledi. Türkiye Faktoring Sektöründe 2015'ten 2021 sonuna kadar 34 milyar dolarlık artışa ulaşarak ihracatçıları destekledi.

## İHRACAT FAKTORİNG YAPAN FİRMALARIN KAZANIMLARI

**İŞLEM HACMİ %34 ARTTI**

2021 yılında Türkiye Faktoring Sektöründe işlem hacmi %34 arttı. Türkiye Faktoring Sektöründe 2021 yılında işlem hacmi %34 arttı. Türkiye Faktoring Sektöründe 2021 yılında işlem hacmi %34 arttı.

## GARANTİ BBVA LEASİNG'DEN SÜRDÜRÜLEBİLİR ENERJİ DESTEĞİ



Sürdürülebilirlik anlayışı ve enerji yatırımlarında aktif rol almaya hedefleyen hizmet veren Garanti BBVA Leasing, karbon salımlarını azaltacak ve fosil yakıtlar dışında enerji üretimi sağlayacak yeşil enerji olarak nitelendirilen, yenilenebilir enerji yatırımlarına güneş, jeotermal, rüzgar ya da biyokütle aynısı yapmaksızın destek oluyor.

Garanti BBVA Leasing Genel Müdürü İzzet Özlü, "2021 yılında sürdürülebilirlik konusuna önem verdik. 'Sürdürülebilirlik' kavramını Garanti BBVA Leasing için Garanti BBVA Leasing olarak tanımladık. Sürdürülebilirlik kavramını tanımladık. Sürdürülebilirlik kavramını tanımladık. Sürdürülebilirlik kavramını tanımladık.



## Gelecek Varlık'tan 173,9 milyon TL net kar

Gelecek Varlık Genel Müdürü Sezgin Ünlüdoğan, "2021 yıl sonu itibarıyla bugüne kadar iş birliği yaptığımız banka sayısı 24'ü, satın aldığımız portföy sayısı 166'ya ulaştı" dedi.

**İSTANBUL, AA**

Gelecek Varlık 2021 yılında 70 ana ortak 173,9 milyon TL'ye sahip Gelecek Varlık'tan net kar elde etti. Gelecek Varlık'tan net kar elde etti.



Gelecek Varlık Genel Müdürü Sezgin Ünlüdoğan, "2021 yılında 70 ana ortak 173,9 milyon TL'ye sahip Gelecek Varlık'tan net kar elde etti. Gelecek Varlık'tan net kar elde etti."

2021 yılında 70 ana ortak 173,9 milyon TL'ye sahip Gelecek Varlık'tan net kar elde etti. Gelecek Varlık'tan net kar elde etti.

Gelecek Varlık Genel Müdürü Sezgin Ünlüdoğan, "2021 yılında 70 ana ortak 173,9 milyon TL'ye sahip Gelecek Varlık'tan net kar elde etti. Gelecek Varlık'tan net kar elde etti."





# **31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Finansal Tablolar, Notlar ve Bağımsız Denetçi Raporu**

# Bağımsız Denetçi Raporu

## Finansal Kurumlar Birliği

### Yönetim Kurulu'na

#### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

##### Görüş

Finansal Kurumlar Birliği'nin ("Birlik") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablolar notlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

##### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

##### Kilit Denetim Konuları

Tarafımızca raporda bildirilecek bir kilit denetim konusunun olmadığına karar verilmiştir.

##### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

##### Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheçiliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

# Bağımsız Denetçi Raporu

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, TTK ile esas sözleşmenin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zekeriya Çelik'tir.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
(Associate member of PRAXITY AISBL)

Zekeriya Çelik  
Sorumlu Denetçi, YMM

27 Mart 2023, İstanbul

# İçindekiler

	<b>Sayfa No</b>
FİNANSAL DURUM TABLOSU	104-105
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	106
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	107
NAKİT AKIŞ TABLOSU	108
FİNANSAL TABLOLARA AİT AÇIKLAYICI NOTLAR	109-132

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Not</b>	<b>Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022</b>	<b>Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>37.326.949</b>	<b>21.864.331</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	33.040.169	21.307.493
Ticari Alacaklar	6	3.058.512	519.045
Diğer Alacaklar	7	118	1.320
Peşin Ödenmiş Giderler	8	1.051.423	--
Diğer Dönen Varlıklar	13	176.727	36.473
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>13.866.834</b>	<b>13.312.333</b>
Finansal Yatırımlar	5	8.288.186	8.288.186
Maddi Duran Varlıklar	11	2.471.680	2.917.797
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	3.106.968	2.051.750
Diğer Duran Varlıklar	--	--	54.600
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>51.193.783</b>	<b>35.176.664</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

KAYNAKLAR	Not	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2022	Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2021
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>15.015.864</b>	<b>6.405.938</b>
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	10	1.379.329	1.211.983
Ticari Borçlar	6	5.016.383	884.318
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	14	845.814	544.215
Ertelenmiş Gelirler	8	5.810.860	3.156.817
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	22	608.794	92.318
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	15	1.043.604	405.929
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	311.080	110.358
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.010.444</b>	<b>2.775.907</b>
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	10	--	1.930.211
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin	12	3.106.968	2.051.750
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	1.974.855	815.233
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	22	35.589	30.463
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>34.167.475</b>	<b>25.994.819</b>
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Aktüeryal Kazanç/(Kayıp)		(1.255.235)	(346.416)
Yasal Yedekler		15.000	15.000
Geçmiş Yıllar Kârları		26.315.601	19.274.458
Net Dönem Kârı		9.092.109	7.051.777
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>51.193.783</b>	<b>35.176.664</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Not	Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022	Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>KÂR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	17	45.307.973	28.680.204
Satışların Maliyeti (-)	17	(15.965.429)	(8.206.923)
<b>Brüt Kâr</b>		<b>29.342.544</b>	<b>20.473.281</b>
Genel Yönetim Giderleri (-)	18	(25.390.678)	(14.912.398)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	19	409.234	73.615
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	19	(173.432)	(310.605)
<b>Esas Faaliyet Kârı</b>		<b>4.187.668</b>	<b>5.323.893</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	20	6.938.060	3.066.942
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>11.125.728</b>	<b>8.390.835</b>
Finansman Gideri (-)	21	(422.010)	(559.789)
<b>Vergi Öncesi Kâr</b>		<b>10.703.718</b>	<b>7.831.046</b>
<b>Vergi Gelir/Gideri</b>		<b>(1.611.609)</b>	<b>(779.269)</b>
- Dönem Vergi Gelir/Gideri	22	(1.575.823)	(746.523)
- Ertelenmiş Vergi Gelir/Gideri	22	(35.786)	(32.746)
<b>Dönem Net Kârı</b>		<b>9.092.109</b>	<b>7.051.777</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER) KISMI</b>			
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Aktüeryal Kayıp/(Kazanç) Fonu		(939.481)	(271.978)
Vergi Etkisi		30.662	5.419
		<b>(908.819)</b>	<b>(266.559)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>8.183.290</b>	<b>6.785.218</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Aktüeryal Kazanç/ Kayıp	Kâr Yedekleri	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Toplam Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2021 bakiyesi</b>	<b>(79.857)</b>	<b>15.000</b>	<b>4.057.931</b>	<b>15.216.527</b>	<b>19.209.601</b>
Geçmiş yıl kârlarına transferler	--	--	15.216.527	(15.216.527)	--
Toplam kapsamlı gelir	(266.559)	--	--	7.051.777	<b>6.785.218</b>
<b>31 Aralık 2021 bakiyesi</b>	<b>(346.416)</b>	<b>15.000</b>	<b>19.274.458</b>	<b>7.051.777</b>	<b>25.994.819</b>
<b>1 Ocak 2022 bakiyesi</b>	<b>(346.416)</b>	<b>15.000</b>	<b>19.274.458</b>	<b>7.051.777</b>	<b>25.994.819</b>
Vergi oranı değişikliği etkisi	--	--	(10.634)	--	<b>(10.634)</b>
Geçmiş yıl kârlarına transferler	--	--	7.051.777	(7.051.777)	--
Toplam kapsamlı gelir	(908.819)	--	--	9.092.109	<b>8.183.290</b>
<b>31 Aralık 2022 bakiyesi</b>	<b>(1.255.235)</b>	<b>15.000</b>	<b>26.315.601</b>	<b>9.092.109</b>	<b>34.167.475</b>

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## 31 Aralık 2022 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

	Not	Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2022	Denetimden Geçmiş 1 Ocak- 31 Aralık 2021
<b>A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>11.040.960</b>	<b>5.808.140</b>
Dönem Net Kârı		9.092.109	7.051.777
<b>Dönem net kârı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>1.948.851</b>	<b>(1.243.637)</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11-12	1.899.456	1.723.764
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	15-16	857.816	244.753
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	6	184.898	(12.000)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	20	(5.383.853)	(3.090.541)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	21	420.715	115.280
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	22	1.611.609	779.269
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	6	(2.724.365)	33.624
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	7	1.202	9.053
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	6	4.132.065	64.354
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	14	301.599	(11.849)
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	7	--	(3.068)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişimler	8	2.654.043	(380.683)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	--	(946.987)	85.178
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	22	(1.059.347)	(800.771)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>2.328.026</b>	<b>2.535.222</b>
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	10-11-12	(2.508.557)	(470.614)
Alınan Faizler	20	4.836.583	3.005.836
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(2.183.580)</b>	<b>(1.390.006)</b>
Kiralama Yükümlülükleriyle İlgili Nakit Çıkışları	11-12	(2.174.713)	(1.823.131)
Ödenen Faizler	21	(8.867)	433.125
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>4</b>	<b>11.185.406</b>	<b>6.953.356</b>
<b>D.Nakit ve nakit benzerleri dönem başı</b>	<b>4</b>	<b>21.119.112</b>	<b>14.165.756</b>
<b>Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu (A+B+C+D)</b>	<b>4</b>	<b>32.304.518</b>	<b>21.119.112</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği ("FKB" veya "Birlik"), Kanun'un 40. Maddesi uyarınca 25 Temmuz 2013 tarihinde Birlik Statü'sünün (Statü) Resmi Gazete'de yayımlanması ile kurulmuş tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur. 7 Mart 2021 tarihli resmi gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren 7292 sayılı Kanun'un ilgili maddeleri gereği 6361 sayılı Kanun'un adı "Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu" ve Birliğin ünvanı "Finansal Kurumlar Birliği" olarak değiştirilmiştir.

En son 5 Temmuz 2019 tarihinde yapılan Genel Kurul toplantısı ile yeni dönem Yönetim Kurulu 3 yıl için seçilerek görevi devralmıştır. 7292 sayılı Kanun ile yapılan değişiklik sonucu 2022 yılında yapılacak seçimlerde Yönetim Kurulu 2 yıl için seçilecektir.

Türkiye'de finansal kuruluş olarak faaliyet gösteren bütün finansal kiralama, faktoring, finansman, tasarruf finansman ve varlık yönetim şirketleri Kurumun gözetim ve denetimine tabi diğer kuruluşlardan Kurulca uygun görülenler, Kanun hükümlerine göre faaliyet izni aldıkları tarihten itibaren bir ay içinde Birlik'e üye olmak, bu Statü hükümlerine uymak ve Birliğin yetkili organlarının aldığı kararları uygulamak zorundadırlar.

7 Ocak 2014 tarihli, 2014/2, 2014/3 ve 2014/4 numaralı yönetim kurulu kararları gereği Birlik amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olmak üzere ve Birlik'e sürekli gelir temin edebilmek için Kanun hükümlerine göre aşağıda unvanları yer alan 3 adet iktisadi işletmenin (Bağlı Ortaklık) kurulmasına karar verilmiştir.

- 1) Finansal Kurumlar Birliği Finansal Kiralama İktisadi İşletmesi
- 2) Finansal Kurumlar Birliği Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi
- 3) Finansal Kurumlar Birliği İktisadi İşletmesi

Finansal Kurumlar Birliği ("Grup") Türkiye'de faaliyet göstermekte olup, yönetim merkezi; Esentepe Mahallesi, Büyükdere Caddesi, Bahar Sokak, No: 1 3 River Plaza Kat: 1 8 Ofis No: 48-49 34394 Şişli, İstanbul, Türkiye adresinde bulunmaktadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un çalışan sayısı 25' dir (31 Aralık 2021: 23 kişi).

### Birlik ve Bağlı Ortaklıklarının Faaliyet Konusu

Birlik, Kanun gereğince kurulmuş tüzel kişiliği haiz ve kamu kurumu niteliğinde bir meslek kuruluşudur.

Birlik'in amacı serbest piyasa ekonomisi ve tam rekabet ilkeleri çerçevesinde, sektörlerin düzenleme ilke ve kuralları doğrultusunda şirketlerin hak ve menfaatlerini savunmak, sektörlerin büyümesi, sağlıklı olarak çalışması, ilgili mesleklerin gelişmesi, rekabet gücünün artırılması amacıyla çalışmalar yapmaktır.

Birlik bu amacı gerçekleştirmek için aşağıdaki görevleri yürütür:

- a. Sektörlerin ve ilgili mesleklerin geliştirilmesine yönelik politikalar oluştunmak ve kararlar almak,
- b. Şirketlerin uyacakları meslek ilkeleri ve standartlarını belirlemek,
- c. Meslek ilkelerini ve etik ilkeleri belirlemek suretiyle şirketlerin birlik ve mesleğin gerektirdiği vakar ve disiplin içinde ekonominin ihtiyaçlarına uygun olarak çalışmalarını sağlamak,
- d. İlgili mevzuat uyarınca alınan kararlar ile Kurum'ca alınması istenilen tedbirleri şirketlere bildirmek,
- e. Üyeleri arasında haksız rekabeti önlemek ve Rekabetçi ortamın korunması amacıyla gerekli tedbirleri almak,
- f. Yurt içinde ve yurt dışında sektörleri temsil etmek, tanıtmak, işbirliği yapmak ve bu konuda kamuoyunu aydınlatmak için çalışmalarda bulunmak,
- g. Ekonomi, mali sektör ve kendi sistemindeki yurt içi ve yurt dışı gelişmeleri izleyerek toplayacağı bilgileri üyelerine ve ilgililere ulaştınmak,
- h. Şirket ve sektörlerle ilgili olan konularda resmi makam ve kuruluşlara genel mahiyette istişari mütalaa vermek

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

- i. Şirketler arası ilişkilerde mesleki dayanışmayı güçlendirecek kararlar almak,
- j. Üyeleri arasında ortak projelere ilişkin iş birliğini temin etmek,
- k. Şirket ve sektörlerin gizlilik niteliği taşımayan istatistiklerini toplamak ve kamuoyuna duyurmak;
- l. Sektörle ilgili düzenlemeleri takip etmek ve bu düzenlemeleri şirketlere duyurmak,
- m. İlgili mevzuat çerçevesinde şirketlerin ilan ve reklamlarda uyacakları esasları belirlemek,
- n. Alınan karar ve tedbirlerin uygulanmasını takip etmek, bunlara zamanında ve tam olarak uymayan şirketler hakkında Kanun kapsamında idari para cezası kararı vermek,
- o. Sektörlerle ilgili konularda seminer, sempozyum, konferans vb. eğitim programları düzenlemek,
- p. Şirketlerin ortak menfaatlerini ilgilendiren konularda Yönetim Kurulu kararına istisnaden dava açmak,
- q. Kurumca alınması istenen tedbirleri almak,
- r. Finansal kiralama sözleşmelerinin tutulacak özel sicile tesciline ilişkin usul ve esasları Kurul'un uygun görüşünü alarak belirlemek,
- s. Faktoring şirketleri ile bankaların, fatura bilgileri de dahil olmak üzere devir aldıkları alacaklarla ilgili bilgileri, Risk Merkezi nezdinde veya Birlik'in uygun göreceği bir şekilde toplulaştırmak, bilgilerin paylaşımına ilişkin usul ve esasları belirlemek,
- t. Kanun, ilgili mevzuat ve bu Statü uyarınca disiplin cezalarını vermek ve bu konuda düzenlemeler yapmak.
- u. İlgili mevzuat çerçevesinde ulusal veya uluslararası mali, iktisadi ve mesleki kurum, kuruluş veya ortaklıklara üye olmak veya hissedar olarak katılmak;
- v. Birliğin üyesi ve hissedar olduğu kurum veya kuruluşlarda Birliği temsil etmek.
- w. Üyeleri ile kendisi ve kendisi ile Kurul arasında, talep edilen çerçevede bilgi akışını sağlamak.
- x. Şikayet platformu dahil olmak üzere, her türlü kanaldan Birliğe intikal etmiş üyeleri hakkında yapılan şikayetleri değerlendirerek taraflar arasındaki ihtilafın çözümlenmesine yönelik girişimlerde bulunmak.
- y. Kanun ve ilgili mevzuatla verilen diğer görevleri yapmaktır.

### Finansal Kurumlar Birliği Finansal Kiralama İktisadi İşletmesi

Finansal Kurumlar Birliği Finansal Kiralama İktisadi İşletmesi 27 Şubat 2014 tarihli ticaret sicil gazetesinde tescilli ilan edilerek kurulmuştur. Daha sonra 9 Temmuz 2020 tarihli 10115 sayılı ticaret sicil gazetesinde tescilli ilan edilerek faaliyet alanı genişletilmiştir. İktisadi İşletme'nin amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

- a. İşletmenin 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanununun 21 ve 22 inci maddelerinde belirtilen tescil işlemleri ile ilgili sistemin kurulması için gerekli yatırımları yapmak,
- b. Sistemin düzenli şekilde işletilmesine yönelik personel ve işletme harcamalarını yapmak,
- c. Yapılan tescil işlemleri ile ilgili hizmet geliri elde etmeye yönelik her türlü faaliyette bulunmak,
- d. Tescil işlemleri ile ilgili eğitim, konferans, yayın ve danışmanlık hususlarında faaliyette bulunmak,
- e. Faaliyetleri sonucu tahsil ettiği gelirleri uygun görülen banka hesaplarında tutup yatırım olarak değerlendirmek, yetkili olmak.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

f. Finansal kiralama şirketlerinin müşterileri ile imzalayacakları finansal kiralama sözleşmelerinin taraflara imzalatılması, sözleşme kapsamında teminatların alınmasına ilişkin işlemlerin yapılması, finansal kiralama veya bu kapsamda alınan teminat konusu mallara ilişkin değerlendirme ve yerinde gözetim, finansal kiralama şirketlerine kiracılarından dönen malların montajı, nakliyesi, depolanması ve satışı, finansal kiralama şirketlerine sözleşme konusu malları satan finalların üretim yeterliliği ve/veya yetkili satıcı olup olmadıklarının tespiti faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi veya 3. kişi tarafından gerçekleştirilmesinin koordine edilmesi;

g. Yazılım niteliğinde veya ayrılmaz parçası olan yazılım ürünleri ve bu yazılımlarla oluşturulan hizmet paketlerinin ve benzeri sair her türlü yazılımın üretimini, geliştirilmesini, işlenmesini, çoğaltılmasını, her türlü fiziki ve elektronik ortamda yayılmasını, ticaretini ve bunlarla ilgili hizmet sağlayıcılığı yapmak;

### Finansal Kurumlar Birliği Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi

Finansal Kurumlar Birliği Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi 27 Şubat 2014 tarihli ticaret sicil gazetesinde tescilli ilan edilerek kurulmuştur. İşletme'nin amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

- a. 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman İşletmeleri Kanunu'nun "Merkezi Fatura Kaydı" başlıklı 43 üncü maddesinde belirtildiği üzere; Faktoring İşletmeleri ile bankaların, fatura bilgileri de dahil olmak üzere devir aldıkları alacaklarla ilgili bilgileri toplulaştıracağı sistemin kurulması için gerekli yatırımları yapmak,
- b. Sistemin düzenli şekilde işletilmesine yönelik personel ve işletme harcamalarını yapmak,
- c. Sistemin düzenli bir şekilde işletilmesine yönelik yapılan kayıt işlemleri ile ilgili hizmet geliri elde etmeye yönelik her türlü faaliyette bulunmaya ve bunlar için ücret tahsil etmek;
- d. Sistem işlemleri ile ilgili seminer, konferans gibi eğitim ve danışmanlık hususlarında faaliyette bulunmaya ve bunlar karşılığında gelir elde etmek
- e. Birlik üyelerinin ve bankaların kendilerinden istenen bilgileri süresinde, doğru ve tam olarak vermemeleri halinde ek ücret talep etmek,
- f. Merkezi fatura kaydı sistemi ile ilgili olarak yayınlanacak kitap, dergi veya her çeşit yayın nedeniyle gelir elde etmek,
- g. 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman İşletmeleri Kanununun Merkezi Fatura Kaydı başlıklı 43 üncü maddesi hükmü ve düzenleme uyarınca çıkarılacak Yönetmelikler çerçevesinde gerçekleştirilecek diğer faaliyetler sonucunda gelir elde etmek,
- h. Faaliyetleri sonucu tahsil ettiği gelirleri uygun görülen banka hesaplarında tutup yatırım olarak değerlendirmek, yetkili olmak,
- i. 421 No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği kapsamında Özel Entegrasyon faaliyetinde bulunmak,
- j. 416,421 ve 424 No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği kapsamında Elektronik Fatura Saklama Hizmeti Vermek,
- k. 433 no'lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği kapsamında e-Arşiv Uygulaması Hizmeti vermek
- l. Elektronik fatura, elektronik defter, elektronik irsaliye ve bu yazılımların devamı niteliğinde veya ayrılmaz parçası olan yazılım ürünleri ve bu yazılımlarla oluşturulan hizmet paketlerinin ve benzeri sair her türlü yazılımın üretimini, geliştirilmesini, işlenmesini, çoğaltılmasını, her türlü fiziki ve elektronik ortamda yayılmasını, ticaretini ve bunlarla ilgili hizmet sağlayıcılığı yapmak;
- m. Bilişim, iletişim, elektronik iletişim ortamı, İnternet çoklu ortamı alanlarında hizmet üretmek; yürürlükteki mevzuata riayet etmek kaydıyla her türlü bilgisayar donanım, yazılımının ve ithalatını, ihracatını ve dahili ticaretini yapmak;
- n. Bu donanım ve yazılımların bakımını, tamirini, tadilatını ve kiralanmasını yapmak; her türlü yazılım geliştirme ve lisans alınması faaliyetlerinde bulunmak, ithalat, ihracat ve yurtiçi satışını yapmak;
- o. Bilgisayar sistemlerinin kuruluş ve işletim hizmetlerini vermek,
- p. Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi bünyesinde gerçekleştirilen her türlü faaliyetlerle ve verilen hizmetlerle ilgili seminer, konferans gibi eğitim ve danışmanlık hususlarında faaliyette bulunmak ve bunlar karşılığında gelir elde etmek;

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### Finansal Kurumlar Birliği İktisadi İşletmesi

#### Faaliyet Konusu

- Türkiye'de Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri işlemlerinin gelişmesine ve yaygınlaşmasına yönelik faaliyetleri yürütmeye,
- Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri konusunda en üst düzeyde ve kalitede hizmet verilebilmesi amacıyla inceleme ve araştırma yapmaya, yaptırmaya,
- Sektörünün insan kaynaklarını oluşturma ve geliştirme ile ilgili sertifikasyon, eğitim, ölçme ve değerlendirme sistemlerinin kurulması için gerekli yatırımları yapmaya,
- Sistemin düzenli şekilde işletilmesine yönelik personel ve işletme harcamaları yapmaya,
- Sektördeki uzman personel sayısını artırmaya ve ilgili sektörleri tanıtmaya amacıyla eğitim programları hazırlamaya ve uygulamaya,
- Sektör imajının en üst düzeye yükseltilmesini sağlamak amacıyla gerekli tanıtımları yapmaya, kitap, dergi, broşür yayınlamaya, video bant, CD, DVD vb. hazırlamaya, bunlara ilan ve reklam almaya, konusu ile ilgili kitapların basım ve yayın haklarını almaya, ithal etmeye, satmaya, süreli ve süresiz yayınlar yapmaya, bilimsel nitelikte seminer, sempozyum, konferans organize etmeye, üyesi olan kurumlarda ve alıcı işletmelerde çalışan personelin eğitime yönelik olarak kurslar düzenlemeye,
- Birlik üyesi kurumlarda çalışanlar arasında sosyal dayanışma duygusunun gelişmesi için yemekli toplantılar olmak üzere çeşitli organizasyonlar düzenlemeye,
- Faaliyet alanındaki işlemleri ile ilgili hizmet geliri elde etmeye yönelik faaliyette bulunmaya.

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişteki konsolide finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlarına ("TMS/TFRS") uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal defterlerini 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na (TTK), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak tutmaktadır. Bununla birlikte TFRS uyarınca doğru sunum yapılması amacıyla Not 2.8'de belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlenmiştir.

Finansal tablolar tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisine uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tabloların onaylanması

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ve bu tarihte sona eren hesap dönemine ait hazırlanan konsolide finansal tablolar, Grup Yönetimi tarafından 27 Mart 2023 tarihinde onaylanmış, düzenlenecek ilk Genel Kurul Toplantısında onaya sunulacaktır. Mevzuat çerçevesinde Grup'un yetkili kurullarının ve düzenleyici kurumların finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

#### Konsolidasyona ilişkin esaslar

Birlik ve bağılı ortaklıkları konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla Birlik'in ve bağılı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Bağılı ortaklıkların Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olan bilançosu, Birlik'in bilançosu ile konsolide edilmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

7 Ocak 2014 tarihli, 2014/2, 2014/3 ve 2014/4 numaralı yönetim kurulu kararları gereği Finansal Kurumlar Birliği'nin amaçlarının gerçekleştirilmesine yardımcı olmak üzere ve Birlik'e sürekli gelir temin edebilmek için Kanun hükümlerine göre iktisadi işletmeler kurulmasına karar verilmiştir.

İktisadi işletmelerin faaliyet konusu sırasıyla ;

İlgili kanunun 21. ve 22. maddelerinde belirtilen tescil işlemleri ile ilgili sistemin kurulması için gerekli yatırımları yapmak ve bu amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermek,

İlgili kanunun 'Merkezi Fatura Kaydı' başlıklı 43. maddesinde Faktoring şirketleri ile bankaların, fatura bilgileri de dahil olmak üzere devir aldıkları alacaklarla ilgili bilgileri toplulaştıracağı sistemin kurulması için gerekli yatırımları yapmak,

Türkiye'de Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri işlemlerinin gelişmesine ve yaygınlaşmasına yönelik faaliyetleri yürütmektir.

Konsolide edilen iktisadi işletmeler aşağıdaki gibidir:

	Pay Oranı	Sermaye Tutarı
<b>Unvanı</b>		
Finansal Kiralama İktisadi İşletmesi	%100	100.000
Ticaret Finansmanı İktisadi İşletmesi	%100	100.000
Birlik İktisadi İşletmesi	%100	105.000
		<b>305.000</b>

### 2.2 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Grup'un fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirası'dır ("TL").

### 2.3 Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

1 Ocak 2005 tarihinden itibaren, enflasyon muhasebesi uygulamasının şartları sağlanmadığı için TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomide Raporlama" standartına göre finansal tabloların hazırlanması ve sunumu uygulaması sona ermiştir.

### 2.4 İşletmenin Sürekliliği

Grup'un finansal tabloları, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

### 2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2022 tarihinde sona yıla ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### a) 1 Ocak 2022 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

##### TFRS 3 Değişiklikleri - Kavramsal Çerçeve'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de Kavramsal Çerçeve'ye yapılan atıflara ilişkin değişiklik yayımlamıştır. Değişiklikle, UMSK tarafından UFRS 3'de, Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'nin eski bir sürümüne yapılan referanslar, Mart 2018'de yayımlanan en son sürümüne yapılan referanslar ile değiştirilmiştir. Birlik'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Bu değişikliğin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik Açıdan Dezavantajlı Sözleşmeler-Sözleşmeyi Yerine Getirme Maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar'da değişiklik yapan "Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler- Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikler, bir sözleşmenin yerine getirilip getirilmediğini değerlendirmek amacıyla bir sözleşmenin yerine getirilmesinin maliyetinin belirlenmesinde işletmenin hangi maliyetleri dahil edebileceğini belirlemiştir.

Birlik'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım Amacına Uygun Hale Getirme

KGK, Temmuz 2020'de TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklik yapan "Maddi Duran Varlıklar - Kullanım amacına uygun hale getirme" değişikliğini yayımlamıştır. Değişiklikle birlikte, artık bir şirketin, bir varlığı kullanım amacına uygun hale getirme sürecinde, elde edilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşölmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, grup bu tür satış gelirlerini ve satışı gerçekleştirilen ürünlerin satış maliyetleri ile birlikte kâr veya zararda muhasebeleştirecektir.

Söz konusu değişiklik, bu husustaki muhasebeleştirme hükümlerini açıklığa kavuşturarak şeffaflığı ve tutarlılığı artırmaktadır- özellikle, yapılan değişiklikle birlikte, artık varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşölmesine izin verilmemektedir. Bunun yerine, bir şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kâr veya zarara yansıtacaktır. Grup'un bu değişiklikleri 1 Ocak 2022 tarihinde ve sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren uygulaması gerekmekte birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### Yıllık İyileştirmeler -2018-2020 Dönemi- TFRS'deki İyileştirmeler

Yürürlükteki standartlar için yayımlanan "TFRS'de Yıllık İyileştirmeler/2018-2020 Dönemi" aşağıda sunulmuştur. Bu değişiklikler 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olup, TFRS'lerdeki bu değişikliklerin uygulanmasının, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

### b) 31 Aralık 2022 Tarihi İtibarıyla Yayımlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

#### TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması

Bu değişiklik, bir bağlı ortaklığın ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS 1'in uygulamasını kolaylaştırmaktadır; örneğin; bir bağlı ortaklık ana ortaklıktan daha sonra TFRS'leri uygulamaya başlaması durumunda TFRS D16(a) paragrafındaki muafiyetten yararlanmak suretiyle tüm yabancı para işlemler için birikmiş yabancı para çevrim farklarını, ana ortaklığın TFRS'ye geçiş tarihine göre ana ortaklığın finansal tablolarına dahil edilen tutarlar üzerinden ölçmeyi seçebilir. Bu değişiklikle birlikte, bağlı ortaklıklar için bu isteğe bağlı bu muafiyetin uygulanması suretiyle i) gereksiz maliyetleri düşölmeyi ve ii) benzer eş anlı muhasebe kayıtlarının tutulması ihtiyacının ortadan kaldırılmasını sağlayarak TFRS'ye geçişi kolaylaştıracaktır.

#### TFRS 9- Finansal Araçlar

Bu değişiklik, alınan ücretlerin bu işlemler için ödenen ücretler düşölerek net tutar üzerinden belirlenmesinde, dikkate alınacak ücretlerin yalnızca borçlu ve borç veren sıfatları ile bunlar arasında veya bunlar adına karşılıklı olarak ödenen veya alınan ücretleri içerdiğini açıklığa kavuşturmaktadır.

#### TMS 41- Tarımsal Faaliyetler

Bu değişiklik, gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde vergiler için yapılan ödemelerin dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmak suretiyle, TMS 41'deki gerçeğe uygun değer ölçüm hükümlerinin TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'nde gerçeğe uygun değerin belirlenmesinde dikkate alınması öngörölen işlem maliyetleri ile uyumlu hale getirmiştir. Bu değişiklik, uygun olan durumlarda, TFRS 13'ün kullanılmasına yönelik esneklik sağlamaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### TFRS 17 - Sigorta Sözleşmeleri

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltilmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kâr veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaştırmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandırmanın örtüşürülmesi"ne yönelik geçiş opsiyonuna sahiptir.

TFRS 17'nin uygulanmasının Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin Kısa ve Uzun Vade Olarak Sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin, Grup'un finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### TMS 1 Değişiklikleri - Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayımlamıştır. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmalıdır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerinin önemli olarak değerlendirilebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 1'de yapılan bu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### TMS 8 Değişiklikleri - Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, işletmelerin muhasebe tahminlerini geliştirmek için ölçüm tekniklerini ve girdilerini nasıl kullanacaklarına açıklık getirir. Değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir.

TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 8'de yapılan bu değişikliğin, Grup'un finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### TMS 12 Değişiklikleri - Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığının belirlenmesinde önemlidir.

TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 12'de yapılan bu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler- TMS 1'e İlişkin Değişiklikler

Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler'de belirtilen değişiklikler, raporlama tarihinde, işletmenin borcun kısa vadeli veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını değerlendirirken gelecekte uyulması gereken kredi sözleşmesi şartlarını dikkate almasına gerek olup olmadığına açıklık getirmektedir. İşletmeler kredi sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin ödemesini erteleme hakkının; raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluk sağlanmasına bağlı olması durumunda, söz konusu yükümlülükler uzun vadeli olarak sınıflandırılabilir. Bu tür durumlarda işletme, finansal tablo kullanıcılarının yükümlülüklerin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde geri ödenme riski taşıdığını anlamalarını sağlayacak bilgileri dipnotlarda açıklar. Bu değişikle, yatırımcıların bu tür borçların erken ödenebilir hale gelme riskini anlamalarına yardımcı olmak amacıyla uzun vadeli borçlar hakkında sağlanan bilgileri iyileştirilmiştir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, bu değişikliğin, konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü TFRS 16'ya İlişkin Değişiklikler

20 Aralık 2022'de KGK, bir satıcı-kiracının satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kiralama işlemlerini nasıl ölçtüğüne açıklık getiren değişiklikleri yayınlamıştır. TFRS 16'ya yapılan değişiklikler 1 Ocak 2024'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin, Grup'un konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliğin konsolide finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

### 2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup, 31 Aralık 2021 tarihinde sonra eren döneme ait kâr veya zarar tablosunda finansman faaliyetlerinden gelirler hesabında yer alan 3.066.942 TL tutarındaki bakiyeyi yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabına sınıflandırmıştır. Yapılan bu yeniden sınıflandırma işleminin dönem kâr veya zararına etkisi olmamıştır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### 2.7 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir.

İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarlar üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez.

Grup'un normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Gelirler" başlıklı kısmında tanımlanan hasılat dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

### 2.8 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

#### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıkları, bankalardaki nakit para, vadesi üç aydan kısa vadeli mevduatları ve kira sertifikalarını içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

#### Ticari alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalır, söz konusu tutar, cari dönemde kâr zarar tablosuna yansıtılır.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

#### Ticari borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

#### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar satın alım maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Arazi, arsa ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kıst amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Döşeme ve demirbaşlar	5 - 10 yıl
Özel maliyetler	3 - 5 yıl

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça kâr veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer dūřüklüđü oluştuğuna işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer dūřüklüđünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değerini geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akışları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zararlar diğer faaliyet gelirleri ve giderleri hesaplarına dahil edilirler.

1 Ocak 2005 tarihinden önce alınan maddi duran varlıklar enflasyon etkilerine göre düzeltilmiş maliyetlerinden taşınmaktadır.

### Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup, 1 yıl üzeri, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını içeren ve iptal edilemeyen faaliyet kiralama sözleşmelerini, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlarına yansıtmaktadır. Kullanım hakkı, sözleşmede açık veya gizli olarak yer alan faiz oranı üzerinden, kira ödemelerinin bugünkü değerine indirgenmesiyle hesaplanır. Kullanım hakkı varlığı kiralama süresi üzerinden itfa edilir.

### **Maddi Olmayan Duran Varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlenmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer dūřüklüđü karşılıkları dūřüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur.

### **Varlıklarda deđer dūřüklüđü**

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eđer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eđer sözkonusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değerini, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarıdan yüksekse değer dūřüklüđü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı sečilerek bulunur. Kullanım değerini, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akışlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Deđer dūřüklüđü kayıpları kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

### **Hasılat**

#### **Masraf iştirak payı ve üye giriş ücreti**

Birlik üye giriş ücreti gelirleri ;Birlik bütçesine tahsis edilmek üzere şirketlerin bir defa için verecekleri ve tutarı Birlik Yönetim Kurulunca saptanacak Birlik üye giriş ücretlerinden oluşmaktadır.

Masraf iştirak payları ise yapılacak bütçeler sonrası ortaya çıkan tutarı Birlik yönetim kurulu tarafından belirlenen ve Genel Kurul tarafından onaylanan Birlik ve sektör masraflarına katılım ücretlerinden oluşmaktadır.

Gelirler, hizmetin verilmesi hizmet ile ilgili risk ve faydaların transferlerinin yapılmış olması, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemlerle ilgili ekonomik faydaların Birlik'e ulaşmasının muhtemel olmasının üzerine alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değerini üzerinden tahakkuk esasına uygun kayıtlara alınması ile oluşmaktadır.

### **Dövizli işlemler**

Yıl içinde gerçekteşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; dönem kârına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

### Karşılıklar, şarta bağlı varlıklar ve yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Grup söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır. Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı finansal tablo notlarında gösterir.

### Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Tanımlanmış fayda planı

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup, ilişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

#### Tanımlanmış katkı planı

Grup, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

### İlişkili taraflar

Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Grup ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin ;

- Grup üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Grup üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Grup veya Grup'un bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda,
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Grup ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve Grup'un aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde, her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

- İşletme'nin, Grup'un ya da Grup ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Grup'un kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Grup ile ilişkilidir),
- İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde, (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

### Kiralama işlemleri

#### Kiracı olarak

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemini içerip içermediğini değerlendirir.

### Kiralama işlemleri

Grup başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar için kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilmektedir.

#### Kiralayan olarak

Operasyonel kiralamada, kiralanan varlıklardan kaynaklı kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntemle kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Grup'un ürün, hizmetler ve süreçlerin niteliği, müşterinin türü ve sınıfı, ürünlerin dağıtılmak veya hizmetlerin sunulmak üzere kullanılan yöntemlerin benzer olması neticesinde tek bir faaliyet bölümü ortaya çıkmaktadır. Faaliyet bölüm raporlamasına gerek duyulmamaktadır.

### 2.9 Önemli Muhasebe Tahminler ve Varsayımları

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

#### Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortisman ve itfaya tabi tutulmuştur.

#### Kıdem tazminatı:

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve beklentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

### NOT 3 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un üst düzey yöneticilere sağladığı menfaat ve fayda bulunmamaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	4.371	3.875
Bankalar		
- Vadeli mevduat	4.051.088	12.072
- Vadesiz mevduat	28.984.710	21.291.546
	<b>33.040.169</b>	<b>21.307.493</b>
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri	33.040.169	21.307.493
Faiz tahakkukları (-)	735.651	188.381
	<b>32.304.518</b>	<b>21.119.112</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlarının dökümü aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli mevduatların, yıllık ağırlıklı faiz oranı %6.50 ile %26.00 arasında değişmekte olup (31 Aralık 2021: %6.50 ile %18.00), tahakkuk eden faiz tutarı 735.651 TL'dir (31 Aralık 2021: 188.381 TL).

Bankalarda bulunan vadeli mevduatların vade dönüş tarihleri 2 Ocak 2023 ile 31 Ocak 2023 arasında değişmektedir (31 Aralık 2021: 3 Ocak 2022 ile 31 Ocak 2022).

### NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Bağlı ortaklıklar ve finansal yatırımlar</b>		
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. <sup>(*)</sup>	5.788.186	5.788.186
Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. <sup>(**)</sup>	2.500.000	2.500.000
	<b>8.288.186</b>	<b>8.288.186</b>

<sup>(\*)</sup> Grup, JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'nin sermayesinin %6'lık kısmını temsil eden 59.999 TL nominal bedelli 59.999 adet payı 5.788.186 TL bedelle satın almıştır.

<sup>(\*\*)</sup> Grup, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.'nin sermayesinin %5'lik kısmını temsil eden B Grubu 2.500.000 TL nominal bedelli 2.500.000 adet payı 2.500.000 TL bedelle satın almıştır.

### NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>		
Alıcılar	3.058.512	519.045
Şüpheli ticari alacaklar	617.084	801.982
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(617.084)	(801.982)
	<b>3.058.512</b>	<b>519.045</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

2022 ve 2021 yılına ait şüpheli ticari alacak karşılığı hareket tablosu aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>1 Ocak itibarıyla</b>	801.982	766.382
Dönem içi ayrılan karşılıklar- tahsil edilenler, net	(184.898)	35.600
<b>31 Aralık itibarıyla</b>	<b>617.084</b>	<b>801.982</b>

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>		
Ticari borçlar(*)	5.016.383	884.318
	<b>5.016.383</b>	<b>884.318</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari borçlar içerisinde sözleşme tescil sistemi için beraber çalışılan Merkezi Kayıt Kuruluşu'na ilişkin 282.598 TL tutarında ticari borç, (31 Aralık 2021:207.489 TL Merkezi Kayıt Kuruluşu) ve 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ticari borçlar içerisinde sınıflanan 2.044,696 TL Kredi Kayıt Bürosu ile yapılan sözleşme kapsamında faktoring işletmeleri ile bankalar tarafından Kanun kapsamında devir alınan alacaklara ilişkin, fatura bilgileri ve diğer bilgi ve/veya belgelerin toplulaştırılması, kayıt altına alınması, sorgulanması, mükerrerlik kontrolü ve raporlanabilmesine yönelik yazılımın geliştirilmesi, yazılımın kullanacağı sistem ve altyapı kurulumunun gerçekleştirilmesi kapsamında akdedilen sözleşme kaynaklı borçlar bulunmaktadır (31 Aralık 2021:355.348 TL Kredi Kayıt Bürosu).

### NOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 118 TL tutarında kısa vadeli diğer alacakları bulunmaktadır (31 Aralık 2021:1.320 TL).

### NOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Peşin ödenmiş giderler</b>		
Gelecek aylara ait giderler (*)	954.660	--
Diğer avanslar	96.763	--
	<b>1.051.423</b>	<b>--</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla peşin ödenmiş giderlerin 954.660 TL tutarındaki kısmı bilgi işlem hizmet alımlarına ilişkin tutarlar ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır

### Ertelenmiş Gelirler

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla üyelere toplanmış olan aidat ve masraf iştirak paylarının 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait kısmı gelir olarak kaydedilmiş olup, gelecek yıla ait olan 5.807.878 TL ertelenmiş gelir olarak muhasebeleştirilmiştir, ilgili tutar dışında 2.982 TL tutarında alınan avans tutarları bulunmaktadır. (31 Aralık 2021: 3.156.817 TL tutarın tamamı üyelere toplanmış olan aidat ve masraf iştirak payların gelecek döneme isabet eden kısımlarından oluşmaktadır).

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 9 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		
Ödenecek KDV borçları	311.080	105.977
Diğer yükümlülükler	--	4.381
	<b>311.080</b>	<b>110.358</b>

### NOT 10 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	1.379.329	1.211.983
	<b>1.379.329</b>	<b>1.211.983</b>
	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>		
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	--	1.930.211
	<b>--</b>	<b>1.930.211</b>

İşletme, gayrimenkul kiralama işlemlerini, TFRS 16 standardı kapsamında "finansal borçlanmalar" altında "finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar" olarak pasifte raporlanmaktadır.

TFRS 16 hesaplamalarına konu kira Sözleşmesi 1.1.2019- 31.12.2023 arası 5 yıl olup 4 ay önceden haber verme şartı ile fesih hakkı bulunmaktadır. 31.12.2021 sonu kalan 2 yıl için hesaplamalar raporlamaya eklenmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemler içinde maddi varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	Girişler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>				
Döşeme ve demirbaşlar	1.176.382	1.087.170	--	2.263.552
Kullanım hakkı varlıkları	1.420.231	--	--	1.420.231
Özel maliyetler	5.491.987	--	--	5.491.987
	<b>8.088.600</b>	<b>1.087.170</b>	<b>--</b>	<b>9.175.770</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Döşeme ve demirbaşlar	816.018	254.570	--	1.070.588
Kullanım hakkı varlıkları	1.420.231	--	--	1.420.231
Özel maliyetler	2.934.554	1.278.717	--	4.213.271
	<b>5.170.803</b>	<b>1.533.287</b>	<b>--</b>	<b>6.704.090</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>2.917.797</b>			<b>2.471.680</b>
	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>				
Döşeme ve demirbaşlar	872.342	304.040	--	1.176.382
Kullanım hakkı varlıkları (*)	1.420.231	--	--	1.420.231
Özel maliyetler	5.491.987	--	--	5.491.987
	<b>7.784.560</b>	<b>304.040</b>	<b>--</b>	<b>8.088.600</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>				
Döşeme ve demirbaşlar	638.790	177.228	--	816.018
Kullanım hakkı varlıkları (*)	1.420.231	--	--	1.420.231
Özel maliyetler	1.534.832	1.399.722	--	2.934.554
	<b>3.593.853</b>	<b>1.576.950</b>	<b>--</b>	<b>5.170.803</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>4.190.707</b>			<b>2.917.797</b>

(\*) İşletme, gayrimenkul kiralama larını, TFRS 16 standardı kapsamında "kullanım hakkı varlıkları" olarak Maddi Duran Varlıklar altında raporlamaktadır.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maddi olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

	1 Ocak 2021	Girişler	31 Aralık 2021	Girişler	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>					
Haklar	3.016.700	157.573	3.174.273	1.261.186	4.435.459
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	50.000	9.000	59.000	160.200	219.200
	<b>3.066.700</b>	<b>166.573</b>	<b>3.233.273</b>	<b>1.421.386</b>	<b>4.654.659</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>					
Haklar	989.709	139.987	1.129.696	335.085	1.464.781
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	45.000	6.827	51.827	31.083	82.910
	<b>1.034.709</b>	<b>146.814</b>	<b>1.181.523</b>	<b>366.168</b>	<b>1.547.691</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>2.031.991</b>		<b>2.051.750</b>		<b>3.106.968</b>

### NOT 13 - DIĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Diğer dönen varlıklar</b>		
Devreden KDV alacakları	176.727	--
Diğer dönen varlıklar	--	36.473
	<b>176.727</b>	<b>36.473</b>

### NOT 14 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR

Grup'un Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Personele borçlar	105.228	--
Personele ilişkin ödenecek vergi ve fonlar	740.586	544.215
	<b>845.814</b>	<b>544.215</b>

### NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla izin karşılığının detayları aşağıdaki gibidir:

#### 15.1 Kısa vadeli borç karşılıkları

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
İzin karşılığı	1.043.604	405.929
	<b>1.043.604</b>	<b>405.929</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla izin karşılıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Dönem başı</b>	405.929	309.329
Dönem içerisindeki karşılık	637.675	96.600
<b>Dönem sonu itibarıyla karşılık</b>	<b>1.043.604</b>	<b>405.929</b>

### 15.2 Verilen/alınan teminatlar

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un 562.542 TL tutarında verilen teminatı bulunmakta olup, ilgili teminat taşınmaz kiralamalarına yönelik olarak kiraya veren Özdilek AVM lehine düzenlenmiştir.

Grup'un alınan teminatı bulunmamaktadır.

### NOT 16 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

#### Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için göreve çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 19.982.83 TL (31 Aralık 2021: 10.848,59 TL) tavanından hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Birlik'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca Birlik'in yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır.

Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %9,50 enflasyon oranı ve %12,70 iskonto oranı varsayımına göre, %2,92 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Dönem başı</b>	<b>815.233</b>	<b>395.101</b>
Ödemeler	(127.561)	--
Faiz maliyeti	23.805	50.003
Cari hizmet maliyeti	323.897	98.151
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	939.481	271.978
<b>Dönem sonu itibarıyla karşılık</b>	<b>1.974.855</b>	<b>815.233</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 17 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup'un gelirleri Statü'nün 23. Maddesinde yer aldığı gibi; Birlik ve sektör masraf iştirak payları, giriş aidatı ile iktisadi işletmelerin faaliyetlerine ilişkin gelirlerden oluşmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Satış gelirleri</b>		
MFKS,Özel Entegratörlük ve TFZS Gelirleri	12.005.215	5.972.362
Ortak Veri Merkezi Gelirleri	5.807.205	0
Birlik Masraf İştirak Payı	6.987.907	5.677.633
Birliğe Giriş Ücreti	3.300.000	5.260.000
Tescil Ücret Gelirleri	7.828.800	4.728.700
Finansman Şirketleri Masraf İştirak Payı	1.825.000	1.130.000
Tasarruf Finansman Şirketleri Masraf İştirak Payı	1.200.000	0
Varlık Yönetim Şirketleri Masraf İştirak Payı	1.125.000	1.076.667
Finansal Kiralama Şirketleri Masraf İştirak Payı	1.358.000	1.056.833
Ek Masraf İştirak Payı	1.406.666	1.004.000
Faktöring Şirketleri Masraf İştirak Payı	870.000	--
Eğitim Gelirleri	754.920	--
Diğer Gelirler	848.000	2.385.949
	<b>45.316.713</b>	<b>28.680.204</b>
Satıştan İadeler (-)	(8.740)	--
<b>Net Satışlar</b>	<b>45.307.973</b>	<b>28.680.204</b>
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>15.965.429</b>	<b>8.206.923</b>

### NOT 18 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Genel yönetim giderleri</b>		
Personel giderleri	18.159.276	9.588.284
Amortisman giderleri	1.347.145	1.514.967
Bağış ve yardımlar	--	1.080.000
Danışmanlık hizmet giderleri	1.088.567	752.383
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	861.854	478.332
Konferans ve organizasyon giderleri	1.248.877	450.398
Genel ofis giderleri	1.041.917	304.383
Üyelik aidat giderleri	303.039	170.226
Tanıtım ve reklam giderleri	119.240	165.722
Temsil ve ağırlama giderleri	299.199	118.579
Diğer giderler (*)	921.564	289.124
	<b>25.390.678</b>	<b>14.912.398</b>

(\*) 2021 yılında ilgili tutarın 1.080.000 TL'si destek amacıyla yapılan itfaiye araçları bağış giderlerini içermektedir. (2020' de Milli Dayanışma Bağış Kampanyası)

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 19 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</b>		
Şüpheli alacak iptal gelirleri	358.330	--
Cari hesap kur farkı gelirleri	29.587	--
Diğer gelirler	21.317	73.615
	<b>409.234</b>	<b>73.615</b>
<b>Esas faaliyetlerden diğer giderler</b>		
Şüpheli alacak karşılıkları	173.432	275.005
Diğer giderler	--	35.600
	<b>173.432</b>	<b>310.605</b>

### NOT 20 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirler aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Faiz gelirleri	5.383.853	3.066.942
Kâr payı geliri	1.464.343	--
Kur farkı gelirleri	89.864	--
	<b>6.938.060</b>	<b>3.066.942</b>

### NOT 21 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kredi faiz giderleri	411.848	548.407
Diğer finansman giderleri	10.162	11.382
	<b>422.010</b>	<b>559.789</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### NOT 22 - GELİR VERGİLERİ

#### Kurumlar vergisi

Grup Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 2021 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır (31 Aralık 2021: %22). Bu değişiklik 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan dönemlere ait kurum kazançlarının vergilendirilmesinde geçerli olacaktır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim işletmelerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim işletmelerden yine Türkiye'de mukim anonim işletmelere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla finansal durum tablosuna yansıyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Cari vergi yükümlülüğü	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kurumlar vergisi karşılığı	1.575.823	746.523
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(967.029)	(654.205)
<b>Ödenecek kurumlar vergisi yükümlülüğü</b>	<b>608.794</b>	<b>92.318</b>

Grup'un 1 Ocak-31 Aralık 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla kâr veya zarar tablosuna yansıyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

Vergi gideri/geliri	1 Ocak- 31 Aralık 2022	1 Ocak- 31 Aralık 2021
Cari kurumlar vergisi	(1.575.823)	(746.523)
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	(35.786)	(32.746)
<b>Vergi gideri/geliri</b>	<b>(1.611.609)</b>	<b>(779.269)</b>

Grup'un dönem vergi giderinin/gelirinin dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığı öncesi dönem kârı	10.703.718	7.831.046
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi (31 Aralık 2021: %25)	(2.461.855)	(1.957.762)
Vergiden muaf gelirlerin etkisi	832.480	1.252.994
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(54.445)	(86.034)
Diğer düzeltmelerin etkisi	72.211	11.533
<b>Vergi karşılığı</b>	<b>(1.611.609)</b>	<b>(779.269)</b>

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### Ertelenmiş vergiler

Grup vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığını ve yükümlülüğünü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup aşağıda açıklanmaktadır. Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan vergi oranı 2023 yılı ve diğer yıllar için ise %20'dir.

	Toplam Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlıkları/ (Yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kullanım hakkı varlıkları	(4.649)	64.060	(930)	12.812
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	(899.955)	(518.610)	(179.991)	(103.722)
Kıdem tazminatı karşılığı	411.282	177.755	82.256	35.551
İzin karşılığı	206.601	124.480	41.321	24.896
Ticari alacaklara ilişkin düzeltmeler	108.777	--	21.755	--
Ertelenen vergi varlıkları			145.332	73.259
Ertelenen vergi yükümlülükleri			(180.921)	(103.722)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri, Net</b>			<b>(35.589)</b>	<b>(30.463)</b>
			<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi			(30.463)	(3.136)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)			(35.786)	(32.746)
Özkaynağa yansıtılan			30.660	5.419
			<b>(35.589)</b>	<b>(30.463)</b>

### NOT 23- FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Finansal risk yönetimi

Grup, finansal araçların kullanımına bağlı olarak aşağıdaki risklere maruz kalmaktadır:

Kredi riski

Likidite riski

Piyasa riski

#### Risk yönetimi çerçevesi

Grup'un risk yönetimi programı genel olarak finansal piyasalardaki belirsizliğin, Grup'un finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır.

Risk yönetimi yönetim kurulu tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde finans departmanı tarafından yürütülmektedir. Finans departmanı Grup'un operasyonel birimleri ile beraber finansal risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve kontrol altına alınmasından sorumludur.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### Kredi riski

Kredi riski, bir müşterinin veya karşı tarafın finansal enstrümanlarla ilgili sözleşmenin şartlarını yerine getirememesinden kaynaklanmakta olup temel olarak, Grup'un müşterilerinden alacakları ve ilişkili taraflardan alacaklar ile banka mevduatlarından doğabilecek finansal zararlar kredi riskini oluşturmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla azami kredi riskini gösterir tablo aşağıdaki gibidir ;

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri (kasa hariç)	33.035.798	21.307.493
Ticari alacaklar	3.058.512	519.045
Diğer alacaklar	118	1.320
	<b>36.094.428</b>	<b>21.827.858</b>
<b>Teminat, ipotek vs ile güvence altına alınmış kısmı</b>	--	--

Yönetimin mevcut bir kredi politikası vardır ve kredi riski sürekli olarak takip edilmektedir. Grup, alacaklarla ilgili teminat istediğinde bulunabilir. Grup'un maruz kaldığı kredi riski her müşterinin bireysel özelliklerinden etkilenir. Grup müşterilerinin durumunu yakından izler ve riskler her müşteri için risk sınırlandırması ile kontrol edilir. Grup alacakların tahsilatından oluşabilecek tahmini zararlar için değer düşüklüğü karşılığı ayırmaktadır

### Likidite riski

Likidite riski yönetimi ile ilgili nihai sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Birlik yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Birlik, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Defter Değeri	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışı	3 ay veya daha az	3-12 ay	1 yıl ve daha fazla
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>6.395.712</b>	<b>6.395.712</b>	<b>5.361.215</b>	<b>1.034.497</b>	--
Finansal borçlar	1.379.329	1.379.329	344.832	1.034.497	--
Ticari borçlar	5.016.383	5.016.383	5.016.383	--	--

### Likidite riski

31 Aralık 2021	Defter Değeri	Sözleşmeden kaynaklanan nakit akışı	3 ay veya daha az	3-12 ay	1 yıl ve daha fazla
<b>Finansal yükümlülükler</b>	<b>4.026.512</b>	<b>4.026.512</b>	<b>1.187.314</b>	<b>908.987</b>	<b>1.930.211</b>
Finansal borçlar	3.142.194	3.142.194	302.996	908.987	1.930.211
Ticari borçlar	884.318	884.318	884.318	--	--

### Finansal varlıklar

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacaklar indirgenmiş maliyet yöntemiyle değerlendirilmiş olup şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmiştir.

## 31 Aralık 2022 Tarihli Konsolide Finansal Tablolara Ait Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir).

### Finansal yükümlülükler

Yabancı para cinsinden parasal kalemler dönem sonu kurları kullanılarak çevrilmektedir. Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir.

### NOT 24 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

### NOT 25 - BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

1) Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücret gideri 132.000 TL tutarındadır (31 Aralık 2021: 96.000 TL).

2) Grup'un 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren raporlama döneminde bağımsız denetim kuruluşundan alınan finansal tabloların bağımsız denetimi dışında farklı bir hizmet bulunmamaktadır.

### NOT 26- DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.





[www.fkb.org.tr](http://www.fkb.org.tr)

Esentepe Mah. Büyükdere Cad.  
Bahar Sok. No: 13  
River Plaza Kat: 18 Ofis No: 48-49  
34394 Şişli / İSTANBUL

**Telefon:** 0 (212) 924 44 70

**Faks:** 0 (212) 285 24 39 - 0 (212) 281 66 47

**E-posta:** fkb@fkb.org.tr